

Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865
Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

Riforma Nordio

Abuso d'ufficio,
parte la corsa
per ridurre
le condanne



Giovanni Negri
— a pag. 16

Transizione 5.0

Martedì il terzo
inserto del Sole
sulle agevolazioni
per le imprese

Sono operativi i nuovi
incentivi Transizione 5.0 per
le imprese: martedì 27
l'ultimo inserto. I precedenti
sono usciti il 20 e il 23 agosto

SCARPA



MOJITO WRAP
BY SCARPA
**OUTDOOR
TRAVELLER.**
SHOP ONLINE • [SCARPA.COM](#)

FTSE MIB **33650,17** +1,02% | SPREAD BUND 10Y **134,70** -1,80 | SOLE24ESG MORN. **1305,56** +1,19% | SOLE40 MORN. **1251,07** +1,02% **Indici & Numeri → p. 19-23**

Powell (Fed): è ora di tagliare i tassi

Banche centrali

L'inflazione scende ed è più vicina all'obiettivo del 2%
L'economia Usa accelera

Decisivi i prossimi dati macro. Sale l'attesa per la riunione di settembre

«È arrivato il momento» di ridurre i tassi d'interesse. È stato chiaro il presidente della Federal Reserve, Jerome Powell, nel suo discorso al simposio di Jackson Hole (Wyoming), spiegando che la Banca centrale vuole agire prima di un altro indebolimento del mercato del lavoro. L'inflazione è poi ancora diminuita ed è vicina all'obiettivo del 2%. «Nel complesso ha aggiunto - l'economia continua a crescere a un passo solido. Il momento e la portata dei tagli ai tassi dipenderanno dai prossimi dati». Sale ora l'attesa per la riunione Fed del 17 e 18 settembre. **Marco Valsania** — a pag. 3

LA REAZIONE

Borse, chiusura in accelerata
Piazza Affari la migliore in Europa (+1%)

— a pag. 3

SISTEMA IN CRISI

Negli Usa vendite e fusioni per salvare le banche dei territori

Alessandro Graziani — a pag. 2

L'ANALISI

COSÌ IL CAPO DELLA FED HA VOTATO PER KAMALA HARRIS

di **Donato Masciandaro**
— a pagina 3

Pichetto: «Il nucleare va portato avanti, serve realismo»

Energia

Al 2050 prevista domanda energetica al raddoppio, vanno utilizzate tutte le fonti

Al ritmo attuale «le previsioni stimano una domanda di energia doppia al 2050. Dobbiamo sfruttare tutti i percorsi di rinnovabili e di riduzione, e anche il fronte dell'energia nucleare, che è una sfida che noi come Paese dobbiamo portare avanti», dice il ministro dell'Ambiente Pichetto Fratin.

Andrea Gagliardi — a pag. 4



Connessioni in profondità. La posa di cavi sottomarini multiconduttori per le telecomunicazioni

LA RETE INTERNAZIONALE DI TIM

Sparkle: investitori cercasi ma la vendita non decolla

Antonella Olivieri — a pag. 13

RETE ELETTRICA

Terna: 2,2 miliardi per potenziare il sistema

Celestina Dominelli — a pag. 4

Etica, Harley e Jack in retromarcia

Inclusività

Dopo il costruttore di moto anche il produttore di burbon rinuncia ai piani

L'ultima azienda della lista è quella che produce il burbon più famoso d'America: Jack Daniels. Ieri la società ha annunciato lo stop ai programmi di inclusività e antidiscriminazione, adducendo pressioni politiche e da clienti. Jack è stata preceduta recentemente da un altro famoso marchio: le motociclette Harley Davidson, considerate troppo "maschie" per implementare programmi di inclusione.

Monica D'Ascenzo — a pag. 13

39%

IL CONFRONTO

Uno studio McKinsey ha dimostrato come le aziende che hanno programmi di inclusione sociale, di parità di genere e di apertura ai diritti maturano risultati migliori nel 39% dei casi esaminati su un campione di società in tutto il mondo



Giancarlo Giorgetti.
Ministro dell'Economia e delle Finanze

MEETING/1

Giorgetti: «L'imprenditore vera scintilla dell'economia»

Emilia Patta — a pag. 6



Paolo Gentiloni.
Commissario Ue per l'Economia

MEETING/2

Gentiloni: «Pnrr sfida per l'Italia, non attuarlo un problema»

— Servizio a pag. 6



Repubblica Centrafricana.
Ufficiali russi del gruppo Wagner

LA MILIZIA WAGNER

Dopo Prigozhin i mercenari russi sono ancora più forti in Africa

Roberto Galullo — a pag. 5



PANORAMA

MEDIO ORIENTE/1

Onu: sono oltre 600 i palestinesi uccisi dall'Idf in Cisgiordania

Più di 600 palestinesi sono stati uccisi in Cisgiordania, inclusa Gerusalemme Est, dall'inizio della guerra tra Israele e Hamas il 7 ottobre: lo rende noto l'Ufficio delle Nazioni Unite per il coordinamento degli aiuti umanitari (Ocha). La maggioranza è stata uccisa dalle forze israeliane (Idf). — a pagina 7

MEDIO ORIENTE/2

Gaza, proposta di Israele prevede ispettori Onu e Ue

Presenza di ispettori Onu lungo l'asse Filadelfia, al confine tra Egitto e Gaza, e la presenza di una delegazione Ue al valico di Rafah. Lo indica la nuova proposta israeliana per una tregua. — a pagina 7

BUSSOLA & TIMONE

MOBILITÀ, CASA E TASSE ERRATE

di **Giovanni Tria** — a pagina 9

CONCORRENZA

Dazi sull'auto, nel mirino cinese anche le supercar

L'import cinese di auto di grossa cilindrata dall'Unione europea si profila come la prossima rappresaglia di Pechino alla stretta decisa da Bruxelles sulle e-car made in China. — a pagina 7



Kamala Harris. Candidata Dem

L'ANALISI

KAMALA, LA LEADER DELLE SFIDE IMPOSSIBILI

di **Ugo Tramballi** — a pag. 8

LA TRAGEDIA DEL BAYESIAN

Recuperata Hannah Lynch Caccia alle responsabilità

I sommozzatori dei vigili del fuoco hanno recuperato l'ultima dispersa nel naufragio del Bayesian, la 18enne Hannah Lynch, figlia del miliardario Mike Lynch. Si indaga sulle responsabilità. — a pagina 12

ABBONATI AL SOLE 24 ORE

2 mesi a 1,00€. Per info:
ilsole24ore.com/abbonamento
Servizio Clienti 02.30.300.600

Primo Piano
Il sistema del credito

1000 miliardi \$

I PRESTITI IN SCADENZA

La crisi delle banche regionali Usa non è finita. Le perdite potenziali rischiano di diventare effettive in tempi relativamente rapidi poiché,

come riportato da Harvard Business Review, ben 1.000 miliardi di prestiti al settore arriveranno a scadenza entro due anni



San Francisco. La sede della First Republic Bank

Banche regionali Usa in crisi: fusioni e vendite per salvarle

Credito. Dopo 15 mesi dal crack di Silicon Valley Bank i nodi del settore non sono ancora sciolti Da First Bancshares a Premier Financial ancora aggregazioni salvagente. Chi può cede attivi

Alessandro Graziani

La crisi delle banche regionali Usa, avviata 15 mesi fa con l'imprevisto crack di Silicon Valley Bank (SVB) è tutt'altro che risolta. L'esposizione creditizia al mercato immobiliare commerciale, che era e resta in forte difficoltà a causa degli elevati tassi di interesse negli Usa, continua a pesare sui bilanci. E le perdite potenziali rischiano di diventare effettive in tempi relativamente rapidi poiché, come riportato da Harvard Business Review, ben 1.000 miliardi di prestiti al settore arriveranno a scadenza entro due anni.

Subito dopo il default di SVB, per evitare l'effetto contagio la Federal Reserve azionò un piano straordinario per erogare la liquidità alle banche in crisi. Ma il Bank Term Funding Program (BTFP) si è concluso lo scorso 11 marzo e da allora la risposta alla crisi del settore è affidata alle iniziative delle singole banche. Che si stanno muovendo seguendo due direttrici. La prima è quella delle aggregazioni. La seconda è quella, perseguibile solo quando il bilancio lo consente, di vendere ingenti stock di titoli e prestiti concessi negli ultimi dieci anni a tassi inferiori al 2% e reinvestire il ricavato in bond che oggi rendono oltre il 5%. In entrambi i casi, le ultime settimane sono state dense di novità.

Sul versante delle aggregazioni, dopo i vari salvataggi di emergenza varati nel 2023 a seguito

del crack di SVB (il principale è stato quello di First Republic Bank da parte del colosso JP Morgan) il trend è proseguito anche nel 2024 con una serie di operazioni negoziate tra le parti e senza l'intervento della Federal Deposit Insurance Corporation (Fdic). Le ultime sono avvenute alla fine di luglio: Renasant Corp ha rilevato attraverso uno scambio azionario da 1,2 miliardi di dollari la più piccola The First Bancshares, mentre con modalità analoghe WesBanco ha incorporato Premier Financial in un merger da 959 milioni di dollari. Non è chia-

PNC Financial ha fatto una plusvalenza cedendo una quota di Visa e ha coperto un buco da 500 milioni sui mutui

ro se le aggregazioni siano davvero volontarie o "spintanee", ovvero sostenute dalla moral suasion delle varie Autorità di Vigilanza americane. È certo però, secondo gli analisti finanziari, che il trend del consolidamento tra le banche regionali e community banks - con gli istituti più fragili che, pur di evitare un futuro rischio default, sono pronti a confluire in gruppi più grandi e con minori criticità - è destinato a proseguire per mesi e per anni.

Più interessante è esaminare il secondo trend attuato per tentare il rilancio da alcune banche locali Usa, ovvero quello della cessione

di una parte dell'attivo a bassa remunerazione dopo il decennio di tassi a zero e il successivo rapido rialzo deciso in chiave anti-inflazione dalla Federal Reserve. È quello che aveva provato a fare SVB, annunciando in contemporeanea un aumento di capitale per coprire le minusvalenze originate dalla cessione di mutui e bond. Aumento di capitale che aveva terrorizzato il mercato e che da allora nessuna banca Usa si è più azzardata a lanciare. Il problema che accomunava SVB a molte altre banche in crisi, escludendo i casi di mala gestio, erano le minusvalenze potenziali (stimate in circa 700 miliardi di dollari negli Usa) sul portafoglio titoli e crediti - in prevalenza mutui - accumulati nel decennio in cui i rendimenti non superavano il 2%. Vendere quei titoli per SVB, come per le altre banche, avrebbe generato un buco di bilancio tamponabile solo con un aumento di capitale.

Cosa è cambiato nel frattempo? Niente sul versante dei tassi di interesse, che la Fed ha lasciato fermi al 5,25-5,50% anche nella riunione di fine luglio. Ma rispetto al marzo 2023 le valutazioni del mercato azionario sono cresciute in maniera sensibile, aumentando il valore delle partecipazioni e delle società controllate dalle banche. Un trend di cui alcune banche hanno approfittato per un riassetto dell'attivo che non comportasse ricapitalizzazioni. È il caso di PNC Financial Services Group che, grazie alla

plusvalenza azionaria con la cessione di una quota nel colosso delle carte Visa, ha potuto compensare la minusvalenza da 500 milioni di dollari derivante dalla vendita di una quota rilevante del vecchio portafoglio titoli e mutui. Vendita il cui incasso è stato reinvestito in bond che ora offrono cedole superiori al 5% riequilibrando il margine di interesse. Procedura analoga anche per Truist Financial Corporation che ha venduto "vecchi" titoli a basso rendimento generando una perdita pre-tasse di ben 5 miliardi di dollari. Operazione che è stata possibile grazie alla plusvalenza generata dalla cessione della controllata assicurativa per 15,5 miliardi di dollari. Anche per Truist il ricavato della vendita del vecchio portafoglio titoli che rendeva meno del 2% è stato reinvestito in nuove Securities che offrono cedole superiori al 5%.

In entrambi i casi, l'auto-salvataggio ha determinato una riduzione del perimetro di attività del gruppo e la rinuncia ai dividendi derivanti dalle partecipazioni cedute. Pur se con un attivo di bilancio ridimensionato, le due banche hanno eliminato la zavorra delle minusvalenze potenziali e rafforzato il margine di interesse grazie all'acquisto di titoli a tassi di interesse che potrebbero aver raggiunto il picco se, come è nelle attese degli analisti, da settembre partiranno i tagli attesi dalla Fed.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LA FINESTRA SUL CORTILE

QUELLA D'INIZIO AGOSTO ERA UNA CORREZIONE, NON L'INIZIO DI BORSE RIBASSISTE

di Ken Fisher

«I mercati rialzisti si spengono in sordina, non con un clamore improvviso».

Questa antica e dimenticata verità di mercato, ci suggerisce che i 14 giorni di negoziazione tra luglio e agosto che hanno visto il mercato globale scendere di quasi il 10% dai massimi, dovrebbero rivelarsi una tendenza temporanea e non rappresentare l'inizio di un mercato ribassista.

Il Ftse Mib ha raggiunto il picco a maggio, in anticipo rispetto alle elezioni europee, ed è rimbalzato indietro poco dopo, prima dell'ondata di volatilità globale di metà luglio. Ma nel complesso le azioni mondiali sono salite fino al 16 luglio. Flessioni rapide dai massimi di un mercato rialzista non indicano quasi mai l'inizio di un mercato ribassista.

I veri mercati ribassisti di norma iniziano lentamente. Fa eccezione quello del 2020 dovuto ai lockdown. Per 40 anni ho definito il mercato azionario «il Grande Umiliatore»: vuole prendersi gioco del maggior numero di persone, il più a lungo e per quanto più denaro possibile. Per prima cosa, attira gli investitori quando le azioni salgono, poi li saccheggia lentamente con lievi cali iniziali mascherati da opportunità di acquisto e infine colpisce duramente verso la fine. Il Grande Umiliatore non può raggiungere i suoi obiettivi spaventando tutti di colpo quando il mercato è ai massimi.

Ricordate una regola sintetica ma efficace: i primi due terzi della durata di un mercato ribassista rappresentano in totale solo un terzo circa del loro calo percentuale. L'ultimo terzo della durata impatta per i due terzi del calo totale. È tipico del Grande Umiliatore procedere prima a rilento e poi rapidamente.

Le correzioni, invece, con cali netti e rapidi quando il mercato è ai massimi, diffondono timori per poi svanire velocemente. Riassetano il sentiment, alimentando la prosecuzione del mercato rialzista dopo la

correzione, invertendo la direzione in modo solo leggermente più lento rispetto al calo.

Prendiamo come esempio le azioni statunitensi per la loro lunga serie di dati storici. Dal 1925, l'indice S&P 500 ha subito 35 correzioni comprese tra il -10% e il -20%. Sono durate in media 2,1 mesi, con un tempo di recupero mediano fino al punto di pareggio di due mesi e mezzo. Il guadagno mediano sei mesi dopo i minimi è stato del 22,9%, dodici mesi dopo del 29,6%, due anni dopo del 44,0%.

Questo andamento dimostra che i movimenti sono globali. La correlazione tra i titoli statunitensi e italiani è di 0,71. Poiché l'1,00 rappresenta un movimento nella stessa

I veri mercati ribassisti di norma iniziano lentamente, non con crolli improvvisi (tranne nel 2020)

Dal 1925, l'indice S&P ha subito 35 correzioni tra -10 e -20%: sono durate in media 2,1 mesi e recuperate in 2,5

direzione e il -1,00 nella direzione opposta, un reset rialzista dovrebbe favorire il Ftse MIB.

Oggi le paure abbondano: lo yen giapponese, la recessione negli Stati Uniti, i pochi interventi, peraltro tardivi, della Bce e della Fed americana, a cui si aggiungono le vicende elettorali americane che influenzano i sondaggi in modo imprevedibile. Tutte queste paure infondate annebbiano la mente dei trader. Ignoratele. Mentre la volatilità potrebbe persistere nel breve periodo, la prossima tappa dell'attuale mercato rialzista è pronta a farsi rivedere presto. Vendere e lasciarsi sfuggire il rialzo? Che umiliazione!

Questo mercato rialzista non finirà con un tonfo improvviso ma con una lenta discesa. Proprio come piace al Grande Umiliatore.

Presidente esecutivo di Fisher Investments worldwide

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Indici alle stelle

Scopri l’Africa con Mokoro.it



MOKORO®
Africa safari





Scopri di più

Photocredit: Time and Tide Africa

"IL SANTO"

*Ogni giorno vi informiamo in modo gratuito
Ogni giorno solchiamo i mari del Telegram*

EAU D'UTOPIA



LA TUA ESSENZA "QUOTIDIANA"
@ILSANTOEINCHIESA

Primo Piano

Le mosse delle Banche centrali

Powell: «Per la Fed è arrivato il momento di tagliare i tassi»

A sostegno del lavoro. La svolta annunciata dal presidente della Federal Reserve al simposio di Jackson Hole: «Economia solida e meno rischi dall'inflazione, ma preoccupa l'occupazione»

Marco Valsania

«È arrivato il momento per un aggiustamento della politica monetaria». Vale a dire per tagli dei tassi di interesse negli Stati Uniti. Jerome Powell ha utilizzato il palcoscenico del simposio annuale della Federal Reserve a Jackson Hole per offrire ai mercati e agli operatori economici l'indicazione più esplicita che una riduzione del costo del denaro, portato ai massimi in oltre vent'anni nella lotta all'inflazione, è adesso alle porte, al vertice del 17 e 18 settembre. «Non cerchiamo né desideriamo ulteriori raffreddamenti nelle condizioni del mercato del lavoro», ha dichiarato il chairman della Banca centrale nell'enunciare le ragioni della svolta.

Le parole di Powell, se hanno lasciato in sospenso l'aggressività della manovra in serbo, hanno dato ossigeno alle borse. Wall Street ha immediatamente risposto con un rialzo dell'1% nell'indice S&P 500, incoraggiata dalla prospettiva di imminente sostegno ad un'economia che ha mostrato sintomi di indebolimento. Nasdaq e Dow Jones sono cresciuti in sintonia. In Europa l'indice pan-europeo Stoxx Europe 600 ha marciato di mezzo punto, come anche lo Ftse 100 londinese. Il Cac 40 francese e il Dax 30 tedesco hanno guadagnato circa lo 0,7%, il Mib Ftse italiano l'1 per cento.

«La direzione del cammino è chiara - ha aggiunto Powell - ma i tempi e il passo dei tagli nei tassi dipenderanno dai dati in arrivo, dall'evoluzione dell'outlook e dall'equilibrio dei rischi». L'economia oggi «continua a crescere a passo solido», ma i pericoli di peggioramento dell'inflazione («sono diminuiti» mentre «sono aumentati» quelli sull'occupazione).

Le piazze future, davanti a questa incertezza, hanno tenuto aperte le scommesse sulle dimensioni del-



Tra le montagne del Wyoming. Il presidente della Fed, Jerome Powell (a sinistra), con i governatori della Bank of England, Andrew Bailey, e della Bank of Canada, Tiff Macklem

«La direzione del cammino è chiara, tempi e ritmi dipenderanno dai dati in arrivo dall'economia»

Reazione positive dai mercati: rialzo dell'1% dell'S&P 500, anche Piazza Affari guadagna un punto

pennatosi di quasi un punto percentuale in poco più di un anno. L'ultimo segno di malessere a mettere in forse le prospettive di un *soft landing* accarezzate dalla Fed, di moderazione economica senza shock e recessioni, è stato una revisione dei dati sulle buste paga che ha cancellato 818mila nuovi impieghi nei dodici mesi a marzo, oltre 60mila in meno al mese. Indicando soprattutto che rilievi più recenti e futuri, già in fase di indebolimento, potrebbero a loro volta semmai rivelarsi gonfiati.

Powell, con la presa di posizione al simposio a favore dei tagli, ha respinto di fatto pubblicamente e seccamente accuse di interferenze di politica monetaria nella dura campagna elettorale americana in corso. Il candidato presidenziale repubblicano Donald Trump, in particolare, ha chiesto alla Fed di evitare stimoli prima del voto di novembre che possano aiutare i democratici al potere e la corsa di Kamala Harris per la Casa Bianca. La Fed ha sempre risposto di considerare solo le condizioni dell'economia nelle sue decisioni, né è inedito per la Banca centrale agire durante le campagne.

Come non è inedito che il simposio annuale della Fed di Kansas City, nel parco nazionale del Gran Teton in Wyoming, diventi teatro di influenti messaggi dei chairman della Fed. Nato negli anni Ottanta quale conferenza sull'economia agricola nel cuore dell'America, si è sviluppato in kermeesse internazionale, quest'anno dedicato alla *Riconsiderazione dell'efficacia e trasmissione della politica monetaria*. Due anni fa Powell aveva annunciato qui una preoccupazione opposta a quella odierna: la Federal Reserve era pronta a fare sul serio contro il carovita e per frenare il mercato del lavoro, anche a rischio di un impatto «doloroso» e d'una recessione con strette sui tassi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il governatore della Banca del Giappone conferma il percorso di stretta graduale

Tokyo

Ueda: i tassi reali sono negativi, se l'economia tiene potranno salire

Gianluca Di Donfrancesco

La Banca del Giappone (Boj) conferma il percorso di rialzo dei tassi, ma senza fretta. Lo ha ribadito, ieri, il governatore Kazuo Ueda, indicando che la recente volatilità sui mercati non fermerà la normalizzazione della politica monetaria, finché l'inflazione si manterrà in modo stabile sulla traiettoria del 2%.

Tokyo viaggia in controtendenza rispetto alle principali economie globali, dove il raffreddamento dell'inflazione permette una riduzione graduale del costo del denaro. Seppure a livelli bassi rispetto a Stati Uniti ed Europa, l'indice dei prezzi in Giappone è in rialzo: un risultato lungamente inseguito in un Paese condannato per decenni alla deflazione.

Ueda è stato convocato in Parlamento per spiegare la decisione di alzare i tassi a luglio, che ha innescato il più grande crollo di Borsa in un solo giorno, dal Black Monday del 1987. La settimana successiva, Shinichi Uchida, vice di Ueda, ha cercato di riportare la calma affermando che la Boj non



In Parlamento. Il governatore della Banca del Giappone, Kazuo Ueda

L'indice dei prezzi al consumo, che esclude i prodotti alimentari freschi, è aumentato a luglio del 2,7%

l'intervento: chance del 67% a una riduzione a settembre di 25 punti base dall'attuale livello del 5,25%-5,50%, con un terzo di chance però anche di una mossa di 50 punti base. Ulteriori ribassi sono anticipati nelle riunioni successive.

All'appuntamento di Jackson Hole, Powell è giunto con alle spalle un vertice di politica monetaria a fine luglio che, hanno rivelato i suoi verbali, aveva già evidenziato un ampio consenso interno a favore di tagli a partire da settembre. Specchio proprio di timori più per la tenuta di espansione e mercato del lavoro che per fiammate d'inflazione.

Da allora ulteriori statistiche hanno rafforzato questo giudizio: il carovita ha proseguito la sua graduale frenata, verso il 2% ideale auspicato dalla Fed (2,5% a giugno stando al suo preferito indicatore Pce legato ai consumi personali). Mentre il tasso di disoccupazione è lievitato al 4,3%, tuttora storicamente basso ma im-

avrebbe aumentato i tassi in momenti di instabilità. La Banca del Giappone è stata quindi criticata per mancanza di chiarezza nella comunicazione della politica monetaria.

Ieri, Ueda ha provato a ridimensionare il ruolo della Boj sull'andamento delle Borse, affermando che la volatilità è stata dovuta ai crescenti timori di recessione negli Stati Uniti, mentre il rialzo dei tassi giapponesi ha portato a una brusca inversione di tendenza sullo yen, fermandone il crollo.

Ueda ha anche detto che le oscillazioni della moneta potrebbero influenzare le proiezioni sull'inflazione della Boj. Le osservazioni suggeriscono che la Banca del Giappone rimarrà sulla rotta di una graduale

stretta sui tassi, ma che potrebbe prendersi più tempo prima di decidere il prossimo rialzo. I tassi reali sono sostanzialmente negativi, «se l'economia è in buona forma, saliranno a livelli considerati neutri», ha dichiarato Ueda. Per poi sottolineare che c'è «molta incertezza sul livello al quale si attesteranno».

L'intervento di Ueda ha dato nuovo sostegno allo yen, che è arrivato a guadagnare fino allo 0,7% sul dollaro.

La Boj ha posto fine all'era dei tassi negativi a marzo e ha alzato il tasso di riferimento a breve termine allo 0,25% a luglio. In quell'occasione, Ueda ha spiegato che la Boj stringerà ancora, se l'inflazione rimarrà in vista del target del 2% nei prossimi anni.

L'indice dei prezzi al consumo, che esclude i prodotti alimentari freschi, è aumentato a luglio del 2,7% su base annua, contro il 2,6% di giugno. L'inflazione resta così al di sopra dell'obiettivo del 2% per il 28° mese consecutivo. L'indice «core core», che esclude anche l'energia ed è attentamente osservato dalla Banca del Giappone, è però sceso sotto il 2%, fermandosi all'1,9%, dal 2,2% di giugno.

Dati pubblicati la scorsa settimana hanno mostrato che l'economia giapponese si è ripresa più velocemente del previsto nel secondo trimestre, grazie ai consumi, lasciando margini per la prosecuzione della stretta monetaria.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

5,25%-5,50%

IL TASSO DI RIFERIMENTO

I mercati prevedono una riduzione di almeno 25 punti base nel vertice Fed di settembre, e due ulteriori tagli prima di fine anno



Chicago. Kamala Harris alla Convention Dem. (altri servizi a pagina 8)

L'analisi

COSÌ IL CAPO DELLA FED VOTA PER KAMALA

di Donato Masciandaro

Prima di un appuntamento elettorale cruciale per il suo Paese, un buon governatore traccia la rotta, annunciando la politica monetaria futura, a prescindere da chi sarà il vincitore; un governatore mediocre si limita a galleggiare, alludendo, senza schierarsi; un pessimo governatore vota, sperando di averci visto giusto. Powell ieri ha votato.

Per comprendere la differenza tra i tre tipi di governatore occorre fare due esempi storici. Un buon governatore è stato Mark Carney, governatore della Banca d'Inghilterra dal 2013 al 2020. Carney si trovò a gestire la politica monetaria alla vigilia del referendum con cui nel 2016 gli inglesi decisero di lasciare l'Unione Europea, sancendo la Brexit. La Banca d'Inghilterra definì una rotta: se votata, la Brexit avrebbe aperto un periodo di grande incertezza, aumentando i rischi, tra loro intrecciati, di inflazione, svalutazione, recessione. In quel caso, la politica monetaria avrebbe fatto il suo compito, cercando di tutelare la stabilità monetaria, ma attutendo gli immediati rischi di instabilità finanziaria. La Brexit avvenne, e la Banca d'Inghilterra implementò una politica monetaria non convenzionale, intrecciando annunci monetari vincolanti con una azione espansiva sui mercati. Il Regno Unito ben superò la fase congiunturale più delicata. Mark Carney non ricevette applausi, anzi: i sostenitori più accessi della Brexit lo accusarono prima, durante, ed anche dopo il referendum di avergli remato contro, per favorire la City londinese, contraria alla Brexit. Un comandante che indica una rotta può anche sbagliare, ma mostra di avere la schiena dritta.

Un pessimo governatore è stato invece Arthur Burns, governatore della Fed dal 1970 al 1978. Corre l'anno 1971, e l'allora presidente Richard Nixon ha bisogno di una straordinaria espansione monetaria, per drogare l'economia prima delle elezioni presidenziali dell'aprile dell'anno successivo. Nixon chiede la droga monetaria a Burns per telefono, aggiungendo che «quello che fai dopo aprile poi non mi interessa». Nixon blandisce Burns «il tuo predecessore faceva sempre le cose in ritardo. Io conto su di te, Arthur, per evitare una recessione». Ed Arthur, scodinzolando: «Sì, signor presidente, a me non piace fare le cose in ritardo». Sempre Nixon, ridendo: «Sai (Arthur), c'è questo mito

dell'indipendenza della Fed (...). Le apparenze sono importanti. (...) per cui, quando vuoi parlarli, chiama il mio uomo, lui poi chiamerà te». Nixon vinse le elezioni, ma gli Stati Uniti affondarono in una inflazione a due cifre, poi seguita da recessione. Come facciamo a sapere tutto ciò? Grazie alle intercettazioni da cui nacque il cosiddetto scandalo Watergate, che mise fine alla carriera di Nixon. Burns? È passato alla storia come un governatore inginocchiato.

E Powell? Ieri Powell avrebbe potuto fare come Mark Carney, indicando una rotta basata sulla stessa parola chiave: incertezza. Aggiungendone un'altra: dominanza fiscale. Tutti conoscono le dimensioni del debito pubblico americano.

VERSO LE ELEZIONI
Un buon governatore traccia la rotta, uno mediocre si limita a galleggiare, uno pessimo si schiera

CHIAREZZA
Powell si è fermato all'annuncio senza dare informazioni di prospettiva sulle prossime mosse

Tutti sanno che nessuno dei due candidati sta promettendo disciplina fiscale. La dominanza fiscale rappresenta per una banca centrale una doppia trappola. Si ha dominanza fiscale quando la politica monetaria, per evitare il dissesto della finanza pubblica, non può che essere espansiva; l'effetto finale è il rischio stagflazione. Ma non basta: la politica monetaria eccessivamente espansiva crea squilibri nella finanza privata: la dominanza fiscale diventa finanziaria. Wall Street è felice; peccato che il rischio stagflazione si eleva a potenza. Quindi, un Powell con la schiena dritta avrebbe indicato il percorso dei tassi da qui al 2026, segnalando che non ci potrà essere alcuna sbornia di liquidità.

Oppure Powell avrebbe potuto continuare ad alludere, galleggiando, come ha fatto finora, senza sbilanciarsi. Invece, ieri ha deciso di votare per la candidata democratica. I tassi si abbasseranno? Di quanto? Per quanto? E no, nessuna risposta a queste domande. Il coraggio, uno, se non ce l'ha, mica se lo può dare, direbbe Don Abbondio. Così, magari, se la cava, anche se vince il candidato repubblicano. Perché ad un presidente americano un governatore galleggiante fa sempre comodo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Primo Piano

I programmi per l'energia

Pichetto: «Serve realismo, il nucleare sfida da cogliere»

Meeteting di Rimini. Il ministro dell'Ambiente: «Ridurre i gestori idrici»
Palermo (Acea): «Investire sulle reti, in Italia perdite in media al 41%»

Andrea Gagliardi

«Al passo di oggi, tutte le previsioni ci danno una domanda di energia doppia al 2050. Per raggiungere il doppio, dobbiamo sfruttare tutti i percorsi delle rinnovabili, ma anche il fronte dell'energia nucleare, che è una sfida che noi come Paese dobbiamo portare avanti». Un fronte quest'ultimo sul quale «è inutile che si facciano discussioni filosofiche: nel 2023 abbiamo comprato 18 miliardi di Kwh dalla Francia. Già usiamo l'energia nucleare, pertanto dobbiamo essere presenti nella ricerca e nella sperimentazione ma poi dovremo spostarci nella produzione», perché è l'unico modo per restare al passo con i livelli di domanda di energia, con un occhio anche alla richiesta che arriva dai nuovi sistemi tecnologici «a cominciare dall'Intelligenza artificiale». Lo ha detto il ministro dell'Ambiente e della sicurezza energetica, Gilberto Pichetto Fratin, intervenendo all'incontro "Transizione energetica: costi e competitività", al Meeting di Rimini.

Dunque di ancora nucleare di nuova generazione in primo piano, dopo che il ministro Antonio Tajani sempre a Rimini, aveva parlato della necessità di andare verso il nucleare per il futuro energetico del Paese e il ministro delle Imprese e del Made in Italy Adolfo Urso aveva spiegato che il governo sta programmando di realizzare in Italia reattori di terza generazione avanzata (vedi Il Sole 24 Ore del 23 agosto). Pichetto ha parlato anche della necessità di uniformare la rac-

colta differenziata che non c'è ancora ovunque, così come, sul fronte idrico, ha sottolineato la necessità di ridurre il numero degli operatori («ci sono 2.391 gestori d'acqua») perché i piccoli player «non sono in condizione di fare gli investimenti necessari per avere una rete adeguata».

Un concetto, quest'ultimo su cui si è soffermato nel corso del panel l'amministratore delegato di Acea Fabrizio Palermo, che ha ricordato come in un settore industriale come quello idrico servono norme che favoriscano la nascita di grandi operatori industriali, capaci di «fare investimenti», a partire dalle reti, anche utilizzando «gli strumenti dell'intelligenza artificiale». Tanto più se si considera che «la media delle perdite idriche in Italia è del 41% a fronte di una media Ue del 26%». E ha aggiunto: «Noi ci stiamo muovendo, guardando a tutte le opportunità di crescita «presenti oggi sul territorio nazionale». Per una corretta gestione dell'acqua, «bisogna intervenire da un lato sul consumo» e dall'altro «sul come aumentare la disponibilità della risorsa». A tal proposito Palermo ha tracciato uno scenario globale. E ha spiegato come

«da un lato è aumentato il consumo di acqua, perché è aumentata la popolazione a livello mondiale ed è aumentata anche la tendenza all'utilizzo dell'acqua, ma se n'è ridotta la disponibilità: si calcola circa un 20% in meno rispetto al secolo scorso e ci sono proiezioni di riduzione importanti nel futuro, anche perché gli usi aumentano». Un motivo in più per migliorare le reti. «Le infrastrutture sono vecchie - ha denunciato Palermo - perché si è dato troppo spesso per scontato che l'acqua fosse presente e si è sotto investito. In Italia si sostituiscono circa tre metri e mezzo di tubi per chilometro, questo significa che per sostituire le reti ci vorranno 250 anni a questo ritmo».

Per Maximo Ibarra amministratore delegato di Engineering, leader nei processi di digitalizzazione per aziende e PA, transizione green e digitale vanno di pari passo, basti pensare che «negli ultimi anni grazie alle tecnologie digitali le emissioni di gas serra si sono ridotte del 20%». E la transizione va accompagnata «con casi d'uso pratici». Un esempio? «Se dotassimo tutte le case degli italiani di contatori smart avremmo sicuramente grandi risparmi». Da ricordare che Engineering ha da poco varato una nuova partnership con l'Università Luiss Guido Carli per dar vita alla cattedra in "AI & Climate Change", prima in Europa, con l'obiettivo di formare nuovi profili in grado di applicare le potenzialità dell'Intelligenza Artificiale alle sfide ambientali.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



GILBERTO PICHETTO FRATIN
Ministro dell'Ambiente e della sicurezza energetica

Carbone: l'Italia accelera sullo spegnimento delle centrali

Le tappe del Piano

Nel Pniec la tabella di marcia per dismettere 4.650 megawatt di potenza

Il calendario della chiusura delle ultime centrali a carbone (phase out), dopo il programma di massimizzazione messo in campo tra settembre 2022 e settembre 2023 per limitare il consumo di gas a valle della fortissima riduzione dell'export russo verso l'Europa per via del conflitto in Ucraina, è ribadito nell'ultimo Piano nazionale integrato energia e clima (Pniec) trasmesso dal governo a Bruxelles a fine giugno. Dove si dà conto innanzitutto della messa fuori servizio definitiva dei quattro gruppi della centrale Enel di Fusina, in Veneto, per un totale di 760 megawatt, e dell'impianto termoelettrico di potenza pari a 600 MW, sempre in capo a Enel e ubicato a La Spezia, ai quali occorre aggiungere anche la centrale di Monfalcone (315 MW) di A2A. Che, pur non essendo ancora formalmente dismessa, a partire da aprile 2024 non è più abilitata ai mercati dell'energia e dove l'ultima entrata in funzione risale al settembre di due anni, il periodo in cui, come detto, gli impianti hanno ricominciato a funzionare al massimo dei giri per consentire al Paese di far fronte allo shock energetico dovuto ai tagli delle forniture russe destinate all'Europa. Ora, secondo la tabella di marcia

indicata nel Pniec, il completamento del processo di phase out richiederà la dismissione degli altri impianti a carbone (Civitavecchia, Brindisi, Sulficia, Fiume Santo): nel complesso circa 4.650 megawatt di potenza, di cui 1.000 MW solo in Sardegna.

Nell'isola, per arrivare al definitivo spegnimento, saranno necessarie alcune condizioni garantite dal combinato disposto di ulteriore sviluppo di rinnovabili, accumuli e due nuove interconnessioni di Terna con il Continente come il Tyrrhenian Link, il doppio collegamento tra Sicilia, Sardegna e penisola, nonché il Saco 3, il progetto di rinnovo e potenziamento dell'attuale collegamento elettrico sottomarino tra Sardegna, Corsica e il resto dell'Italia. Soltanto a valle di questi tasselli, rimarca il governo nel Piano, saranno assicurate le condizioni tecniche di sicurezza della rete necessarie a completare l'abbandono del carbone nella produzione elettrica (totale circa mille megawatt) che, dunque, dovrebbe partire dal 2025 (data prevista per l'effettiva entrata in esercizio della capacità di accumulo contrattualizzata in Sardegna per le aste del capacity market 2024) e concludersi tra gennaio 2028, quando entrerà in esercizio il primo cavo del ramo ovest



Comitato al lavoro per la chiusura 2025 e il futuro dei due impianti di Brindisi e Civitavecchia

© RIPRODUZIONE RISERVATA

18 miliardi Kwh

ENERGIA DALLA FRANCIA

«Nel 2023 abbiamo comprato 18 miliardi di Kwh dalla Francia. Noi usiamo l'energia nucleare», ha detto il ministro dell'Ambiente Pichetto Fratin



Elettricità. Terna è il gestore della rete elettrica incaricato di svolgere delle aste competitive per l'acquisto della capacità necessaria al Paese

Terna: 2,2 miliardi per l'adeguatezza del sistema elettrico

La compensazione

Dal mercato della capacità disponibile un cuscinetto fondamentale per la tenuta

Celestina Dominelli

Oltre 2,2 miliardi di euro per garantire l'adeguatezza del sistema elettrico nazionale attraverso un vero e proprio "polmone" di compensazione (il mercato della capacità o capacity market), chiamato ad assicurare in ogni momento la giusta quantità di energia al Paese in modo da rendere possibili gli investimenti necessari allo spegnimento delle centrali a carbone (si veda altro articolo in pagina) e accompagnare la transizione verso le rinnovabili. Il cui apporto in termini di produzione va integrato, ma comporta una non facile gestione dal momento che le fonti verdi sono per loro natura non programmabili.

Da qui l'esigenza di un "cuscinetto", il cui boccino è nelle mani di Terna, il gestore della rete elettrica incaricato di svolgere delle aste competitive per l'acquisto della capacità, vale a dire dell'"ossigeno", fornito dagli impianti di generazione o di accumulo, in grado di mantenere il necessario equilibrio, a fronte dei quali gli operatori ricevono un premio per rendere disponibile questa riserva e restituiscono la differenza tra il prezzo che si forma sui mercati e un prezzo di riferimento fissato dall'Arera.

L'ultima asta madre del mercato delle capacità per l'anno di consegna 2025 si è svolta nelle scorse settimane e ha visto l'assegnazione di 37.851 megawatt di capacità esistenti, 174 MW di nuova capacità già autorizzata e 4.365 MW di capacità dall'estero per un costo complessivo di poco superiore a 1,7 miliardi (di cui 20,7 milioni per capacità estera), ai quali però occorre aggiungere il costo della capacità nuova contrattualizzata con le aste 2022, 2023 e 2024 pari a circa 550 milioni di euro.

Nel corso degli ultimi anni, infatti, la società guidata da Giuseppina Di Foggia ha effettuato tre aste (periodo di consegna 2022, 2023 e 2024, per l'appunto) che hanno consentito al sistema di dotarsi di 8,1 gigawatt di nuova capacità disponibile in probabilità (Cdp) - cioè la capacità di ciascuna risorsa considerata disponibile ai fini del capacity market -, circa 10 GW di capacità nominale, più efficiente rispetto ai vecchi impianti e, di conseguenza, meno costosa e inquinante. Capacità approvvisionata che ha consentito fino a oggi di dismettere (e autorizza-

re alla dismissione nei prossimi mesi, come raccontiamo sempre in questa pagina) una quota rilevante di capacità alimentata a carbone.

Tornando all'ultima asta madre, poi, che ha visto, tra gli altri, Enel, A2A, Iren ed Ep Produzione come aggiudicatari, Terna ha acquistato meno capacità nuova rispetto a quella del 2024 perché il sistema, grazie al "cuscinetto" assicuratosi nelle aste precedenti, è adeguato e quindi non necessita di nuova capacità. A differenza delle prime tre aste svolte, la società ha poi modificato le regole che disciplinano le nuove procedure competitive in modo tale da incentivare gli impianti termoelettrici raffreddati ad acqua a migliorare la disponibilità nei periodi di maggiore criticità del sistema attraverso interventi di adeguamento del sistema di raffreddamento (tecnicamente noto come retrofitting) tali da permettere il funzionamento dell'impianto a pieno regime anche in condizioni di scarsità delle risorse idriche nel corso dei fiumi.



Disponibilità sufficiente anche in casi drammatici di eventi estremi

Questi interventi di retrofitting riguarderanno 8 unità di produzione (per una potenza massima complessiva pari a poco meno di 4 gigawatt) che, grazie a tali accorgimenti, miglioreranno la propria disponibilità in caso di eventi atmosferici estremi, leggi siccità. Eventualità, quest'ultima, sempre più diffusa come ha raccontato anche questo giornale tratteggiando un'Italia spaccata in due (si veda l'edizione del 4 luglio).

La capacità assicurata dall'ultima asta madre e dagli esiti di quelle precedenti consentirà, quindi, al sistema di disporre di un sufficiente livello di adeguatezza anche nei momenti di particolare criticità. Adeguatezza che, va detto, è stata sostenuta altresì dalla capacità rinnovabile, aumentata negli ultimi due anni di circa 10 gigawatt.

Nei prossimi mesi sono state inoltre programmate ulteriori tre aste per gli anni di consegna 2026, 2027 e 2028 con l'obiettivo di continuare a garantire l'adeguatezza del sistema in parallelo al processo di transizione energetica. L'asta 2028 verrà svolta a valle della prima asta del Macse, vale a dire il meccanismo a termine che consentirà al sistema di approvvigionarsi anche di capacità di stoccaggio in modo da poter contabilizzare nel capacity market anche il contributo assicurato dagli accumuli.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Monfalcone, già in pista il progetto di riconversione

Intervento combinato

L'obiettivo è realizzare un ciclo da 843 megawatt di potenza elettrica netta

Se attorno al destino degli impianti Enel di Brindisi e Civitavecchia manca ancora la chiusura del cerchio, per le centrali di A2A a Monfalcone, in Friuli-Venezia Giulia, e quella di Ep Produzione a Fiume Santo, in Sardegna, sono già in pista, invece, dei piani per il dopo carbone.

A Monfalcone il progetto di riconversione, già autorizzato dal Mase, prevede la realizzazione di un ciclo combinato di ultima generazione da 843 megawatt di potenza elettrica netta, la cui messa in esercizio è prevista a giugno del 2026. Accanto a questo, poi, secondo le intenzioni del gruppo, sarà effettuata la posa, come opera connessa, di un metanodotto interrato per la connessione alla rete gas di Snam di oltre 2 chilometri di lunghezza all'interno dello stesso Comune di Monfalcone. Il ciclo combinato sarà realizzato nell'area dell'ex parco Ocd della centrale con la nuova turbina a vapore che sarà invece posizionata nell'attuale sala macchine del gruppo 4, dismesso insieme al gruppo 3 nel 2012. Già a maggio del 2022 è stato assegnato il contratto per la realizzazione del progetto a un consorzio di imprese composto



Messa in esercizio prevista per il 2026, poi la posa come opera connessa di un metanodotto interrato

da Siemens Energy, Fata e Demont e, a oggi, sono state completate le attività propedeutiche all'installazione del nuovo ciclo combinato, il cui cantiere è partito all'inizio di giugno. La prima attività di costruzione riguarderà la realizzazione delle fondazioni principali e, in particolare, del fabbricato della turbina comprensivo del generatore elettrico. Successivamente saranno, invece, realizzate le fondazioni della caldaia a recupero e degli altri edifici principali.

Quanto a Fiume Santo, la centrale di proprietà di Ep Produzione opera attualmente a regime e copre un quarto della domanda di energia della Sardegna. In vista del phase out dal carbone che, come detto, ha tempi più lunghi nell'isola, la società è impegnata nella realizzazione del progetto di "Fiume Santo Energy Park" che punta a riconvertire l'impianto attraverso l'uso di tecnologie più sostenibili. Il progetto prevede fino a un miliardo di investimenti complessivi e dovrebbe assicurare fino a circa 600 nuovi posti di lavoro nelle fasi di realizzazione e fino a 300 nuovi posti a regime. Ep Produzione mira a integrare in un unico spazio un mix energetico basato su nuove unità a ciclo combinato alimentate a gas, sulla conversione a gas di una delle due unità a carbone esistenti, su un impianto fotovoltaico e un parco fotovoltaico offshore, sull'installazione di elettrolizzatori per la produzione di idrogeno verde e su impianti di accumulo con batterie elettrochimiche. Quest'ultimo tassello, che prevede un impianto da 100 megawatt per due ore e uno da 10 MW per otto ore, è già stato autorizzato insieme alla nuova centrale fotovoltaica di circa 10 megawatt, mentre le altre tessere sono in fase autorizzativa.

—Ce. Do.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

RIPRODUZIONE RISERVATA

Politica

FUORI ONDA

IL MINISTRO LOLLOBRIGIDA

«La legge Bossi Fini può essere cambiata, ma no ad accoglienza indiscriminata»

La legge Bossi-Fini sull'immigrazione «ha più di vent'anni», è datata da troppo tempo ma fino ad ora le opposizioni allora al governo non hanno avuto il coraggio di cambiare. «Ora questa legge va modificata, e aggiornata, però con due gli approcci differenti». Lo ha detto ieri, in un punto stampa al Meeting di Rimini, il ministro dell'Agricoltura, Francesco Lollobrigida. «Per il governo - osserva - l'immigrazione è una risorsa quando è legale. C'è chi invece immagina un altro tipo di modello - aggiunge - che è quella dell'accoglienza indiscriminata, dell'accoglimento di coloro che illegalmente vogliono accedere alla nostra nazione e all'Unione Europea». Lollobrigida ha parlato anche dello ius scholae: «Crediamo che le regole che esistono siano delle regole importanti, forti, ma che permettono tranquillamente di acquisire la cittadinanza».

Ma Lollobrigida ha parlato anche del presunto "complotto" ai danni del governo, dopo le indiscrezioni su una presunta indagine per "traffico di influenze" su Arianna Meloni, sorella della premier Giorgia e moglie dello stesso Lollobrigida: «Crediamo che ci siano grosse resistenze da parte di apparati rispetto alla voglia di cambiamento di un'Italia che oggi ha anche un governo che sostiene chi investe».

Sulla materia di sua competenza, Lollobrigida ha evidenziato: «Questo governo è il governo che nella storia almeno della seconda Repubblica, ha investito di più in agricoltura». Poi l'imminente G7 dell'Agricoltura e della Pesca: «Creerà anche un ponte con i Paesi africani». E sulla politica europea: «La Pac deve tornare ad essere un incentivo alla produzione per garantire la presenza sui territori dell'uomo. Il Green Deal - ha aggiunto - così com'è stato concepito rischia di danneggiare seriamente alcuni comparti fondamentali dell'agroalimentare». Infine una parola sul ministro Raffaele Fitto, che potrebbe diventare il nuovo commissario Ue per l'Italia: «Continuerà a essere un punto di riferimento, qualsiasi sarà il suo ruolo».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



FRANCESCO LOLLOBRIGIDA
Il ministro dell'Agricoltura ha affrontato il nodo della ius scholae: «Crediamo che le regole che esistono siano delle regole importanti, forti, ma che permettono tranquillamente di acquisire la cittadinanza»

LA CONSULTA E IL BIPOLARISMO ETICO

Barbera: sfuggire alla sterile contrapposizione tra «valori» e «diritti»

L'etica dei valori contrapposta all'etica dei diritti. Dal punto di vista di osservazione particolare del presidente della Corte costituzionale Augusto Barbera, che ieri sera ha tenuto una sorta di lectio magistralis al Meeting dell'amicizia di Rimini dal titolo "Costituzione bene comune", è la nuova bipolarizzazione che sembra aver sostituito le consuete bipolarizzazioni politiche del Novecento, fluttuanti tra destra e sinistra. «Da un lato i fautori di un'etica dei valori: il valore della vita; il valore della famiglia; l'identità nazionale; l'appartenenza ad una confessione religiosa; le appartenenze a comunità, territoriali e culturali; i legami delle tradizioni - spiega Barbera -. Dall'altro versante i fautori di un'etica dei diritti (talvolta definiti "nuovi diritti"): le decisioni personali sul fine vita; la piena disponibilità del proprio corpo; la libera espressione della sessualità; l'identità personale; la fluidità di genere; la piena espansione di diritti di inclusione per immigrati ed emarginati. Sottolineare come il primo polo caratterizza la "conservazione" e il secondo il "progresso" coglie solo una parte della realtà, trattandosi di temi che talora si intrecciano e a volte si sovrappongono». Ebbene, nelle sue ultime decisioni - rivendica Barbera - la Corte «è riuscita, grazie al nostro ordinamento costituzionale, a sfuggire ad una paralizzante contrapposizione tra valori e diritti». Un esempio, anzi due, su tutti: da una parte negli ultimi anni la Corte è stata netta nell'escludere la compatibilità con i principi costituenti della gestazione per altri, ossia la maternità surrogata («una pratica che offende in modo intollerabile la dignità della donna e mina nel profondo le relazioni umane» si legge nella sentenza 272 del 2017 poi ripresa in altre sentenze nel 2021 e nel 2022); dall'altra c'è stato e c'è l'invito deciso a riconoscere i diritti dei bambini e delle bambine, figli e figlie di coppie omosessuali (sentenze 32 e 32 del 2021).

—Em. Pa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



AUGUSTO BARBERA
Il presidente della Consulta: «No alla maternità surrogata e sì all'adozione di figli di coppie omosessuali: così la Corte è sfuggita ad una paralizzante contrapposizione tra valori e diritti»

BONELLI: INTERROGAZIONE SU FONDI AD ACCA LARENTIA
«La fondazione di Alleanza Nazionale finanzia con 30 mila euro l'associazione Acca Larentia per l'acquisto della sede

omonima. Nella fondazione ha un ruolo guida Arianna Meloni. Ho presentato un'interrogazione parlamentare, anche per conoscere queste modalità di finanziamento». Così, Angelo Bonelli (Avs).

«Nessun rapporto economico» con Fdi, «salvo l'affitto di alcune sedi sul territorio italiano a valore di mercato. Arianna Meloni è consigliere senza incarichi esecutivi», la replica della Fondazione An

«La scintilla dell'imprenditore alimenta l'economia»

Giorgetti al Meeting. «Italia ricca di intelligenza. La formazione va affidata alle imprese Il nuovo Patto di stabilità Ue costringe al corto respiro. Il Pnrr? Pianificazione sovietica»

Emilia Patta
Dalla nostra inviata
RIMINI

«Viviamo, ahimé, in un tempo in cui la politica ha il fiato corto delle decisioni contingenti. Ma anche nella misura in cui la politica volesse avere il pensiero lungo ecco che subentrano le regole, magari decise a livello europeo come le ultime del Patto di stabilità e crescita rinnovato, in cui il concetto di investimento - cioè il pensiero lungo - non è adeguatamente valutato e quindi costringe gli Stati nazionali, nelle decisioni di politica e di bilancio, a fare valutazioni inevitabilmente di breve e corto respiro».

Giancarlo Giorgetti, al Meeting di Rimini per partecipare a un panel sulla formazione e sul capitale umano, decide di togliersi subito i sassolini dalle scarpe e dà la sua prima stoccata in direzione di Bruxelles. Non per caso i partiti di governo hanno votato contro la revisione del Patto. Che poi, a ben vedere, il discorso sul lungo e il corto respiro serve pure a far capire subito che i margini della prossima legge di bilancio - da cui il ministro dell'Economia si tiene per ora alla larga, evitando anche il punto stampa - sono molto esigui (come calcolato dal Sole 24 Ore, solo per confermare gli sgravi fiscali e gli aiuti a lavoratori e famiglie occorrono quasi 17 miliardi).

Sul palco, oltre al "moderatore" e leader di Noi Moderati Maurizio Lupi, l'ex ministra Elena Bonetti ora in Azione, il presidente meloniano della commissione Finanze della Camera Marco Osnado e Stefano Barrese di Intesa Sanpaolo. Ma nella grande platea dell'auditorium D3 della Fiera di Rimini sono seduti molti imprenditori. Anche per questo Giorgetti accetta con sprint la sfida lanciata gli dal presidente della Fondazione per la sussidiarietà Giorgio Vittadini, che introduce il dibattito, e cambia il titolo dell'evento: da "Il primo capitale dell'impresa è la persona" a "Il primo capitalista dell'impresa è l'imprenditore". «L'imprenditore è il fattore determinante dello sviluppo. Continua a essere la scintilla dell'imprenditore quella che alimenta l'economia, questo deve essere compreso da tutti», scandisce tra gli applausi.

Anche per questo, aggiunge rivolgendosi a Barrese che ha parlato prima di lui, «la banca non può essere soltanto un algoritmo: ha davanti un imprenditore, e se la banca non riesce a cogliere la dimensione che va oltre i freddi numeri nell'affidamento, si fa fatica ad alimentare questa scia di iniziativa che appunto si trasforma nell'impresa».

La centralità dell'imprenditore nell'ottica giorgettiana non significa naturalmente sottovalutazione del fattore umano tout court, «il principale fattore di crescita e di produttività» e anche il principale fattore che spinge gli investimenti esteri, ancor più di fisco e giustizia. In Italia si assiste alla fuga dei cervelli e all'esportazione di tante competenze perché i giovani non hanno prospettive di carriera o perché il lavoro non è adeguatamente retribuito: «due tristi verità», ammette il responsabile dell'Economia. Che tuttavia invita a guardare l'altra faccia della medaglia: «Il nostro Paese è povero di tante cose ma è tremendamente ricco di intelligenza, e su questa risorsa va costruita una frontiera di sviluppo futuro».

Ma come investire nel capitale umano? Ecco, Giorgetti invita provocato-



GIANCARLO GIORGETTI
Il ministro, titolare del dicastero dell'Economia, ieri nel suo intervento al Meeting di Rimini

riamente a ribaltare la prospettiva: la formazione può essere spinta dallo Stato o "tirata" dalle imprese? E qui arriva la seconda stoccata, quella contro il Pnrr trisuito dal governo Conte e portato a casa dal governo Draghi: «Sul fronte della formazione nel mitico Pnrr abbiamo svariati miliardi messi per l'up-skilling, il re-skilling o il Piano nazionale di competenze. Potrei riempirvi di titolo di progetti che ricordano i piani quinquennali dell'Unione sovietica, scusate la battuta...».

Insomma, tra la spinta dello Stato e il traino delle imprese, quando si parla di formazione il ministro dell'Economia propende per la seconda leva: «Probabilmente, questo è il mio punto di vista, è più efficiente l'apprendimento tirato dalle imprese e tarato a misura sulle necessità dalle imprese, rispetto a quello immaginato da qualche politico o burocrate che pensa di calare dall'alto quella realtà».

Applausi e calo del sipario. L'appuntamento con la realtà è nel vertice di maggioranza del 30 agosto, quando si dovrà cominciare a scrivere il capitolo della legge di bilancio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



CENTRODESTRA

Fi ribatte alla Lega con video di Berlusconi pro ius scholae

A distanza di 24 ore, Forza Italia ha replicato ieri alla Lega pubblicando un altro video di Silvio Berlusconi ma stavolta a favore dello ius scholae. Il filmato è stato pubblicato sul profilo X del partito azzurro con l'invito: «Berlusconi era favorevole a concedere la cittadinanza ai figli di stranieri nati in Italia - si legge nel tweet di FI - che avessero completato la scuola dell'obbligo».

Gentiloni: «Il Pnrr sfida per l'Italia, non attuarlo problema di burocrazia»

Il ruolo dell'Europa

Per il commissario il nuovo Patto Ue spinge a lavorare su medio e lungo periodo

Dalla nostra inviata
RIMINI

Il Pnrr è un piano di tipo sovietico? È una battuta. Il democratico Paolo Gentiloni, responsabile uscente all'Economia della Commissione Ue, derubrica così il giudizio tranchant dato dal ministro leghista dell'Economia Giancarlo Giorgetti. Nella stessa grande sala della Fiera di Rimini dove è in corso il Meeting dell'amicizia di Comunione e liberazione è quasi un dialogo a distanza da due prospettive politiche opposte, Giorgetti all'ora di pranzo e Gentiloni nel pomeriggio. In realtà il Pnrr, ricorda Gentiloni, è una grande opportunità per l'Italia. «Con la decisione di mettere parte del debito in comune l'Europa ha passato il Rubicone, e sapete che l'Italia ne è il principale beneficiario con 190 miliardi». Altro che piano sovietico.



PAOLO GENTILONI
Il commissario europeo uscente per l'Economia, ieri al panel "Europa: fra crescita ed incertezze" al Meeting di Rimini

Piuttosto l'Italia li spenda, e bene, questo quattrini: «Certo, se non riuscissimo a spendere questi quattrini, ad attuare gli investimenti, allora si che ci sarebbe un problema di burocrazia, ma da parte dell'Italia, non da parte di chi ha immaginato i progetti, cioè i governi italiani, e di chi li ha autorizzati, cioè la Commissione europea».

Quanto al nuovo Patto di stabilità, che secondo Giorgetti impedisce politiche di lungo respiro, Gentiloni ricorda come in realtà dia l'impulso a lavorare sul medio e lungo periodo. «Parliamo infatti di un piano pluriennale di 4 o addirittura 7 anni che i diversi Paesi devono presentare alla Commissione nelle prossime settimane, cioè adesso. Quindi penso che sia una prospettiva di lungo periodo». D'altra parte - aggiunge con una punta di malizia un Gentiloni evidentemente pronto a rientrare presto nell'agone politico nostrano («ma fatemi fare questo ultimi tre mesi da commissario, del mio futuro parleremo poi», dice ai cronisti) - «Giorgetti ha avuto un ruolo importante nella definizione del nuovo Patto di stabilità rappresentando l'Italia e sostenendo il nuovo patto a nome dell'Italia».

Quello che a Gentiloni da più fasti-

dio, e si capisce meglio seguendo il suo ragionamento durante il panel sul futuro dell'Europa assieme alla costituzionalista Lorenza Violini, è la rappresentazione della Ue come l'impero della burocrazia e dell'incapacità di decidere. Si poteva fare di meglio e di più? Certo. Ma guardando indietro ai cinque anni appena trascorsi il bicchiere che Gentiloni descrive è mezzo pieno, non mezzo vuoto. «Di eurobond e di messa in comune del debito se ne parla da almeno 20 anni, e noi lo abbiamo fatto. Ci è voluta una pandemia ma lo abbiamo fatto». Certo, il mondo nel frattempo è andato avanti più velocemente e ora l'Europa deve finire di riempire il bicchiere: rendere strutturale il Recovery Fund per gli investimenti nella transizione digitale ed ecologica («una volta passato il Rubicone non si può fare finta di niente»), creare una vera Difesa comune, accompagnare l'allargamento a Est con la modifica dei meccanismi decisionali superando una volta per tutte l'unanimità con le decisioni a maggioranza. Temi, soprattutto quest'ultimo, su cui il governo italiano appare per così dire distratto.

—Em. Pa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'analisi

IL CONCORDATO NON BASTA, SERVONO I TAGLI DI SPESA

di **Dino Pesole**

Nel menu della prossima manovra, oltre alla conferma per il 2025 degli sgravi contributivi per i redditi fino a 35 mila euro (che da sola costa 10,7 miliardi) potrebbe trovare posto anche un'estensione dei tagli fiscali ai redditi fino a 50 mila euro, com'è nelle aspettative del vice ministro all'Economia, Maurizio Leo. Più in generale, per una manovra che già si aggira nei dintorni dei 25 miliardi si pone con assoluta evidenza il tema delle coperture. Dove reperire le relative risorse, tenendo conto dei nuovi vincoli europei che stando alla "traiettorie tecnica" inviata da Bruxelles lo scorso 21 giugno prevedono una correzione media nei sette anni di vigenza del piano pari a circa 12 miliardi (lo 0,6% del Pil)? Il buon andamento delle entrate tributarie è confermato dagli ultimi dati della Ragioneria: nel primo semestre dell'anno 13,1 miliardi in più rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. Nessun "tesoretto" a disposizione e in ogni caso - come ha osservato il ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti - occorrerà attendere i dati definitivi dell'autoliquidazione delle imposte e della quinta rata della rottamazione. Spunta così l'ipotesi di ricorrere a nuovo deficit e all'extra gettito atteso dal concordato preventivo biennale. La strada si annuncia impervia poiché le adesioni alle intese con gli autonomi sono possibili fino al 31 ottobre, e solo a partire da novembre sarà possibile cominciare a quantificare gli effettivi incassi. Nel caso in cui le maggiori entrate fossero inferiori alle aspettative, pare problematico attendersi che si possa ricorrere al concordato per finanziare i nuovi sgravi Irpef. La strada maestra per garantire piena copertura e sostenibilità alle riduzioni del carico fiscale è reperire le relative risorse attraverso contestuali tagli alla spesa che al momento sono limitati a circa 2 miliardi nel 2025. E anche la partita della limatura di alcune spese fiscali è tutta da definire. Ma l'operazione sulla spesa corrente appare ineludibile anche perché occorrerà mantenere il deficit in un profilo decrescente e assicurare la contestuale discesa del rapporto debito/pil che il quadro tendenziale inserito nell'ultimo Def colloca nel 2025 al 138,9% rispetto al 137,8% del 2024. Con le nuove regole europee, il parametro di riferimento sarà proprio la spesa primaria netta. Vi rientra la spesa totale delle amministrazioni pubbliche al netto delle misure discrezionali in materia di entrata, della spesa per interessi, della componente ciclica della spesa per disoccupazione, della spesa per programmi interamente finanziati da fondi europei, della spesa nazionale per il co-finanziamento di programmi europei e di misure di bilancio "one off" e temporanee. Sarà dunque una strada impervia ma obbligata quella di intervenire su una spesa primaria corrente che ammonta a 881 miliardi, su un totale delle spese pari a 1.146 miliardi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Economia e politica internazionale



IL NUOVO PARTITO COMUNISTA E LA LISTA DEGLI EBREI ITALIANI
Aziende israeliane di vario tipo e soprattutto nomi, tanti nomi e cognomi di personaggi più o meno noti con un

particolare accanimento verso i giornalisti: ha fatto scandalo e creato allarme un documento pubblicato sul sito del Nuovo Partito Comunista Italiano che denuncia l'infiltrazione dell'«entità

sionista» in Italia ai più alti livelli. Una vera e propria «lista di proscrizione» la definiscono da Fratelli d'Italia che l'ha scovata sul web e chiede una condanna bipartisan

Il negoziato appeso a un filo Idf in allerta teme Hezbollah

Israele e Hamas

Dai colloqui in corso al Cairo emerge qualche timido segnale di ottimismo

Il Corridoio Philadelphia al centro dei negoziati. L'exit strategy è la presenza Onu

I negoziati in corso al Cairo. È qui che si gioca l'immediato futuro dei rapporti tra Israele e Gaza. Ancora molte incognite, in una continua alternanza di ottimismo e rassegnazione. Ieri sera il portavoce del consiglio per la Sicurezza nazionale Usa, John Kirby, ha dichiarato: «I primi segnali sono costruttivi e sono stati fatti progressi ma è necessario che entrambe le parti si uniscano e lavorino per l'implementazione». La Casa Bianca ha poi riferito che il capo della Cia, William Burns, è arrivato al Cairo.

La presenza dell'Onu nel Corridoio Philadelphia
Israele ha presentato un piano aggiornato sul Corridoio Philadel-

phia. La delegazione di negoziatori guidata dai capi del Mossad, David Barnea, e dello Shin Bet, Ronan Bar, è rientrata in Israele ieri sera dopo aver presentato al Cairo la proposta aggiornata sulla presenza dell'Esercito israeliano (Idf) lungo l'asse Philadelphia e il valico di Rafah, al confine tra Gaza e Egitto: il punto chiave dovrebbe essere la presenza Onu. Oggi Hamas dovrebbe ricevere i nuovi dettagli. Il lavoro di predisposizione per l'accordo tra Hamas e Israele sulla tregua a Gaza e il rilascio degli ostaggi sarebbe ora concluso. Nel frattempo i mediatori continuano i preparativi per il vertice di domani. Al momento non è chiaro se i delegati di Hamas saranno presenti al vertice del Cairo.

Massima allerta Idf: se accordo salta, Hezbollah attacca
Al di là dei piccoli progressi sul fronte dei negoziati, le forze di Difesa israeliane sono in massima allerta in attesa della risposta del leader di Hamas, Yahya Sinwar, alla proposta aggiornata di Israele nei negoziati per l'accordo sul rilascio degli ostaggi e la tregua a Gaza: l'Idf ritiene che se i colloqui non vanno a buon fine, Hezbollah potrebbe mettere in atto subito la rappresaglia contro Israele per l'uccisione del capo militare

Fuad Shukr. L'indiscrezione viene riferita da Walla.

Gli scontri
L'esercito israeliano (Idf) ha colpito una sala di comando di Hamas situata nell'ex scuola Ali Bin Abi Talib nel quartiere Zeitoun di Gaza City dove aveva immagazzinato un ingente arsenale per compiere attacchi contro Israele. L'Idf ha sottolineato che per mitigare i danni ai civili durante l'attacco ha usato molte precauzioni, tra cui l'utilizzo di munizioni di precisione, sorveglianza aerea e informazioni di intelligence. «L'organizzazione terroristica Hamas viola sistematicamente il diritto internaziona-

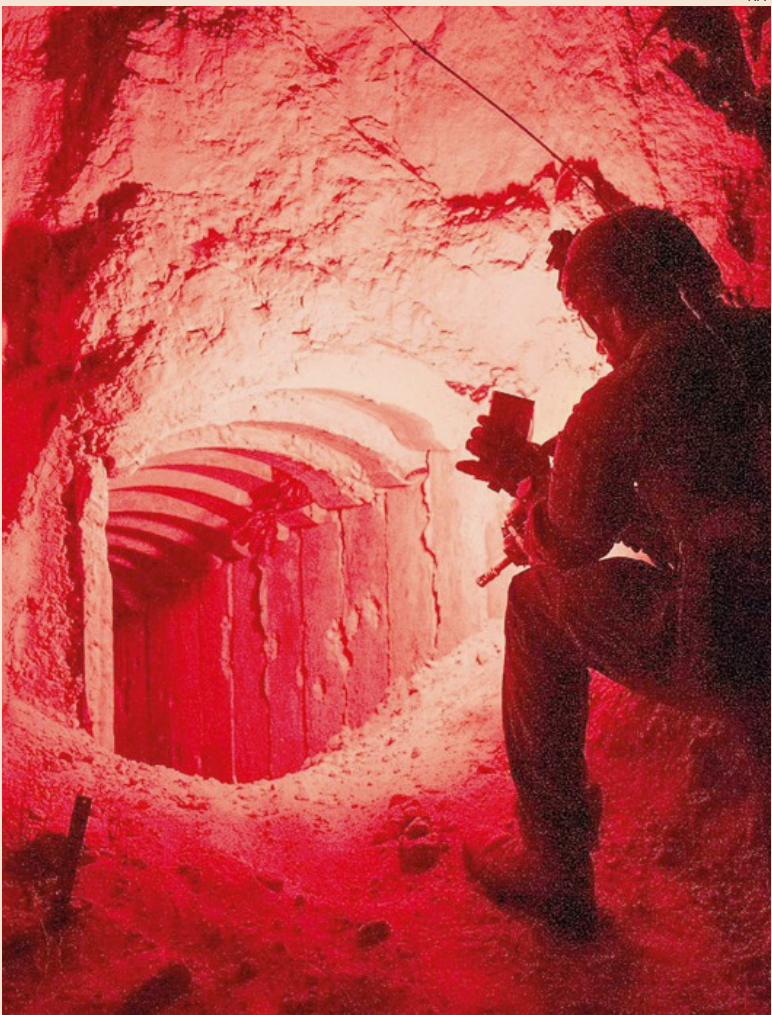
le, sfruttando brutalmente le istituzioni civili e la popolazione palestinese come scudo umano per attività terroristiche», ha dichiarato l'esercito. Negli ultimi mesi sono state portate a termine decine di attacchi aerei contro siti di Hamas nascosti nelle scuole e in luoghi utilizzati come rifugi per i civili.

La strategia di Kamala
«Il presidente Biden e io lavoriamo senza sosta su Gaza: ora è il tempo di raggiungere un cessate il fuoco e un accordo sugli ostaggi». Così in un passaggio dedicato al Medio Oriente la vicepresidente Kamala Harris nel suo discorso alla convention democratica. «Ma voglio essere chiara - aggiunge - sarò sempre dalla parte di Israele sul diritto di difendersi, perché non possano mai ripetersi le cose irrifribili successe il 7 ottobre. Al tempo stesso quello che è successo a Gaza è devastante: tante vite perse, tante persone affamate che cercano sicurezza e soffrono, questo spezza il cuore».

E poi ancora: «Noi lavoriamo perché questa guerra finisca, perché gli ostaggi tornino a casa, e i palestinesi possano realizzare il loro diritto alla dignità, alla sicurezza, alla libertà e all'autodeterminazione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'Esercito israeliano è in attesa delle prossime mosse del leader di Hamas a Gaza, Sinwar



AFP



REUTERS

Guerra giorno 322.
Un militare esplora un tunnel a Rafah. Sopra, ebrei americani mostrano cartelli in sostegno dei palestinesi di Gaza alla Convention dem di Chicago. I palestinesi davanti a un edificio raso al suolo dai bombardamenti nel campo profughi di Nuseirat



AFP

Onu: 600 palestinesi uccisi in Cisgiordania

Dati delle Nazioni Unite

Dal 7 ottobre il bilancio delle vittime da parte dell'esercito e dei coloni

Più di 600 palestinesi sono stati uccisi in Cisgiordania, inclusa Gerusalemme Est, dall'inizio della guerra tra Israele e Hamas il sette ottobre scorso: lo rende noto l'Ufficio delle Nazioni Unite per il coordinamento degli aiuti umanitari (Ocha) sottolineando che «la stragrande maggioranza» è stata uccisa dalle forze israeliane. Almeno 11 palestinesi invece sono stati uccisi da coloni israeliani. Nello stesso periodo, si legge nel rapporto, 15 cittadini israeliani sono stati uccisi da palestinesi in Cisgiordania, inclusa Gerusalemme Est. Negli ultimi 10 mesi l'Ocha ha registrato nel complesso

circa 1.270 attacchi da parte di coloni israeliani contro palestinesi che vivono in Cisgiordania. Sempre sul diritto alla terra e alla casa l'Ocha ha denunciato lo sfollamento di massa dei palestinesi a Gaza, mentre l'esercito israeliano continua a emettere ordini di evacuazione in varie parti della Striscia. Dal 7 ottobre, in dieci mesi di guerra, gli ordini di evacuazione israeliani hanno causato lo sfollamento del 90% dei residenti nella Striscia di Gaza. «Le evacuazioni di massa a Gaza soffocano la sopravvivenza e limitano gravemente le operazioni di aiuto», ha dichiarato Muhannad Hadi, coordinatore umanitario dell'Onu per il processo di pace in Medio Oriente in un post su X, l'ex Twitter. Solo ad agosto sono stati 250.000 gli abitanti della Striscia di Gaza costretti a spostarsi ancora una volta dagli ordini di trasferimento delle forze israeliane (Idf), impegnate nell'enclave palestinese

in operazioni militari contro Hamas dall'attacco del 7 ottobre dello scorso anno in Israele. Dall'inizio del mese sono stati 12 gli ordini di evacuazione da aree della Striscia, che hanno costretto circa 250.000 persone a spostarsi, secondo i dati forniti da Hadi. Ordini di trasferimento che in media arrivano ogni due giorni e che questa settimana, ha rimarcato il funzionario Onu, hanno costretto decine di migliaia di civili di quattro aree di Deir al-Balah e Khan Yunis a spostarsi. Le direttive

hanno un impatto anche per varie agenzie delle Nazioni Unite e ong. «Se gli ordini di trasferimento hanno come obiettivo la protezione dei civili, la realtà è che stanno avendo l'effetto opposto: costringono le famiglie a fuggire di nuovo, spesso sotto il fuoco e con le poche cose che possono portare con loro, verso una zona sempre più ridotta, sovraffollata, contaminata, con servizi limitati e non sicura come il resto di Gaza», ha denunciato. «A Deir Al-Balah la fornitura di acqua è diminuita di almeno il 70% a causa del blocco delle pompe idrauliche e degli impianti di desalinizzazione - ha aggiunto - Una carenza grave di cloro per la disinfezione dell'acqua, con le riserve che dovrebbero durare ancora un mese, sta alimentando la diffusione di malattie, infezioni della pelle, epatite A e ora anche la poliomielite. I civili sono esausti e terrorizzati, corrono da un posto all'altro. E non può continuare così».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

In dieci mesi di guerra gli ordini di evacuazione dell'esercito israeliano a Gaza hanno sfollato il 90% della popolazione

PANORAMA

LO SCONTRO SULL'AUTO ELETTRICA

Pechino minaccia dazi sui diesel Ue di lusso



Allo studio tariffe sui veicoli passeggeri con motori di almeno 2,5 litri di cilindrata

Sono le auto europee con motori diesel di grande cilindrata il prossimo step della rappresaglia di Pechino, nello scontro sui veicoli elettrici con Bruxelles. Il ministero del Commercio cinese ha discusso l'aumento delle tariffe sulle vetture importate dalla Ue, con i rappresentanti dell'industria automobilistica nazionale. Lo riferisce l'agenzia statale Xinhua. La risposta alle tariffe varate dalla Commissione europea sale così di tono, rispetto alla minaccia di misure antidumping sul comparto lattiero-caseario europeo, con l'indagine annunciata di recente. Allo studio di Pechino ci sono misure restrittive sui veicoli passeggeri con motori oltre 2,5 litri di cilindrata: nel 2023, la Cina ne ha importati 196mila dall'Europa, in aumento dell'11% su base annua, secondo i dati della China Passenger Car Association. Nei primi quattro mesi del 2024, l'import è stato di 44mila vetture, in calo del 12% sullo stesso periodo del 2023.

Le spedizioni di auto Ue verso la Cina hanno toccato un controvalore di 19,4 miliardi di euro lo scorso anno, mentre il blocco ha comprato 9,7 miliardi di euro di vetture elettriche made in China, secondo Eurostat.

La minaccia di dazi sull'auto si somma, oltre che all'indagine sui prodotti antidumping lattiero-caseari, a quella sulla carne suina e al ricorso alla Wto contro la stretta di Bruxelles. Lo sviluppo era nell'aria già da giugno, quando Bruxelles ha annunciato i propri dazi, confermati ad agosto. Il principale bersaglio della ritorsione sarebbe la Germania. La Cina rappresenta circa il 30% delle vendite delle case automobilistiche tedesche, che sono di gran lunga i più grandi esportatori di veicoli con motori da 2,5 litri o superiori nel Paese, con 1,2 miliardi di dollari di spedizioni in Cina dall'inizio dell'anno, secondo i dati delle dogane cinesi. I produttori cinesi hanno suggerito a giugno di portare le tariffe al 25%, dal 15% attuale.

I Ventisette dovranno votare a ottobre sull'adozione definitiva dei dazi provvisori fino al 36,3% contro i veicoli elettrici made in China (in aggiunta al 10% già in vigore su tutte le auto importate). Per bloccare la misura, serve una maggioranza qualificata di 15 Stati membri che rappresentino il 65% della popolazione Ue. La Germania, insieme a Finlandia e Svezia, si è astenuta dal voto consultivo sull'opportunità di sostenere l'adozione permanente delle tariffe. Francia, Italia e Spagna hanno appoggiato la proposta e sono tra i Paesi che sarebbero più colpiti da eventuali dazi ritorsivi, derivanti dalle indagini commerciali avviate dalla Cina.

Ieri, il Governo tedesco ha ribadito di ritenere «centrale» che Bruxelles e Pechino trovino una soluzione per evitare i dazi sull'industria dell'auto e il rischio di una spirale. Per l'associazione dell'industria dell'automobile tedesca Vda, le notizie in arrivo dalla Cina sono «un chiaro segnale all'Europa» contro i dazi sui veicoli elettrici. La Vda già in passato aveva invocato cautela e ora invita a «tornare indietro», promuovendo il dialogo.

—Gianluca Di Donfrancesco

© RIPRODUZIONE RISERVATA

VENEZUELA

La Corte Suprema: «Sì» alla vittoria di Maduro



SUCCESSO CONTESTATO
Anche l'Onu, come l'opposizione, mette in dubbio la vittoria elettorale in Venezuela di Nicolas Maduro e condanna la repressione delle proteste di piazza

La Corte Suprema del Venezuela (Tsj) controllata dal governo del presidente Nicolas Maduro ha convalidato ufficialmente il risultato delle elezioni del 28 luglio e la vittoria dello stesso Maduro. Il Tsj ha ratificato nella sentenza la sua competenza sulle elezioni e afferma che la decisione si basa sui risultati della perizia del materiale elettorale consegnato dal Consiglio Nazionale Elettorale e che «la perizia ha determinato una piena coincidenza con i verbali dello scrutinio». Sono stati quindi respinte le denunce di frode arrivate dall'opposizione, che ha rivendicato a sua volta la vittoria.

L'opposizione, come prevedibile, non accetta il verdetto: «La sentenza della Corte suprema del Venezuela è nulla. La sovranità risiede in modo intransferibile nel popolo e gli organi dello Stato emanano dalla volontà popolare e a questa sono sottomessi». Lo afferma il candidato dell'opposizione in Venezuela, Edmundo Gonzalez, in risposta alla sentenza della Corte suprema, dopo avere presentato, negli scorsi giorni, migliaia di verbali dai seggi elettorali che attestano la sua vittoria.

L'Onu contesta la Corte suprema. La Missione internazionale indipendente d'inchiesta sul Venezuela del Consiglio dei Diritti umani ha condannato «la mancanza di indipendenza e di imparzialità» della Corte Suprema. Insieme al Consiglio nazionale elettorale (Cne), secondo gli osservatori Onu, la Corte Suprema fa parte della «macchina repressiva» del governo di Maduro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Economia e politica internazionale

La Convention Democratica

Harris: «Sarò il presidente che combatte per il popolo americano»

Stati Uniti

La candidata democratica ha insistito su cambiamento, impegno e pragmatismo

Contro Trump: «Possiamo superare le divisioni, sui migranti intesa bipartisan»

Marco Valsania

Dal nostro inviato
CHICAGO

«Sarò una Presidente che unisce il Paese attorno alle nostre aspirazioni più alte. Realistica, pratica, di buon senso. E che si batte per il popolo americano». Una Presidente «per tutti», pronta ad «un nuovo cammino» verso il futuro.

Il messaggio di Kamala Harris agli elettori dalla Convention di Chicago, dove avere accettato la nomination democratica per la Casa Bianca, è racchiuso in queste parole, che troveranno eco nel resto della sua campagna: l'impegno assieme al cambiamento e al pragmatismo.

Cambiamento significa voltar pagina, una volta per sempre, su Donald Trump: abbiamo, ha detto, «l'opportunità di andare oltre la politica del passato, di recriminazioni, cinismo e divisioni». Chance «preziosa e fugace» che ha invitato a cogliere «non come membri d'un partito o fazione, ma come americani». Se però la gremita arena dello United Center ha dato la misura dell'entusiasmo per Harris, da ovazioni dei delegati a cascate di centomila palloncini colorati e ospiti musi-

cali, i banchi di prova più difficili sono tuttora dietro l'angolo: il primo dibattito con Trump il 10 settembre. E, da qui al voto di novembre, la tenuta di sondaggi che la vedono passata in lieve vantaggio sul rivale, forte di un gradimento balzato di 13 punti al 47%.

Harris, cavalcando il tema del cambiamento, ha anche alluso alla natura storica della sua candidatura, di prima donna di colore nominata alla Casa Bianca. Ha raccontando la parabola di Kamala figlia d'immigrati, padre giamaicano e madre indiana, cresciuta in una famiglia di ceto medio. Ma, in 35 sobri minuti, si è soprattutto avvolta nel mantello del patriottismo collettivo, intessuto di quelle che ha definito come le grandi promesse dell'America da ricordare e difendere, libertà e possibilità per tutti: «Siamo gli eredi della più grande democrazia negli annali del mondo».

Ha contrapposto questa visione ottimistica ai toni «cupi» del candidato repubblicano, accusato di estremismo, di riportare indietro il Paese minacciando libertà e diritti. Citando la propria carriera prima da magistrato e poi in politica, ha intonato: «Ho sempre avuto un solo cliente, la gente». Per Trump, invece, «l'unico cliente è se stesso». Ancora: «Non è serio, ma le conseguenze di riportarlo alla Casa Bianca lo sono». Ha dipinto scenari di caos, violazioni della legge e abusi «dell'immenso potere della presidenza». Elencando alcune delle posizioni più controverse del rivale: «Considerate cosa vuol fare. Liberare estremisti che hanno attaccato il Parlamento. Usare le forze armate contro i cittadini».

Harris non ha sollevato il sipario su nuovi, colossali piani sociali o economici - manca l'appetito dopo gli ambiziosi progetti di Joe Biden - ma ha posto l'accento su un ventaglio di idee ritenute popolari. Da sgravi fiscali ai meno abbienti all'assenza retribuita per ragioni familiari o mediche, dall'assistenza all'infanzia a soluzioni della crisi della casa e calmieramento dei prezzi. Ha promesso di mobilitare lavoratori e imprenditori per la crescita. Sui diritti vuole «firmare una legge che ristabilisca la libertà riproduttiva», l'accesso all'aborto. E proteggere il voto, anzitutto da discriminazioni contro le minoranze.

La sicurezza nazionale è stata a sua volta terreno di contrapposizione. Davanti alla sfida dell'immigrazione ha sostenuto un accordo bipartisan di riforma, invisato a Trump che vuole espulsioni di massa. In politica estera ha sposato multilateralismo e alleanze, tacciando l'avversario di isolazionismo e simpatie per dittatori: «Non abbandonerò la leadership» globale degli Usa, ha detto, né la Nato e il sostegno all'Ucraina contro la Russia. Sulla guerra a Gaza, che divide i democratici, ha invocato tra gli applausi un cessate il fuoco. «Sosterrò sempre il diritto di Israele a difendersi», ha detto, ma ha riconosciuto la tragedia dei palestinesi e il loro diritto «a dignità, sicurezza e autodeterminazione».

Nel passaggio cruciale del discorso ha detto: «Per conto di ogni americano, di chi lavora duro e insegue sogni, di coloro la cui storia può essere scritta solo qui in America, accetto la nomination». Ora deve convincere una maggioranza di elettori, in un manciata di Stati decisivi, a rispondere al suo appello nelle urne.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



IN POLITICA ESTERA ATTACCO ALL'ISOLAZIONISMO DI TRUMP
«Non abbandonerò la leadership» globale degli Usa, ha detto Kamala Harris, né la Nato e il sostegno al-

l'Ucraina contro la Russia. La candidatura democratica, a favore di multilateralismo e alleanze, ha attaccato Donald Trump (nella foto) per l'isolazionismo e le simpatie per i dittatori



Nuova energia. Kamala Harris ha ridato forza alla campagna democratica, ora dovrà riuscire a trasformare l'entusiasmo in voti il 5 novembre

KAMALA HARRIS, PER IL POPOLO
Come procuratore, quando avevo un caso lo incriminavo in nome del popolo perché un danno contro uno di noi è un danno contro tutti

A NOME DI OGNI AMERICANO
In tutta la mia carriera ho avuto solo un cliente: il popolo. A nome del popolo, a nome di ogni americano accetto la vostra nomina

PRESIDENTE DI TUTTI
Sarò un presidente che ci unisce attorno alle nostre aspirazioni più alte. Che guida e ascolta. Che è realistica, pratica e ha buon senso



Convention Pop. Bandiere a stelle e strisce che sventolano e applausi durante l'intervento di Kamala Harris (a sinistra). Sul palco si è esibita anche la cantante e attrice Pink con la figlia (sopra). Ovazione per la senatrice della sinistra dem Elizabeth Warren che si è interrotta per qualche minuto per la commozione: «Il bello di Kamala Harris è che non può essere comprata né le può essere imposto cosa fare»



L'analisi

UNA LEADER ABITUATA ALLE SFIDE IMPOSSIBILI

di Ugo Tramballi

Era quasi una carneade. Ora potrebbe entrare nella storia americana come prima donna alla Casa Bianca e la presidente che ha liberato il paese da Donald Trump, sebbene non dalle ideologie che hanno generato il trumpismo.

Un mese fa Kamala Harris viveva all'ombra di Joe Biden. La sua breve candidatura alle primarie democratiche del 2020 era stata un fallimento. Nonostante questo, Biden la scelse come sua vice. Non per i sei anni da procuratrice generale della California né per i quattro da senatrice a Washington, entrambe le cariche assolte positivamente. Per togliere la presidenza a Trump, ai democratici serviva un vice che fosse donna e di origini afro-americane.

Sono le qualità anagrafiche più che politiche, che avevano fatto di lei la 49° vicepresidente degli Stati Uniti. Come per i suoi predecessori quando va bene, la carica per lei è stata un investimento sul futuro, non un serio impegno quotidiano. Il presidente è una specie di dittatore democratico che costringe il numero due a vivere alla sua ombra. Eventualmente è un «designated survivor», nel caso do-

vesse accadere qualcosa a Potus (l'acronimo col quale i servizi segreti chiamano the President Of The United States).

Una volta di più è stato Joe Biden ad aver determinato la carriera di Harris, decidendo di ritirarsi dalla corsa al secondo mandato. Finalmente ma con un ritardo che non ha dato tempo al partito democratico di incominciare la tradizionale campagna di selezione fra diversi candidati.

Se nel 2020 Kamala Harris aveva fallito le primarie, nel 2024 le primarie non le ha fatte per niente. E oggi è la candidata alla presidenza, la favorita.

È la natura del sistema politico americano, rapido nelle sue dinamiche: la carica definisce la personalità politica e fino a che non la si ottiene si può essere niente o diventare tutto. La gran parte delle democrazie, soprattutto in Europa, sono parlamentari. Il partito che vince più seggi forma il governo e il leader del partito vincitore diventa primo ministro. Quest'ultimo non è scelto dalle primarie o dal caso come Harris: è quasi impossibile che diventi premier chi non ha speso anni in un ruolo di coman-

do del suo partito. In America fra un'elezione e l'altra i partiti quasi smettono di esistere.

Perfino un evento di forte impatto come l'attentato a Trump in Pennsylvania, accaduto quaranta giorni fa, è stato quasi dimenticato dagli elettori. I sondaggi che garantivano la sconfitta certa della gerontocrazia democratica di Biden, oggi danno Kamala vincente anche nella maggioranza degli Stati più incerti.

Nella raccolta di denaro, in America così determinante per la vittoria, la candidata democratica raccoglie 500 milioni di dollari ogni 15 giorni. A fine maggio, nelle 24 ore successive alla condanna per 24 reati, la campagna elettorale di Trump aveva raccolto 52,8 milioni di dollari. A luglio, nelle prime 24 ore da candidata presidenziale, Harris ha ricevuto 81 milioni.

Questo non significa che la democratica abbia la vittoria in mano: l'onda del vantaggio elettorale in America non è quasi mai lunga. Nell'agosto 2016 Hillary Clinton era davanti a Trump con un margine più ampio di quello di Kamala Harris. La grande copertura mediatica delle con-

vention e l'interesse che vi si concentra, aiuta sempre il partito che la organizza a raccogliere consensi. Spesso di breve durata. Per capire la reale forza di Harris saranno decisivi i confronti televisivi con l'avversario.

I media sono alla ricerca quotidiana della «Harrisnomics» o della sua politica estera: cosa farà con Israele e Gaza, con l'Ucraina o la Cina. Posto che quattro anni di presidenza siano sufficienti per realizzare una dottrina economica o la bussola per guidare l'America in un mondo così complicato, questo è il momento della campagna elettorale: è quando un candidato non fa filosofia ma cerca voti in quelle categorie di elettori dove pensa di trovarne.

Una cosa sembra tuttavia già chiara. In un saggio sulla rivista Foreign Affairs, l'ex segretaria di Stato Condoleezza Rice individua i «Quattro nuovi cavalieri dell'apocalisse: populismo, nativismo, isolazionismo e protezionismo». Sappiamo come Trump li voglia affrontare: cavalcandoli. Harris vi si opporrà. E presto per capire come, ma questo per il momento può bastare.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Commenti

Una tassazione errata indebolisce mobilità e sistema abitativo

Bussola & Timone

Giovanni Tria



In un recente articolo, («Il Messaggero», 17 agosto) Romano Prodi ha denunciato la sottovalutazione di un problema cruciale per il futuro della nostra società e della nostra economia: la debolezza del sistema abitativo. E il fatto che in Italia l'80 per cento dei cittadini vive in un'abitazione di proprietà per certi aspetti aggrava, paradossalmente, il problema, perché contribuisce ad ostacolare la mobilità dei cittadini, anche territoriale, necessaria al progresso di una società ed economia moderna. L'eccessivo costo dell'abitare in molta parte del Paese determina, infatti, un freno alla crescita economica. Naturalmente non è tema di facile soluzione e richiede una politica dal lato dell'offerta di abitazioni che possa calmarne il mercato. Essendo totalmente d'accordo con l'analisi di Prodi, voglio aggiungere una riflessione che va nella stessa direzione: il sistema di tassazione sulle abitazioni ha alcune caratteristiche che sembrano fatte apposta per acuire i problemi da lui denunciati. I lettori mi scuseranno se per spiegarmi ricorrerò ad un esempio semplice, quasi un gioco didattico. Ma si sa che i problemi vanno "stilizzati", come dicono in gergo gli economisti. Immaginate una città con 1000 cittadini. Ciascuno di essi è proprietario di un'abitazione e la abita. Tutte le abitazioni sono uguali. Lo Stato non percepisce alcun introito fiscale, perché sono tutte prime case abitate e quindi non viene pagata l'Imu, e non c'è entrata Irpef perché non vi sono affitti. Ora immaginate che per motivi vari, ma soprattutto perché ogni cittadino ha cambiato lavoro e vuole abitare vicino al luogo di lavoro (o magari vicino a un familiare che si è spostato), i mille cittadini della nostra immaginaria città decidano tutti di andare ad abitare in una casa di un altro cittadino. Naturalmente pagando un affitto al proprietario. Nessun cittadino abiterebbe la propria casa e tutti pagherebbero, e al tempo stesso incasserebbero, un affitto. Immaginiamo anche che tutti gli affitti siano uguali perché sono uguali le case. Ebbene ci sono due ordini di risultati. Dal punto di vista del benessere e dell'efficienza ci sarebbe un deciso guadagno. I cittadini godrebbero di case uguali ma si dovrebbero spostare meno per il lavoro, e la cittadinanza nel suo complesso godrebbe di meno traffico e meno inquinamento (esternali-tà positive). Anche le imprese potrebbero più facilmente cambiare la composizione della propria forza lavoro attirando lavoratori che abitano lontano. Ma dal punto di vista dei redditi la situazione cambierebbe molto. Le entrate fiscali aumenterebbero considerevolmente perché tutti cittadini dovrebbero pagare l'Imu sulla loro abitazione, perché non la abitano più. Inoltre, dovrebbero pagare l'Irpef perché, anche se pagano un affitto corrispondente, incassano un affitto sul quale pagheranno tasse secondo la loro aliquota marginale oppure in base ad una cedolare secca del 21 per cento (o il 10 per cento in caso di un canone concordato). In conclusione, ogni cittadino godrebbe dello stesso identico bene, un'abitazione uguale a quella in cui abitava, ma il suo reddito disponibile si sarebbe considerevolmente ridotto, mentre lo Stato avrebbe incassato molte tasse in più, ma non su un maggior reddito percepito dal contribuente. Ciascun cittadino, infatti, percepirebbe un affitto che dovrebbe passare ad un altro cittadino. Tutti i cittadini, prima delle tasse starebbero come prima in termini di reddito disponibile, ma dopo le tasse tutti starebbero peggio di prima. Ma la storia non finirebbe qui, cioè con una redistribuzione di reddito dai cittadini allo Stato. L'effetto del sistema è che i cittadini sarebbero restii a fare questi scambi di casa. Probabilmente chiederebbero per un pari lavoro un salario più alto per compensare quanto gli costa non abitare nella casa di proprietà allo scopo di avvicinarsi al lavoro. L'impresa che vuole assumere qualcuno che non abita vicino al posto di lavoro dovrebbe, quindi, pagare un salario più alto. Poiché nel nostro esempio semplificato tutti i cittadini cambiano casa, tutti i salari saranno più alti, ma la differenza sarà incassata dallo Stato sterilizzandone l'effetto sul reddito disponibile. Se poi le imprese non vogliono ridurre i profitti, parte del maggior costo del lavoro verrà trasferito sui prezzi e, quindi, anche sui cittadini che hanno cambiato casa e che, pur pensando di essere stati compensati con un salario nominale più alto delle tasse che pagano per l'affitto percepito, vedranno per questa via ridursi il proprio potere d'acquisto. E se le imprese aumentano i prezzi, vedranno anche la loro domanda restringersi. Ma fermiamoci qui, perché i lettori hanno già capito la continuazione della storia. Sembra abbastanza chiaro che, pur pensando che lo Stato possa fare buon uso delle tasse raccolte, non è una buona idea tassare mobilità territoriale, mobilità lavorativa e di conseguenza produttività e innovazione, oltre a porre problemi evidenti di equità contributiva. Anche perché, ostacolando la crescita economica, lo Stato rinuncia alle tasse percepibili sul potenziale reddito aggiuntivo, limitandosi a tassare in modo statico ciò che già esiste. Naturalmente la realtà è molto più complessa di quella disegnata nel nostro esempio didattico. Non dobbiamo parlare di una città, ma di mobilità tra città e regioni, e di situazioni molto differenziate. Ma il funzionamento del sistema impositivo con le sue conseguenze in termini di equità redistributiva e di effetti negativi sulla crescita, è esattamente quello descritto. È possibile correggerlo pur tenendo conto che il bilancio pubblico non può sostenere riduzioni di entrate? Credo proprio di sì. Le competenze non mancano, l'attenzione in parte sì.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Giro di vite dell'Unione europea sulla cybersecurity

Normative comunitarie

Alessandro Curioni

Alcuni parlano di 10mila, altri dicono 15mila, con alcuni che si sbilanciano fino a 30mila. Di certo i soggetti, tra pubblici e privati, che rientreranno nel campo di applicazione della Direttiva Nis 2 saranno moltissimi in più rispetto ai poco meno di 500 coinvolti dalla precedente Nis. Se poi aggiungiamo che la norma europea, il cui obiettivo è garantire un «livello comune elevato di cibersicurezza nell'Unione», pretende che le organizzazioni sopracitate tengano sotto controllo la propria *supply chain*, allora la questione riguarderà centinaia di migliaia di aziende di tutte le dimensioni. Questo atto normativo, che giungerà a compimento il prossimo ottobre con il recepimento da parte dei Paesi membri, costituisce il primo pilastro fondativo che la Ue pone in materia di sicurezza cibernetica. Il secondo diventerà una realtà a metà gennaio del 2025, quando sarà applicativo il Regolamento Dora (Digital Operational Resilience Act), il cui scopo è quello di vincolare in termini di cybersecurity l'intero comparto finanziario, ivi comprese quelle realtà (per esempio gli operatori di *crypto asset* e le piattaforme di *crowdfunding*) che per diverse ragioni erano sfuggite alle precedenti norme di settore. Tuttavia, si può notare una sostanziale differenza tra queste due operazioni legislative. La prima è la diversa natura formale: una direttiva che deve essere recepita da singoli Stati, un regolamento che entra in vigore prevalendo sulle norme locali. Per quale ragione la scelta di due strumenti diversi? Notiamo in primo luogo che esiste un punto di contatto tra i destinatari. Gli enti creditizi e i fornitori di servizi Tic (Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione) sono compresi in entrambi gli atti che, nei fatti, chiedono di fare sostanzialmente le stesse cose. I primi da quasi due decenni sono soggetti a diverse normative di settore (in Italia basterebbe ricordare la Circolare 285 di Banca d'Italia) che li obbligano a darsi delle regole stringenti in materia di sicurezza cyber, quindi sembrerebbe superfluo assoggettarli a ulteriori normative. In realtà da tempo sono cambiate molte cose, prima fra tutte il ribaltamento dei rapporti di forza tra cliente e fornitore. Se all'inizio del millennio le grandi banche avevano un potere contrattuale sufficientemente forte per piegare i fornitori Tic ai propri voleri, oggi non è più così. Complice la pressoché completa digitalizzazione dei sistemi bancari e l'avvento del *cloud computing*, allo stato attuale non vi è istituto di credito europeo che possa sedersi da pari al tavolo con fornitori come Microsoft (tanto per fare un esempio). Per comprendere lo squilibrio mi limito a segnalare che laddove un grande gruppo bancario come Bnp Paribas ha un *market cap* di circa 70 miliardi di euro, Microsoft capitalizza oltre 3mila miliardi di dollari, una somma superiore al Pil della Francia. In linea con quanto fatto nel 2018 in materia di protezione dei dati, la Ue interviene con un Regolamento per riequilibrare i rapporti di forza ed evitare che questioni come la tutela dei dati e dei sistemi siano di fatto delegate ad attori privati e per giunta extra-europei. Se con il Gdpr era difficile non pensare che fosse stato scritto a "misura" di Facebook e Google, con Dora sembra proprio che soggetti come Microsoft siano i "veri" destinatari del provvedimento. Non è dunque un caso che nel Regolamento di prossima applicazione i fornitori Tic, pur non essendo operatori finanziari, siano stati inseriti direttamente nel campo di applicazione come si evince dall'articolo 2 in cui alla lettera u) sono esplicitamente citati. Ne consegue che per proprietà transitiva tali soggetti, inclusi anche nella NIS 2, dovranno accettare quanto i governi dei Paesi dell'Unione decideranno in materia di cybersecurity e comunque quanto in generale l'Unione Europea pretende. Da un certo punto di vista, si può dire che politicamente i due provvedimenti vanno a braccetto, ma la direttiva è più orientata a regolamentare l'interno della Ue, il Regolamento viceversa si rivolge all'esterno. Manca ora il terzo e ultimo pilastro che è in fase avanzata di gestazione e auspicabilmente dovrebbe vedere la pubblicazione entro la fine dell'anno per diventare applicabile dopo 36 mesi. Si tratta del Cyber Resilience Act. In questo caso sarà un Regolamento che prevederà «requisiti orizzontali di cibersicurezza per i prodotti con elementi digitali». La sua orizzontalità (non riguarda uno o più settori specifici, ma tutti) discriminata solo dalla presenza di "elementi digitali" (oggi è difficile trovare un prodotto che non li abbia) ci dice che alla fine di questa vicenda legislativa la sicurezza cyber sarà un tema per qualsiasi organizzazione europea.

Esperto di cyber security, Presidente Di.GI. Academy S.r.l.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



DOMANI SULLA DOMENICA
Laura Leonelli in copertina racconta la storia della rivista «Life» in due volumi: protagonisti sono i decenni più glamour di Hollywood , tra notti degli

Oscar e feste sfarzose. Giuseppe Lupo parla del primo elaboratore Olivetti a transistor, mentre Giulia Bignami ci introduce ai sogni degli animali, compresi elefanti e scimpanzé.

Attendendo Lady Gaga nella speranza di un nuovo Oscar

Mostra del cinema

Cristina Battocletti

L'81esima edizione della Mostra del cinema di Venezia parte sotto i migliori auspici: un cartellone soprattutto autoriale, pieno di firme del gran cinema ed esordienti, costellato da un parterre di star di respiro internazionale – da Lady Gaga ad Angelina Jolie, Brad Pitt, Nicole Kidman, Antonio Banderas e George Clooney –, ai nostri migliori talenti – da Alessandro Borghi a Luca Marinelli, da Barbara Bobulova a Monica Bellucci –, Si parte mercoledì 28 con l'horror-comedy *Beetlejuice Beetlejuice* di Tim Burton e si chiude il 7 settembre con *L'orto americano* di Pupi Avati. Ventuno film in concorso, tra cui 5 italiani, 83 pellicole in tutto nelle varie sezioni, sotto il segno del direttore artistico Alberto Barbera, confermato da Pietrangelo Buttafuoco, alla sua "prima volta" sul tappeto rosso in qualità di presidente della Biennale. Tra i registi più attesi in gara, ci saranno Pedro Almodóvar che esordisce con una pellicola in inglese con Julianne Moore e Tilda Swinton; Pablo Larraín con un film sulla vita di Maria Callas, interpretata da Angelina Jolie; Todd Phillips che porta il seguito di *Joker: Folie À Deux* con Joaquin Phoenix e Lady Gaga. Promette bene anche il *côté* italiano: Gianni Amelio dirige *Campo di battaglia* con Alessandro Borghi, ambientato ai tempi della Grande Guerra, e Luca Guadagnino porta *Queer* con Daniel Craig, tratto dall'omonimo romanzo di William S. Burroughs . Fabio Grassadonia e Antonio Piazza interpretano liberamente la latitanza di Matteo Messina Denaro in *Iddu* con Toni Servillo ed Elio Germano. Tra le nuove promesse, c'è Maura Delpero con *Vermiglio*, ambientato in Trentino Alto Adige durante la Seconda guerra mondiale, mentre Giulia Louise Steigerwalt in *Diva Futura* si cimenta nella rivoluzione realizzata da Riccardo Schicchi (Pietro Castellitto), trasformando l'utopia hippy dell'amore libero nel fenomeno del porno. Fuori Concorso ci sarà posto per altri grandi Maestri: quest'anno, oltre a Burton e Avati in apertura e chiusura della kermesse, anche

AL VIA MERCOLEDÌ
L'81ESIMA
EDIZIONE: 13MILA
ACCREDITATI
CON UN BUDGET
DI 23 MILIONI
E 16 DI COSTI

Bellocchio, Francesca Comencini, Costner, Diaz, Kitano, Rohrwacher. Una grossa novità del Fuori Concorso è quella della sezione destinata alle serie televisive, che quest'anno non appaiono in palinsesto come eventi straordinari, ma godono di una vera e propria incoronazione. Si tratta di *Disclaimer* di Alfonso Cuarón con Cate Blanchett, che promette di essere assai scandalosa. *Los años nuevos* di Rodrigo Sorogoyen, Sandra Romero e David Martín De Los Santos che inventano dieci storie per altrettanti episodi intorno allo stesso periodo dell'anno: il Capodanno. Thomas Vinterberg in *Famiglie come la nostra* immagina un'eccezionale alluvione che costringe la Danimarca a evacuare il Paese, mettendo in esilio forzato i cittadini. E infine Joe Wright narra per immagini la saga mussoliniana di Scurati in *M. Il figlio del secolo* con un Luca Marinelli irriconoscibile nel ruolo del Duce. Di questa novità parleremo domani su Domenica (a pag XIII), mentre sempre domani, sul quotidiano, Gian Marco Committeri parlerà delle nuove norme sul tax credit e Lello Naso intervisterà il presidente di Anica, Francesco Rutelli. «La Mostra del cinema di Venezia è unica nel panorama mondiale, perché garantisce uno standing altissimo, proprio perché la Biennale, che comprende Arte, Danza, Teatro, Musica, Architettura, agevola il dialogo con le altre arti», ha detto Pietrangelo Buttafuoco al Sole 24 Ore in un'intervista che verrà pubblicata la prossima settimana e in cui ragiona sul significato della manifestazione, analizzando i numeri del Festival. Intanto, ne anticipiamo alcuni: gli accreditati saranno 13mila, di cui 3mila ai giornalisti. Il budget si aggira attorno ai 23 milioni di euro, di cui 16 di costi diretti. Il contributo pubblico più importante è quello del Ministero della Cultura (13,5 milioni di euro nel 2022 e 2023). Il Comune di Venezia, invece, concede gratuitamente la disponibilità dei locali in cui si svolge il Festival. Il Lido in questi ultimi anni è stato la rampa di lancio per gli Oscar, da *Gravity* a *Povere creature!*. Vedremo se anche quest'anno conserverà il suo tocco magico.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole
24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE
Fabio Tamburini

VICE DIRETTORI
Daniele Bellasio
Jean Marie Del Bo
Alberto Orioli
(Vicario,
Capo della redazione romana)

CAPOREDATTORE CENTRALE
Roberto Iotti

UFFICIO CENTRALE
Fabio Carducci (vice Roma)
Balduino Ceppetelli
Giuseppe Chiellino
Marco Libelli
Armando Massarenti
Mauro Meazza (segretario di redazione)
Gabriele Meoni
Marco Mobili
(vice caporedattore desk Roma)

LUNEDÌ
Paola Dezza

UFFICIO GRAFICO CENTRALE
Adriano Attus (creative director)
Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE
Riccardo Barlaam
(Economia e politica internazionale)
Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi)
Maria Carla De Cesari
(Norme & Tributi)
Laura Di Pillo (Imprese & Territori)
Alberto Grassani (Finanza & Mercati)
Laura La Posta (Rapporti)
Stefano Salis (Commenti-Domenica)
Giovanni Uggeri (Food24)
Gianfranco Ursino (Plus24)

ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI
Marco lo Conte

SOCIAL MEDIA EDITOR
Alessia Tripodi (coordinatrice)

GRUPPO24ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE
Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE
Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE
Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO
Mirja Cartia d'Asero

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE
Viale Sarca, 223 - 10126 Milano
Tel. 0230221.1 - Fax 0243510862

AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 10126 Milano

REDAZIONE DI ROMA
P.zza dell'Indipendenza 23b/c - 00185
Tel. 0630221.1 - Fax 0630221.6390
e-mail: letterealsole@ilsoloz4ore.com

PUBBLICITÀ
Il Sole 24 ORE S.p.A. – SYSTEM

DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 10126 Milano
Tel. 0230221.1 - Fax 0230221.214
e-mail: segreteria@ilsoloz4ore.com

© Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A.
Tutti i diritti sono riservati.

Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta con mezzi grafici o meccanici
quali la fotocoproduzione e la registrazione.

PREZZI
con "Riccardino - Collana Camillieri n.1" €9,90 in più;
con "Il libro dell'astronomia" €12,90 in più;
con "Il cuscio dell'Alcyon - Collana Camillieri n.2" €12,90 in più;
con "Scopriamo l'Europa" €9,90 in più;
con "La pensione di Eva - Collana Camillieri n.3" €12,90 in più;
con "Gran Circo Taddei - Collana Camillieri n.4" €12,90 in più;
con con "La setta degli angeli - Collana Camillieri n.5" €12,90 in più;
con "Casa - Vendita e acquisti" €10,90 in più;
con "Aspenia" €12,00 in più;
con "HTSI" €2,00 in più.

Prezzi di vendita all'estero:
Costa Azzurra €3, Svizzera SFR 3,90



IL CODICE DI OGGI
Il Sole 24 Ore offre a tutti i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.



Certificato Adesivo 08/20
rilasciato 06/09/2024

Imprese & Territori

Terremoto 2016

Amatrice, appello al Governo: «Non dovete abbandonarci» —p.11

Il naufragio in Sicilia

Bayesian, recuperato il corpo di Hannah Lynch —p.12



MODA, LE SFIDE DI SETTEMBRE

Le novità delle fashion week, che inizieranno da New York, direttori creativi da nominare, marchi da rilanciare: l'industria della moda alle prese con la seconda parte dell'anno
www.ilsole24ore.com/moda

24ORE
PROFESSIONALE

Smart24
Lavoro

Un set completo di strumenti operativi per le esigenze professionali.



smart24lavoro.com

Gruppo Gavio guida la corsa alle acquisizioni nella logistica

M&A

Il settore imbocca la via del consolidamento e apre all'ingresso dei fondi

Autosped G (Gavio) chiude una raffica di accordi e cresce nell'autotrasporto

Marco Morino

Febbre da fusioni e acquisizioni (M&A) nella logistica italiana, con il gruppo Gavio a fare da apripista. La logistica è un settore storicamente dominato dalle piccole dimensioni, ma ora ha imboccato con decisione la via del consolidamento, attirando l'attenzione dei fondi di investimento che sempre più spesso rilevano quote di capitale nelle società del settore, segnale che il mercato tira e promette. Lo rileva la nuova edizione dei «100 numeri per capire l'autotrasporto - Tutte le spine della sostenibilità», edito da Federservice (Gruppo Federtrasporti) e realizzato dalla redazione di «Uomini e Trasporti». Il volume è stato presentato lo scorso maggio alla Fiera di Milano durante il Transpotec, la rassegna triennale del trasporto e della logistica. Tra le ultime tendenze rilevate dalla ricerca anche quella dei fondi green, attivi nel sostenere la transizione energetica del pianeta che guarda alla logistica e al trasporto. Ma andiamo con ordine.

Lo scenario

Ultima in ordine cronologico è l'operazione che ha visto, nel dicembre 2023, Argos Climate Action Fund (un fondo di investimento europeo) perfezionare l'acquisizione di una quota di maggioranza della bergamasca Bracchi con l'obiettivo di sostenerla nella decarbonizzazione. Risalendo invece al 2021 va segnalata l'acquisizione da parte di F2i Sgr, uno dei principali gestori italiani di fondi infrastrutturali, della Compagnia Portuale Monfalcone (Cpm), attiva nel porto di Monfalcone (Gorizia). La piattaforma logistica si è aggiunta alle attività portuali già gestite da F2i a Carrara, Livorno, Mestre, Chioggia e nella stessa Monfalcone con l'obiettivo di costituire un operatore su scala nazionale



Logistica green. L'impianto del gruppo Bracchi a Castrezzato (Brescia) risponde a elevati standard tecnologici e ambientali

nel comparto portuale delle merci rinfuse. Secondo gli esperti, acquisizioni, fusioni e partecipazioni contribuiscono a rafforzare le dimensioni delle aziende che all'orizzonte vedono spuntare giganti del calibro di Msc, Maersk, Amazon e (per restare in Italia) Poste Italiane e Gruppo Fs. Nel piano industriale di Fs, in particolare, sono previsti 3 miliardi di euro di investimenti per il polo logistico.

Msc, compagnia di linea portacontainer tra i leader mondiali, dopo il lancio di Medway, l'impresa ferroviaria cargo attiva dal 2020, lo scorso anno ha acquistato il 50% di Ntv, la società che gestisce il treno Italo. Già prima della pandemia il settore aveva registrato un certo dinamismo con l'acquisizione del corriere Brt (ex Bartolini) da parte del gruppo francese Geopost; il passaggio della Savino Del Bene alla casa di spedizioni Aprile; la cessione di Mit Safetrans a Dhl Supply Chain e l'ingresso nel capitale della Trasporti Romagna di Atlante Private Equity e della francese Unigrains. Negli anni successivi, in particolare dal 2021, anche grazie al Covid che ha messo in evidenza l'importanza del settore, si registra un'impena di accordi.

Secondo le rilevazioni dell'Osservatorio Contracts Logistics del Politecnico di Milano, l'anno record per le operazioni è stato proprio il 2021 in cui, solo in Italia, ne sono state concluse 24, seguite dalle 15 del 2022 (la somma dei ricavi delle aziende acquisite è pari a 366 milioni di euro), men-

tre nel 2023 le acquisizioni sono state 14: in questo caso, il totale dei ricavi delle aziende acquisite è pari a 462 milioni di euro. A fronte del minor numero di operazioni, nota il Politecnico, «occorre sottolineare l'aumento progressivo di rilevanza delle singole operazioni in termini di dimensioni delle aziende acquisite e degli operatori coinvolti, a conferma del fermento che caratterizza la filiera».

Sono diversi gli esempi di operatori in cerca di integrazione verticale con l'obiettivo di estendere il loro campo d'azione ad altre attività. È il caso, per esempio, dell'acquisto nel settembre 2022 della tedesca Universal Transport, specializzata in trasporti eccezionali, da parte dell'altoatesina Gruber Logistics. Un'unione che ha dato vita a un gruppo di 2.200 dipendenti con una flotta di oltre 2mila veicoli pesanti. Stessa filosofia alla base dell'attività di espansione avviata a fine 2022 dalla campana Smet con l'acquisizione della società intermodale siciliana Esperia attiva nel trasporto terrestre e intermodale per il continente. Verso un obiettivo di consolidamento anche l'operazione di acquisizione dell'intero capitale sociale di Svat, società veneta specializzata nella logistica a bassa tempe-

ratura, da parte del gruppo Stef già attivo nel trasporto di beni alimentari a temperatura controllata.

Il caso Gavio

Un vero e proprio processo di consolidamento e diversificazione è in corso nel gruppo Gavio, in particolare in Autosped G, società attiva nella logistica e nei trasporti su gomma, che può contare su circa 2mila dipendenti e una flotta che supera le 3.700 unità. La crescita è iniziata anni fa, ma volgendo lo sguardo agli sviluppi più recenti, possiamo ricordare nel 2022 l'acquisizione di maggioranza della Fa Chemical Logistic, attiva nel trasporto di prodotti chimici e rifiuti, e nel 2023 della Giordo Trasporti dal gruppo Metco, agenzia marittima presente nella gestione di navi e merci di ogni tipo, che si aggiunge al 100% del capitale della Tra.N.Sider, società di trasporto attiva nel settore siderurgico, in seguito fusa per incorporazione nel 2019.

Autosped G è anche diventato socio unico di Omt, società che produce e distribuisce cisterne, semirimorchi e portacontainer, dopo aver rilevato da due società dello stesso gruppo (Sea e Sinelec) le quote che detenevano. Infine, a inizio 2024, Autosped G ha rilevato dalla Cts, società riferita alla famiglia Bertani, due imprese di autotrasporto (la Meritrans e la E4M) forti di un parco veicolare di 115 trattori e 137 semirimorchi, e l'officina meccatronica Gedi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Argos Climate Action conquista il gruppo Bracchi di Bergamo con l'obiettivo di sostenerlo nella decarbonizzazione

Puglia, 218 milioni per ampliare gli aeroporti

Trasporti

Via libera Enac al contratto di programma 2024-2027 per Aeroporti di Puglia

Vincenzo Rutigliano

Via libera dell'Enac al contratto di programma di Aeroporti di Puglia (AdP) per potenziare, con investimenti per 218 milioni di euro, nel quadriennio 2024-2027, tutti i quattro scali regionali.

La parte più corposa riguarda gli interventi nei terminal con 34,2 milioni complessivi per il raddoppio della capacità di gestione di Bari e di Brindisi (nuove superfici uti-

li nelle aerostazioni e nuovi parcheggi multipiano), la riqualificazione del Gino Lisa di Foggia che, secondo il piano strategico pure di AdP, avrà una destinazione tutta sua come polo per la gestione dell'emergenza al servizio di sanità, protezione civile, dei vigili del Fuoco e della rete delle eli superfici, favorendo lo sviluppo di velivoli dedicati alle soluzioni della Advanced air mobility. E ancora la riqualificazione e ulteriore sviluppo dello spaziorporto di Taranto-Grottaglie, il primo italiano e riferimento europeo, confermato come centro di ricerca e sperimentazione delle tecnologie aerospaziale.

Ulteriori investimenti, tra gli altri, riguardano per 33,7 milioni le infrastrutture di volo; per 30,1 i sistemi automatizzati per la gestione dei bagagli da stiva, la digitalizza-

zione spinta per l'accesso ai terminali dei passeggeri; 19,3 per la security; manutenzioni straordinarie per 19,3; nuovi impianti per 100 Mw di fotovoltaico per 4,6.

Gli investimenti sono programmati per soddisfare una domanda che il piano traffico di AdP ha stimato, a tutto il 2027, in 7,7 milioni di passeggeri annui a Bari; 3,6 a Brindisi e 125.600 a Foggia: in totale quasi 11,5 milioni. Previsioni confortate dai numeri fin qui ottenuti: l'anno scorso 9,6 milioni in tutta la rete, di cui 6,4 a Bari (3,1 internazionali) e, nei primi 7 mesi di quest'an-

Vasile (AdP): «Entro dicembre in gara quasi tutti gli interventi di cui ci sono già i progetti definitivi»

no, incrementi del 14% a Bari, del 5% a Brindisi e del 13% a Foggia. Antonio Vasile presidente di AdP, promette rapidità: «Entro dicembre saranno messi in gara quasi tutti gli interventi di cui ci sono già i progetti definitivi, ricorrendo all'appalto integrato. Tutto, dunque, in funzione del miglioramento della qualità dei servizi al passeggero».

Dopo il via libera di Enac, che ha definito sostenibile il piano di investimenti alla luce della congruità dei ricavi attesi e dei requisiti di solvibilità di medio e lungo periodo di AdP, non resterà che firmare il contratto di programma che, secondo Pierluigi Di Palma, presidente dell'ente, «porterà a un ulteriore innalzamento degli standard di sicurezza e della tutela dei diritti» nella rete regionale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Crescita dimensionale necessaria per contrastare giganti del calibro di Poste, Fs e Msc

VERSO L'EXPO DI OSAKA 2025

Il veliero Vespucci porta a Tokyo la bandiera del made in Italy

Dopo le tappe di Los Angeles e Honolulu, l'Amerigo Vespucci – nave scuola della Marina Militare – toccherà le coste del Giappone, dove arriverà domani per sostare, prima volta nei suoi 93 anni di storia, nel porto di Tokyo fino al 30 agosto. Qui sarà allestito anche il Villaggio Italia, ovvero l'esposizione itinerante che, a bordo dello storico veliero, sta portando in otto capitali mondiali la cultura e l'arte, la storia e l'innovazione, la scienza e lo sport, la ricerca e la tecnologia made in Italy.

Ventiduesima tappa del tour mondiale del veliero salpato il 1° luglio dal porto di Genova, Tokyo è la seconda città in cui sarà presente anche il Villaggio Italia e sarà una sorta di prova generale del «Sistema Italia» in vista dell'Expo di Osaka del prossimo anno. Tra i simboli del made in Italy in mostra a Tokyo ci sono l'Italian Opera Academy del Maestro Riccardo Muti, i musicisti dell'Accademia Teatro alla Scala, la «David» dell'artista Jago, il cinema italiano in collaborazione con la Mostra Internazionale del Cinema della Biennale di Venezia, la Banda Musicale della Marina Militare e molti importanti vini italiani, in collaborazione con Verona Fiere-Vinitaly.

Concerti, mostre, installazioni immersive, eventi e conferenze animeranno il programma del Villaggio fino a venerdì prossimo. All'inaugurazione (prevista lunedì alle ore 10 del mattino) parteciperanno, tra gli altri, il ministro della Difesa Guido Crosetto e il suo omologo giapponese Minoru Kihara; l'ambasciatore d'Italia in Giappone Gianluigi Benedetti; Luca Andreoli, amministratore Delegato di Difesa Servizi, la società in house del ministero della Difesa che gestisce l'iniziativa; il presidente dell'agenzia Ice, Matteo Zoppas e molte altre figure istituzionali, a testimonianza della rilevanza strategica, per il sistema Paese, di questa iniziativa, sostenuta da ben 11 ministeri, come ricorda Luca Andreoli. A rafforzare ulteriormente le relazioni di cooperazione tra Italia e Giappone ci sarà la presenza delle navi che compongono il Gruppo Portaerei italiano. In particolare, la Portaerei Cavour e la Fregata Alpino saranno in sosta a Yokosuka, mentre il Pattugliatore Polivalente di Altura Raimondo Montecuccoli sarà in sosta ad Okinawa, nell'ambito della campagna di proiezione operativa nell'Indo-Pacifico con compiti di Naval diplomacy e promozione del Sistema Paese e delle eccellenze italiane nell'industria di settore. «Il Villaggio è una bolla di italianità, una mini-Expo itinerante, un progetto mai realizzato prima, reso possibile da una precisa volontà istituzionale, attraverso il protocollo siglato da 11 ministeri, e dall'organizzazione in capo al ministero della Difesa tramite la nostra società, che si è avvalsa di un partenariato pubblico-privato per quanto riguarda i finanziamenti».

La tappa di Los Angeles ha suscitato grande interesse di pubblico, spiega Andreoli, che auspica di replicare il successo anche a Tokyo, visto l'elevato numero di prenotazioni già ricevute per la visita sia del Vespucci, esso stesso ambasciatore del made in Italy, sia del Villaggio, con un palinsesto ormai quasi sold out. Le prossime tappe del Villaggio Italia (all'interno del tour del Vespucci, che toccherà 31 Paesi per poi rientrare a Genova nel giugno 2025) saranno Darwin (Australia) dal 4 al 7 di ottobre; Singapore dal 24 al 28 ottobre; Mumbai (India) dal 28 novembre al 2 dicembre; Doha (Qatar) dal 18 al 21 dicembre; Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti) dal 23 al 26 dicembre e Jeddah (Arabia Saudita) dal 20 al 24 gennaio del prossimo anno.

—Giovanna Mancini

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Tour mondiale. La Vespucci è partita da Genova un anno fa

Imprese & Territori



Ottavo anniversario. La Torre civica di Amatrice nella zona rossa

Amatrice, appello al Governo: «Non dovete abbandonarci»

Terremoto 2016

Il sindaco alla premier: «Serve una Zes per i paesi più colpiti dal sisma»

A rappresentare oggi l'Esecutivo ci sarà il ministro Abodi

Raffaella Calandra

Oggi è il giorno della memoria e del dolore. Ma anche delle domande rimaste senza risposta e degli appelli al Governo: «Sentiamo il bisogno di una sua presenza e di una sua vicinanza concreta», scrive alla Presidente del Consiglio il sindaco di Amatrice, Giorgio Cortellesi. Fino all'ultimo qui, come nei vicini borghi di Accumoli e Arquata del Tronto – distrutti dalla scossa del 24 agosto di otto anni fa che uccise 299 persone – avevano sperato di poter raccontare di persona a Giorgia Meloni le esigenze di quest'angolo di Appennino, che lotta con uno spopolamento più veloce della ricostruzione (si veda Il Sole 24 Ore del 18 agosto).

Lettera aperta alla premier
Ci sarà invece il ministro dello Sport, Andrea Abodi, a rappresentare l'Esecutivo. Insieme a lui, la sottosegretaria al Ministero della Imprese, Fausta Bergamotto; il capo della Protezione civile, Fabio Ciciliano; il commissario per la ricostruzione, Guido Castelli, oltre alle istituzioni locali. Così il sindaco ha messo nero su bianco, in una lettera aperta alla premier, le priorità: «L'istituzione di un tavolo sulle strutture abitative emergen-

ziali, di proprietà della Protezione Civile; regole definitive per tempi certi della ricostruzione; riportare il ciclo scolastico dell'alberghiero. E su tutto, una zona economica speciale nei territori più colpiti», sottolinea Cortellesi, d'accordo con quanto le imprese sollecitano con forza. Una Zes, con «sgravi fiscali per le imprese che qui lavorano o che vogliono investire e misurare per le giovani coppie. Una scelta – contesta esplicitamente il primo cittadino, nonostante la sua vicinanza politica con Meloni – che andava fatta sin dai primi tempi».

I numeri della ricostruzione
I sindaci di Amatrice, Accumoli e Arquata lamentano di «essere un cratere nel cratere», rispetto al resto del Centro Italia interessato dai terremoti del 2016. E per questo reclamano un'attenzione maggiore rispetto agli altri territori. A loro, all'intera comunità di questi borghi, il commissario Castelli porterà oggi innanzitutto «le scuse dello Stato per le troppe false partenze e per i ritardi accumulati», come aveva anticipato a «Il Sole 24 Ore», ma anche l'incoraggiamento «a non perdere la fiducia» a fronte del «cambio di passo». I numeri della struttura commissariale dicono che al 31 luglio, per la ricostruzione privata, nell'intero grande cratere del sisma 2016 erano 31.786 le richieste di contributo presentate per case o capannoni danneggiati, per un importo di 14,5 miliardi. Quasi 9mila quelle presentate negli ultimi due anni, per circa 7 miliardi. Ventimila le richieste di intervento già autorizzate.

Per quanto riguarda le opere pubbliche, invece, si stima siano necessari 3,500 interventi per un totale di 4,2 miliardi. Numeri a cui si aggiungono quelli delle erogazioni di Cassa depositi e prestiti per i lavori già conclusi: 4,8 miliardi. Tutte cifre che raccontano di «un'accelerazione» recente nella ricostruzione, assicura il commissario che rivendica «finalmente una visione globale». Tuttavia, i centri storici di Amatrice, Accumoli e Arquata del Tronto restano zone rosse. E solo alla vigilia di quest'ottavo anniversario sono state rimosse le ultime macerie. Di tutto questo, gli abitanti sperano di poter parlare di persona quanto prima direttamente con la premier.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



ONLINE
Reportage
con foto
e video su Amatrice
ilssole24ore.com

PROGER E LA SEDE PER PETROBEL
Una nuova sede al Cairo, in Egitto, per Petrobel, società partecipata da Eni ed Egpc, una controllata dal ministero del Petrolio egiziano,

costruita da Proger con un milione di ore lavorative «sicure», senza incidenti sul lavoro. Un traguardo che la società di engineering & management ha celebrato, ad un anno dalla

consegna dei lavori, durante un evento organizzato al Cairo e a cui hanno partecipato rappresentanti di Eni, Petrobel, Enppi e tutti i subappaltatori coinvolti nel progetto.

Milano rilancia il patrimonio con lusso e hotel

Real estate

In siti comunali due alberghi a 5 stelle in centro, canone totale da 5,1 milioni l'anno

Sara Monaci
MILANO

Palazzo Marino diventa imprenditore per salvaguardare i conti pubblici. La gestione del patrimonio è ormai cambiata, il Comune di Milano cerca da un decennio di trarre profitto da quegli edifici di pregio che in altri tempi sarebbero stati affidati ad associazioni o venduti con lentezza o dati in affitto a prezzi calmierati. Questa nuova politica è stata applicata soprattutto alla Galleria Vittorio Emanuele, il salotto della città, con un aumento progressivo del valore degli affitti, elevati a prezzi di mercato. Basti pensare che, pur considerando l'inflazione, l'incremento è stato sostanziale: nel 2007 i ricavi ammontavano a 8,2 milioni, mentre nel 2023 hanno raggiunto i 67,5 milioni.

Negli ultimi anni c'è stato però un

“salto” in più: alcune strutture pubbliche diventeranno alberghi o ristoranti, e non solo sotto la Galleria.

Il primo strumento innovativo è stato l'asta all'incanto, già dalla scorsa amministrazione: si è partiti con la prima asta dell'ex negozio Tim sull'Ottagono poco prima della pandemia (gara a tre, Armani, Prada e Tod's, con 24 rilanci su una base d'asta di 670mila euro, al termine dei quali Armani si è aggiudicato 302 metri quadri per 1,9 milioni di euro pari a 6.290 euro al metro quadrato) per arrivare lo scorso maggio all'incanto record per il negozio di 174 mq di Swarovski. Stiamo parlando di una gara fra 10 marchi, 27 rilanci, vinta da Tiffany per 3,6 milioni di euro l'anno – pari a 20.600 euro al metro quadrato – sette volte la base d'asta che era di 506mila euro. Una sfida nel libero mercato, pur con una regia pubblica.

Nell'ottica di ottimizzare gli spazi, si è scelta la “verticalizzazione”, ovvero la valorizzazione degli spazi ai piani superiori in Galleria, collegandoli a quelli di maggior pregio con vetrina al piano terra. Si tratta di spazi in disuso o prima occupati da uffici comunali, non più utilizzabili. L'obiettivo non è solo la messa a reddito ma anche il restauro e la riqualificazione. Ne è un

esempio il caso Rolex, che per il negozio da quest'anno non solo versa 1,5 milioni di canone ma ha investito in ingenti opere a patrimonio.

Poi c'è l'ingresso nel settore dell'hotellerie. A giugno con delibera di giunta il Comune ha destinato a hotel di lusso il palazzo comunale di Galleria Ciro Fontana, a pochi passi dal Duomo: il bando in fase di pubblicazione, anche questo con l'incanto, per una superficie di 2mila metri quadri disposti su 10 piani. Qui sorgeranno 40 nuove camere d'albergo, categoria 5 stelle, ad un canone annuo di 1,150 milioni di euro e un investimento per le opere di riqualificazione di oltre 6 milioni di euro. Durata della concessione di 36 anni. Anche questo palazzo era usato per gli uffici comunali (già trasferiti o in trasferimento).

A maggio è stato inoltre aggiudicato il palazzo dei Portici Meridionali, nella centralissima via Dogana, per oltre 4 milioni l'anno, sempre per una struttura ricettiva.

«È imprescindibile, nell'attuale contesto di incertezza e stretta economica sulla finanza locale, fare della gestione del patrimonio pubblico una politica dinamica, attenta ai cambiamenti e alle opportunità – dice Emanuel Conte, assessore al Bilancio e

al Patrimonio di Milano –. Il Comune di Milano amministra un insieme complesso di beni che nel tempo hanno assolto a funzioni pubbliche, sociali, istituzionali ed economiche, che vanno rispettate ma ricollegate all'oggi, allo sviluppo della città, al finanziamento di servizi come il welfare, la scuola, la casa. L'attenzione degli investitori è un segnale incoraggiante e l'azione pubblica svolge un ruolo fondamentale per creare sinergie, perché la valorizzazione del patrimonio sia uno strumento per contrastare le disuguaglianze e la città possa continuare a crescere»

Altre importanti operazioni, negli ultimi anni, sono state la cessione del Pirellino a Coima per 175 milioni, su base d'asta 87,5; la cessione di via Gioia 20, sempre a Coima per 78,9 milioni; il palazzo di Largo Treves a Stella Re srl per 52,75 milioni; il Palazzo delle Scintille a Generali per 30,1 milioni (base asta 14,2 milioni).

Intanto un aggiornamento sull'andamento degli affitti del Pio Albergo Trivulzio, ente dedicato alle Rsa controllato da Comune e Regione Lombardia: aumenteranno del 10,9% sul 2023, raggiungendo 12,6 milioni. L'ente rimane commissariato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Sole
24 ORE
Formazione

Investi nella tua crescita professionale

Iscriviti ora e risparmi fino al **-20% sui Master** e sui **Corsi** in programmazione autunnale

Master e Corsi nelle seguenti aree

ESG e Diversity, Equity & Inclusion

- ESG Management - 3° ed.
- D&I Management - 2° ed.
- Mobility Manager
- D&I in azione. Imparare dai Leader per trasformare l'azienda

AI, Digital, Tech & Innovation

- Master full-time Digital Marketing, E-commerce, CRM nell'era dell'AI - 2° ed.
- Intelligenza Artificiale, Management e Comunicazione - 5° e 6° ed.
- Data science, Management e Intelligenza Artificiale - 2° ed.
- Cybersecurity - 3° ed.
- Hacking Bootcamp - 2° ed.
- Venture building AI

Gestione d'Impresa & HR

- Master full-time HR Management: tra AI e sostenibilità
- Master full-time Management Consulting
- Project Management 2° ed.
- HR Management & People strategy - 2° ed.
- Coaching skills - 2° ed.

Verticali per Industry/Function

- Management sanitario - 3° ed.
- CTE Mercato dell'energia
- Sales Management: l'evoluzione delle vendite ai tempi dell'AI - 2° ed.
- Advocacy e Lobbying

800.128.646
sole24oreformazione.it

Inquadra il QR Code e scopri l'offerta formativa completa.

SICCITÀ, STUDIO TEHA
Secondo uno studio Teha circa 2 miliardi di metri cubi d'acqua presenti negli invasi non possono essere utilizzati per la mancanza di autorizzazioni.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Finanza & Mercati

Sentenze

Diasorin, annullata sanzione Consob sul periodo Covid —*p.14*

Materie prime

Acciaio, la Cina ora teme i dazi e prova a ridurre la produzione —*p.15*



CONTENUTI PREMIUM
Approfondimenti di mercato, inchieste, notizie delle società quotate a Piazza Affari: i contenuti originali nell'area premium del sole24ore.com
ilssole24ore.com/sez/finanza

24ORE
PROFESSIONALE

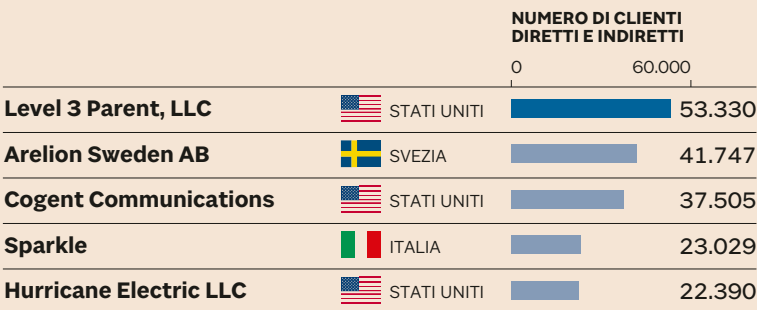
Smart24
PA+

Soluzioni innovative
al servizio della PA
e degli Enti locali.

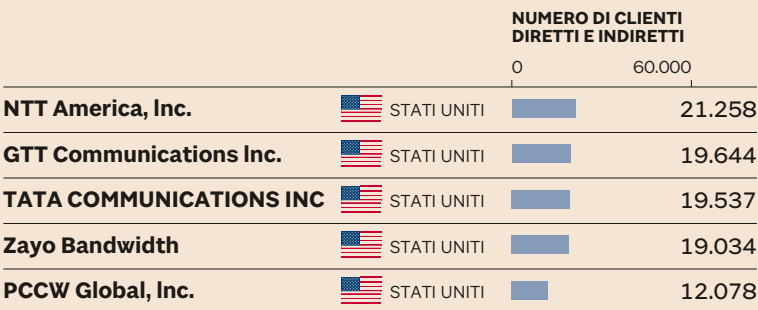
smart24paplus.com

La classifica del settore

Le principali società al mondo per numero di clienti diretti e indiretti



Fonte: Caida



Sparkle: soci investitori cercansi ma la vendita non decolla

La rete internazionale

Telecom Italia la considera un gioiellino, che non rientra però nel core business

Dopo un anno di due diligence, confronto in corso tra Mef e il fondo Asterion

Antonella Olivieri

La due diligence è durata più di un anno e ormai si è conclusa, ma Sparkle resta tra color che son sospesi, con Tim che l'ha messa in vendita, il Tesoro che si è candidato a rilevarla, un fondo di private equity che si è defilato (Kkr), un altro che si è fatto avanti (Asterion), ma ancora nessun accordo raggiunto. Nel frattempo la società dei cavi sottomarini, la rete ddi tlc che gestisce i collegamenti internazionali, deve portare avanti il suo piano industriale che presuppone la presenza di un azionariato pronto a sostenerlo. Andiamo con ordine. Sparkle, con la rete, faceva parte del pacchetto che Telecom Italia aveva deciso di mettere all'asta per abbattere il peso del debito che rischiava di soffocarla. Kkr è andato diretto sulla rete, che dal 1° luglio è sotto il suo controllo, con un presidio del Mef sul 16% della società. Il fondo Usa ha lasciato il dossier Sparkle al Tesoro, che ne aveva opzionato il controllo, e il 31 gennaio di quest'anno ha presentato un'offerta da 750 milioni, in termini di enterprise value (equity più debito), così composta: 625 milioni subito più 125 milioni di earnout al verificarsi di determinate condizioni. Con una variante: l'offerta avrebbe potuto essere migliorata se Telecom fosse rimasta per un certo periodo nel capitale per accompagnare l'avanzamento del piano industriale della società. Il 7 febbraio il cda Tim (che poi è stato rinnovato a marzo) aveva ritenuto l'offerta del Mef insoddisfacente e aveva dato mandato all'ad Pietro Labriola di negoziare ancora. Da allora non si è saputo più niente, se non che sulla scena si è affacciato il fondo di private equity spagnolo Asterion, già in relazioni d'affari con il fondo infrastrutturale italiano F2i (cui partecipa anche Cdp), dal quale da ultimo ha comprato il 49% di 2i Aeroporti, la holding che controlla alcuni scali della Penisola. Ma soprattutto Asterion, nel settore delle tlc italiane, ha da qualche anno in portafoglio Retelit, cui ha aggiunto più recentemente la quota di controllo di Irideos, rilevata sempre da F2i. Che si sappia, sono ancora questi gli interlocutori intorno al tavolo, nel tentativo di risolvere un'equazione di non facile soluzione, e non solo per

questioni di prezzo.

Dopo la svalutazione operata lo scorso anno, Telecom ha in carico a 481 milioni la partecipazione in Sparkle: se si aggiunge l'indebitamento finanziario netto di quest'ultima per l'esercizio 2023, pari a 383 milioni, si arriva a un enterprise value di 864 milioni, livello al di sotto del quale la vendita per Tim sarebbe in perdita. Il Mef si è interessato a Sparkle perché l'attività che svolge è strategica. Come spiega il bilancio, la controllata internazionale di Telecom Italia «opera nel mercato dei servizi internazionali voce, dati e ip, cloud e data center, destinati agli operatori retail (fissi e mobili), wholesale (ISP/ASP) e alle aziende multinazionali in tutto il mondo», e opera anche nella vendita di infrastrutture (fibre da cedere a terzi all'interno dei progetti di cablatura). La società svolge la sua attività attraverso reti proprietarie nei mercati europei, nel Mediterraneo e in Sud America (sono questi i mercati "chiave"), con cavi bilaterali e tramite la partecipazione in consorzi di cavi e/o partnership che garantiscono una copertura globale. La sua rete collega 456 operatori in tutto il mondo e si estende per oltre 600mila chilometri, su sistemi soprattutto sottomarini, ma anche terrestri, che dal Mediterraneo si aprono alle direttrici di traffico longitudinali verso gli Stati Uniti e il Sud America, il Medio e l'Estremo Oriente e trasversali verso l'Europa e l'Africa. Sparkle è al quarto posto al mondo nella classifica degli operatori inter-

nazionali compilata da Caida (Center for Applied Internet Data Analysis dell'Università di San Diego), basata sull'offerta di collegamenti Internet. Tim la considera un gioiellino che però non rientra nel suo core business. Sparkle ha bisogno di investire perché il mercato in cui opera, servizi internazionali wholesale soprattutto, è caratterizzato da una forte crescita della domanda in termini di volumi – soprattutto nella componente Ip (volumi di banda Internet), dove il tasso di crescita media annua nel periodo 2023-2026 è previsto nell'ordine del 30% – in un contesto di prezzi calanti nell'ordine del 20% all'anno. In queste condizioni crescere e ottenere economie di scala è un obbligo. Sparkle in particolare è tenuta a investire continuamente, oltre che su nuove tecnologie, sempre su nuove rotte. Gli investimenti, dell'ordine di un centinaio di milioni l'anno, lascia-

La società, quarto operatore al mondo per collegamenti Internet, è impegnata in grandi progetti

OPERAZIONE DI SUCCESSO GRAZIE ALLE TORRI

Quel precedente del fondo Usa Kkr nella rete internazionale di Telefónica

Un giro sulle reti internazionali di comunicazioni Kkr se l'era già fatto nel recente passato, rilevando il 40% di Telxius, scatola societaria nella quale Telefónica aveva trasferito l'equivalente di Inwit, le torri di telefonia mobile (siti oltre che in Spagna e in Europa, anche in Sud America), e l'equivalente di Sparkle, il sistema di cavi sottomarini per i collegamenti internazionali. Il fondo americano è entrato e uscito dall'investimento nell'orizzonte temporale tipico di cinque anni, facendo un colpaccio sulla vendita delle torri, ma rivendendo il business internazionale alla stessa Telefónica, che ha sempre mantenuto il controllo di Telxius. All'inizio l'ipotesi era quella di quotare Telxius, non se ne fece nulla e nel 2017 il 40% della società fu ceduto a Kkr sulla

base di un enterprise value (equity più debito) per il 100% della società di 3,678 miliardi, di cui 3,188 miliardi di equity: la quota del fondo Usa era pari a 1,275 miliardi a equity, 1,471 miliardi di enterprise value. Nel gennaio del 2021 Telxius ha ceduto le torri ad American Tower per 7,7 miliardi in contanti (quota parte di Kkr 3,08 miliardi) a un multiplo, mai visto prima, di oltre 30 volte l'Ebitda, rispetto a multipli di Borsa che si aggiravano intorno alle 20 volte. Il 40% di Telxius, nella quale era rimasta solo la parte internazionale, è tornata poi a Pontegadea – 70% Telefónica e 30% Amancio Ortega (patron di Zara) – per 215,7 milioni, sulla base di un accordo raggiunto nel febbraio 2022 e perfezionato nel gennaio 2023.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

no il segno in bilancio. Tant'è che rispetto a un Ebitda di 121,5 milioni realizzato lo scorso anno (+15,8% sul 2022), una volta tolti gli ammortamenti per 130,8 milioni, l'Ebit è ancora in rosso per 9,3 milioni (l'anno prima il risultato operativo era negativo per 28,4 milioni). Negativo poi anche il risultato netto per 42,5 milioni contro i -37,7 milioni del 2022. Sparkle ora, in cooperazione con Google e un operatore del Golfo Persico (Omantel), sta completando la dorsale Blue & Raman, che da Mumbai arriva all'Europa. La parte BlueMed, di proprietà esclusiva, collega Italia, Francia, Grecia e diversi Paesi che si affacciano sul Mediterraneo fino ad arrivare ad Aqaba e a breve a Tel Aviv. Il nuovo progetto è già in pista. Si chiama GreenMed, cavo sottomarino nell'Adriatico che collegherà l'Italia con i Balcani e i Paesi del Mediterraneo centro-orientale. Sparkle ha bisogno di azionisti che sostengano il piano industriale e per farlo l'aiutino a riequilibrare la situazione patrimoniale, appesantita dal debito derivante in buona parte dal dividendo straordinario di 400 milioni pagato alla controllante nel 2021. Il Mef è in partita per tutelare la strategicità e l'integrità della società, ma non è un partner industriale. Asterion, apportando un asset come Retelit col suo portafoglio di clientela business, potrebbe contribuire a sviluppare sinergie. Sarebbe da verificare però se un'evoluzione in questa direzione non sia in conflitto con i piani del venditore che, dopo lo stacco della rete, puntano in particolare proprio sullo sviluppo del segmento enterprise. Tim oltretutto continuerà a utilizzare la struttura di Sparkle: oggi su 1.020,5 milioni di ricavi 169,1 arrivano da Tim. Pare che uno dei temi di discussione tra gli interlocutori al tavolo sia la governance, col Mef che dovrebbe nominare l'ad. Ma, in un business particolare come quello di Sparkle, la vera questione è se sia possibile conciliare l'ottica di presidio di un Paese, che ha valenza strategica a lungo termine, con quella di un operatore di private equity, necessariamente finanziaria in un orizzonte temporale più limitato, e soprattutto la questione è verificare se il nuovo assetto sia idoneo a sostenere lo sviluppo di una società che fa un mestiere delicato. Basti pensare che, sebbene non più in "monopolio", ancora oggi la gran parte dei collegamenti internazionali di Israele è gestita in sicurezza da Sparkle. Nel caso di Telxius, la "Sparkle" di Telefonica, Kkr è riuscito a entrare e uscire dal capitale senza rimetterci, perché alla fine ha rivenduto ai venditori e il guadagno l'ha fatto con l'altro asset, l'Inwit spagnola che faceva parte del pacchetto, ceduto ad American Tower a multipli mai visti prima.



JACK DANIELS
Sotto le pressioni di una clientela conservatrice, ha deciso di non investire più in DEI e di non partecipare più a certificazioni annuali di società Lgbtq+ friendly



HARLEY DAVIDSON
Ha dichiarato di non avere più una funzione DEI da aprile, non avere più obiettivi legati alle minoranze e di eliminare la formazione sociale per i dipendenti



JOHN DEERE CO.
A inizio luglio, dopo gli attacchi di Roby Starbuck, ha dichiarato pubblicamente che non prenderà più parte a parate a favore di tematiche culturali e sociali

CONTROTENDENZA

Da Harley Davidson a Jack Daniels i passi indietro nell'inclusione

I programmi delle aziende per assumere più donne o persone di colore sono di fatto discriminazioni contro gli uomini bianchi. Sarebbe questa la motivazione alla base delle azioni di alcuni attivisti e politici di estrema destra che cercano di arginare negli Stati Uniti un trend che sembra difficilmente reversibile: quello delle strategie di diversità e inclusioni delle imprese e della finanza. A farsi baluardo delle rivendicazioni degli uomini bianchi (e di mezza età) sono un paio di sostenitori, che usano il loro ruolo per spingere le aziende a rinunciare ai programmi di DEI (Diversità, equità e inclusione), come il commentatore Robby Starbuck. Nelle scorse settimane Starbuck ha lanciato un boicottaggio contro Harley Davidson, sostenendo che le strategie dell'azienda non erano in linea con la clientela del marchio. In altre parole: dal momento che il 72% dei clienti è uomo, perché decidere di dare spazio alle donne? Ma queste ultime non sono l'unico bersaglio di Starbuck, che critica anche l'impegno della società di moto verso la comunità Lgbtq+. Per altro il brand iconico di moto non è nuovo a certi attacchi, lo stesso Trump nel 2018 aveva invitato a boicottare il marchio a seguito dello spostamento di parte della produzione dell'azienda fuori dagli Usa per avviare alle politiche di tassazione dell'amministrazione repubblicana. Questa volta, però, Harley Davidson ha ceduto alle pressioni e ha dichiarato di non avere più una funzione DEI aziendale da aprile, di non avere più obiettivi legati alle minoranze e di aver previsto di abbandonare la formazione di carattere sociale per i dipendenti. Singolare dal momento che solo qualche anno fa il ceo, commentando i dati di bilancio, aveva tenuto a sottolineare che il 50% delle vendite di moto erano a clienti sotto i 34 anni, donne e di diverse etnie. Harley Davidson non è sola nella sua marcia indietro rispetto alle strategie di diversificazione del personale e del management. Lo stesso Starbuck aveva preso di mira il produttore di trattori John Deere & Co, che a inizio luglio ha dichiarato pubblicamente che non prenderà più parte a parate a favore di tematiche culturali e sociali, e la catena di prodotti di bricolage e per l'agricoltura Tractor Supply Co, che si è mossa nella stessa direzione. L'ultimo annuncio, in ordine di tempo, è stato quello di Jack Daniels, che sotto le pressioni di una clientela conservatrice ha deciso di non investire più in DEI e di non partecipare più a certificazioni annuali di società Lgbtq+ friendly. Nella battaglia contro una corporate americana votata alla diversità è sceso in campo anche Stephen Miller, il 38enne consigliere politico di estrema destra che ha contribuito a supervisionare la politica dell'amministrazione Trump di separazione dei bambini dai loro genitori entrati illegalmente negli Stati Uniti. Miller gestisce lo studio legale America First Legal che sta guidando la crociata contro le iniziative di diversità aziendale. America First ha inteso alcune cause legali e diffuso una serie di comunicati stampa, in cui chiede alla Commissione per le pari opportunità di lavoro (EEOC) di indagare su diversi casi, dalla National Association for Stock Car Auto Racing a Kellogg's, da Mattel a Hasbro. La questione sembra comunque più legata alle elezioni politiche americane che non alle strategie di business o alla finanza. Tanto è vero che gli studi continuano a dimostrare che una maggiore diversità, soprattutto ai vertici delle imprese, porta a risultati migliori per le aziende. Un recente studio di McKinsey ha analizzato il risultato operativo (Ebit), di 1.265 imprese globali di 23 Paesi, dagli Usa alla Colombia, dall'Egitto alla Malesia, dall'Italia al Giappone. Sono stati messi a confronto i risultati economici delle società che appartengono al 25% peggiore in termini di diversità e quelle che invece fanno parte del 25% migliore. Lo studio ha evidenziato come le seconde abbiano raggiunto un Ebit migliore di quello mediano delle imprese che operano nella stessa area geografica, il 39% delle volte in più delle prime. Una motivazione sufficiente per non tornare indietro rispetto a un'evoluzione della governance e delle politiche di gestione delle risorse umane, che almeno da questa parte dell'Atlantico sta facendo grandi passi avanti e che vedrà un'accelerazione anche grazie alle direttive europee 2022/2381 e 2023/970, sia sul fronte del gender pay gap che della rappresentanza nei cda e nel management. Passate le elezioni forse anche negli Usa le aziende torneranno a guardare i propri bilanci, piuttosto che il posizionamento politico.

—Monica D'Ascenzo

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Finanza & Mercati



LEGO E NIKE IN PARTNESHIP

Lego e Nike hanno annunciato una partnership pluriennale per «offrire nuove ed emozionanti opportunità ai bambini e alle loro famiglie in tutto il

mondo». Le attività collegate all'accordo partiranno l'anno prossimo e potranno includere «una serie di prodotti, contenuti ed esperienze a marchio condiviso».

Diasorin, annullata sanzione Consob per l'informativa sui test per il Covid

Farmaceutica

Stop alla multa da 100mila euro, l'Autorità obbligata a pagare le spese processuali

La sentenza è della Corte d'Appello di Torino, ricorso possibile in Cassazione

Laura Cavestri
MILANO

Annulata la multa della Consob a Diasorin. La Corte d'Appello di Torino (I sezione civile) – con la sentenza pubblicata il 22 agosto – ha annullato la delibera 22593/2023 emessa dalla Consob, con la quale era stata applicata una sanzione di 100mila euro nei confronti di Diasorin.

La multa – spiega l'azienda in una nota – riguardava le informazioni rese note al mercato con i comunicati stampa diffusi dalla stessa Diasorin il 10 marzo e il 7 aprile 2020, relativi al completamente degli studi per il lancio, rispettivamente, di un test molecolare e di un test sierologico per la diagnosi e l'identificazione della risposta immunitaria al Covid. Informazioni che, secondo la Consob, la società (quotata in Borsa) avrebbe dovuto classificare come privilegiate.

Al riguardo Diasorin aveva evidenziato come, nella gestione dei due comunicati stampa il suo comportamento fosse stato coerente con il passato, in quanto la comunicazione dello sviluppo di nuovi prodotti non

veniva trattata come informazione privilegiata. In questo modo, allineandosi al comportamento tenuto dagli altri operatori diagnostici del mercato europeo, soggetti all'osservanza del medesimo Regolamento Mar, che egualmente non hanno qualificato come privilegiate le informazioni relative al lancio di test diagnostici per il Covid.

La Corte d'Appello di Torino - accogliendo le tesi difensive di Diasorin - oltre ad annullare il provvedimento sanzionatorio ha condannato la Consob a pagare le spese processuali.

Trattandosi di un procedimento amministrativo, l'iter prevede che la Consob possa impugnare la sentenza in Cassazione. Tuttavia, l'Autorità non rilascia dichiarazioni in proposito.

La vicenda non è comunque chiusa. Perché la delibera Consob 22593/2023 non aveva applicato soltanto una sanzione da 100mila euro per presunta comunicazione illecita alla società, ma anche una da 20mila euro all'amministratore delegato di Diasorin, Carlo Rosa, con la conseguente temporanea interdizione dallo svolgimento delle sue funzioni per due mesi. Rosa – che aveva proceduto tempestivamente ad impugnare, dinanzi alla competente Corte d'Appello di Milano, ottenendo la sospensione della sanzione interdittiva nei suoi confronti – attende una pronuncia definitiva entro dicembre.

Nei primi sei mesi dell'anno i ricavi della società si sono attestati a 589 milioni (+2%), mentre l'utile netto si è attestato a 120 milioni (+6 per cento).

Ieri il titolo a Piazza Affari ha chiuso a +1,5 % (quasi +10% di variazione su un anno).

**VIA LIBERA CONSOB**

Opa Unieuro, ok al prospetto
Le adesioni dal 2 settembre

La Consob ha approvato ieri il documento di offerta relativo all'Opa lanciata da Fnac Party e Ruby Equity Investment su Unieuro. Il periodo di adesione all'offerta partirà il 2 settembre per concludersi il 25 ottobre. Il 25 ottobre 2024 rappresenterà, pertanto, salvo eventuali proroghe del periodo di adesione, la data di chiusura dell'offerta. Fnac e Ruby offrono 9 euro e 0,1

titoli Fnac Darty di nuova emissione per ogni azione. Il corrispettivo dell'offerta «sarà riconosciuto agli azionisti aderenti di Unieuro il quinto giorno di Borsa aperta successivo alla data di chiusura del periodo di adesione, ossia il 1 novembre 2024, salvo proroghe». Le nuove azioni distribuite da Fnac saranno quotate solamente su Euronext Paris.

S&P: con i tassi in calo imprese europee meno esposte ai default

Rating

Per gli emittenti ad alto rischio tasso d'insolvenza al 4,25% entro giugno 2025

Inizia a calare l'asticella del rischio per le imprese europee. A sostenerlo è S&P Global Ratings, secondo la quale il tasso di insolvenza degli emittenti corporate *high-yield* (quelli con merito di credito più basso) è destinato nel Vecchio Continente a ridursi al 4,25% dall'attuale 4,7% entro il giugno 2025.

La proiezione, in linea con le precedenti effettuate dall'agenzia di rating, individua fra le cause del miglioramento l'atteso allentamento della politica monetaria della Bce e una crescita prevista dell'economia europea leggermente più sostenuta per il 2025. Sotto quest'ultimo aspetto, S&P Global Ratings prevede una riaccelerazione all'1,4% per il Pil dell'Eurozona dopo il quasi stagnante +0,7% di quest'anno.

Da parte loro le imprese europee sono state in grado di rifinanziarsi in grande quantità nel corso del 2024, alleviando in questo modo la pressione delle scadenze per gli anni successivi. Questo però ha a sua volta comportato un livello più elevato degli oneri del debito che potrebbe, secondo S&P Global Ratings, «continuare a gravare sugli emittenti a tasso fisso con rating più basso».

Due a questo proposito gli scenari diametralmente opposti ipotizzati dagli analisti. Nel primo, più ottimistico e caratterizzato da una

crescita economica superiore alle attese, da un calo dell'inflazione e da tagli dei tassi più marcati, il tasso di default delle imprese europee ad alto rischio potrebbe anche scendere fino al 2,5 per cento.

Viceversa, nel caso si dovesse verificare una recessione economica, gli spread dei corporate potrebbero invece ampliarsi più rapidamente rispetto al passato. A maggior ragione se si tiene conto anche della recente volatilità, che secondo S&P «ha mostrato che i mercati sono più vulnerabili del previsto a eventi negativi inattesi». Quest'ultimo fenomeno rischierebbe di prosciugare la liquidità, proprio nel momento in cui è più necessaria, e di spingere di conseguenza il livello delle insolvenze societarie verso uno scenario pessimistico e fino al 6 per cento.

Con un occhio al recente passato, S&P Global Ratings nota come questo particolare ciclo di fallimenti abbia probabilmente superato il 4% anche a causa dell'aumento di operazioni di ristrutturazione del debito da parte delle società. «Molti emittenti con rating più basso hanno utilizzato questo strumento per alleggerire gli oneri del debito a breve termine e i costi di finanziamento in un contesto di flussi di cassa deboli», spiegano gli analisti, ricordando come circa il 68% di tutte le inadempienze di quest'anno siano state legate a operazioni *distressed* rispetto al 55% del 2022. «Questo ha probabilmente spinto il tasso di default più in alto rispetto alla media di lungo periodo – riconosce S&P Global ratings – ma il ritmo dovrebbe diminuire con il calo dei tassi di interesse».

—Ma.Ce.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Meglioquesto
il bello di scegliere

**ESTRATTO DELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA
ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI**

I signori Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria e Straordinaria, presso lo Studio Notarile Prinetti Venditti e Associati in Milano, Via Santa Marta, n. 19, in prima convocazione, per il giorno 9 settembre 2024, alle ore 10:30, e, in seconda convocazione, per il giorno 10 settembre 2024, alle ore 10:30, per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

Parte Ordinaria

1. Nomina di un nuovo amministratore, ai sensi dell'art. 2386, secondo comma c.c., e dell'art. 20.16 dello Statuto Sociale, in sostituzione della consigliera dimissionaria Cinzia Donalizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte Straordinaria

1. Proposta di conferimento al Consiglio di Amministrazione di una delega, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, ad aumentare il capitale sociale, a pagamento, per un importo massimo di Euro 1.000.000,00, comprensivo di sovrapprezzo da definirsi in sede di esercizio della delega, da eseguirsi in via scindibile, in una o più tranches, entro dodici mesi dalla data della deliberazione, anche prevedendo l'esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, quarto comma, primo periodo, e/o quanto comma del Codice Civile, mediante emissione di azioni ordinarie prive del valore nominale, in regime di dematerializzazione, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione, da effettuarsi in denaro, anche mediante compensazione di crediti del sottoscrittore, ivi compreso il finanziamento in conto futuro aumento di capitale effettuato dal socio MQ S.r.l. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

DISPOSIZIONI PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA

L'assemblea si svolgerà in presenza presso il luogo di convocazione, non essendo incaricato un Rappresentante Designato ai sensi di legge. Per informazioni sul capitale sociale, sulla legittimazione all'intervento in Assemblea, sulle modalità di partecipazione e di esercizio del diritto di voto (**29 agosto 2024 - record date**), nonché sulle modalità per formulare proposte sull'amministratore da nominare si rinvia al testo integrale dell'avviso di convocazione disponibile sul sito internet della Società (www.meglioquesto.it, sezione Investor Relations & Governance/ Assemblea degli Azionisti) nonché presso il meccanismo di stoccaggio INFOf-SDIR (<https://www.info.it>).

DOCUMENTAZIONE

Le Relazioni illustrative degli amministratori con il testo integrale delle proposte di deliberazione saranno a disposizione del pubblico a partire dal quindicesimo giorno precedente alla data fissata per lo svolgimento dell'assemblea in prima convocazione, presso la sede legale della Società in Milano, Via Ugo Bassi, 7, e sul sito internet della Società (www.meglioquesto.it, sezione Investor Relations & Governance/ Assemblea degli Azionisti). I legittimati alla partecipazione in Assemblea sono invitati a presentarsi con congruo anticipo rispetto all'orario di convocazione della riunione in modo da agevolare le operazioni di accreditamento e registrazione.

Milano, 24 agosto 2024

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL PRESIDENTE
(Felice Saladini)

Il Sole
24 ORE

e!
**L'esperto
risponde**

**Più risposte
e più servizi!**

**Scopri
di più:**



24ORE
PROFESSIONALE

Il Sole

24 ORE

Non è estate senza Il Sole! Tutti gli appuntamenti da non perdere

Lunedì

Gli approfondimenti del Sole 24 Ore
su sostenibilità, professioni e donne
e gli speciali de L'esperto risponde

Tutti gli approfondimenti e le notizie
dal mondo sul sito del Sole 24 Ore
ogni giorno online e sul canale WhatsApp

Martedì

Mercoledì

Le guide per imparare l'inglese
in modo facile. Anche in estate!

Young Finance:
imparare a risparmiare in vacanza.
Le guide pratiche dedicate ai ragazzi

Giovedì
(22 e 29 agosto)

Venerdì

Enigmistica24
per allenare la tua mente divertendoti. Mettiti
alla prova con i giochi dedicati alle Olimpiadi!

I libri di Andrea Camilleri
Una selezione di romanzi per scoprire uno
dei maestri del nostro tempo

Sabato

Domenica

Domenica dopo Domenica,
il tuo appuntamento con la cultura

DA ASCOLTARE DOVE E QUANDO VUOI CON 24ORE PODCAST
STORIE, INCHIESTE, INTELLIGENZA ARTIFICIALE E MOLTO ALTRO!

History telling

Sex and the Economy

L'altro zio Sam

Start

24reportage

Non perdere neanche un appuntamento, abbonati su ilsule24ore.com/appuntamenti
Tutti i supplementi sono a disposizione gratuitamente via web o app per gli abbonati al Sole 24 Ore digitale.



Nasce la certificazione che dà visibilità alle aziende italiane

PROMOSSO DA



CONFINDUSTRIA



italy-x.com

Il Sole

24 ORE

Finanza & Mercati

PARTERRE

EPIDEMIE

Il vaccino contro l'Mpox spinge Bavarian Nordic

Nuova epidemia e nuovo vaccino. Se il mondo si spaventa di fronte al secondo caso di vaiolo delle scimmie (Mpox) fuori dall'Africa, in Borsa viene premiata Bavarian Nordic, unica produttrice del vaccino, che anche ieri ha chiuso in rialzo portando il saldo dell'ultimo mese a +51%. A spingere le azioni in settimana sono stati i dati semestrali migliori delle attese. Nel solo secondo trimestre, la società farmaceutica danese ha registrato un fatturato di 210 milioni di dollari, battendo le stime del mercato. A questo si aggiunge la notizia di un contratto di fornitura per 440.000 dosi del vaccino Jynneos da parte di un Paese europeo (di cui non è stato fornito il nome). La settimana precedente l'Ue aveva ordinato 175.420 dosi, mentre gli Usa ne avevano ordinate per una cifra pari a 156,8 milioni di dollari. Oltre agli ordini già pervenuti, nel 2024 l'azienda può fornire fino a due milioni di dosi in più e produrre 10 milioni di dosi aggiuntive entro il 2025. Le stime di ricavi 2024 sono state, quindi, riviste al rialzo a 775 milioni di dollari. (Mo.D.)

MEDIA

Skydance: «Paramount non tratti con Bronfman»

Skydance Media accusa il comitato speciale di amministrazione di Paramount di aver violato i termini dell'accordo estendendo il periodo di tempo in cui può confrontarsi con altri offerenti per la società, secondo una lettera visionata dal Wall Street Journal in cui si chiede anche di interrompere le trattative con la new entry Edgar Bronfman jr. «Sebbene Skydance non stia esercitando il suo diritto di risolvere l'accordo di transazione, ci riserviamo il diritto di farlo in futuro», hanno scritto i legali di Skydance nella lettera, inviata giovedì.

Paramount mercoledì ha esteso il periodo di “go shop” – una finestra durante la quale il comitato può sollecitare ed esaminare le offerte – fino al 5 settembre, dopo aver ricevuto una proposta di accordo da 6 miliardi di dollari da parte di Edgar Bronfman jr. per la National Amusements di Shari Redstone, la società di famiglia che controlla la Paramount con il 77%, e una quota della Paramount. Il periodo di “go shop” doveva inizialmente scadere alla fine di mercoledì. (R. Fi.)

MULTE

La Consob indiana mette al bando Ambani jr

L'Autorità governativa che controlla il mercato finanziario indiano, la Security and Exchange Board of India (Sebi), ha multato e messo al bando per cinque anni da ogni attività di acquisto e vendita di fondi – direttamente o indirettamente – Anil Ambani, fratello minore del milionario indiano Muskesh Ambani. La multa, pari a 25 milioni di rupie (che equivalgono a circa 2,7 milioni di euro), e il divieto derivano dal suo presunto coinvolgimento nella diversione di fondi dalla finanziaria Reliance Home Finance Ltd, attiva nel settore dei prestiti edili e immobiliari, sussidiaria del conglomerato Reliance Group. In un report di 222 pagine, la Sebi accusa Ambani di avere orchestrato, assieme ad altri dirigenti dell'azienda di cui è presidente, uno schema per sottrarre fondi facendoli figurare come prestiti. Le azioni delle compagnie dell'Anil Dhirubhai Ambani Group (Adag) hanno perso alla Borsa di Mumbai circa il 10%.

PIAZZA AFFARI

Zucchi salta i dividendi e la Borsa non perdona

-6,9

PER CENTO
Il ribasso del titolo sul listino milanese

Zucchi scivola a Piazza Affari con un ribasso del 6,90% a 1.955 euro. La società, che opera nel settore tessile con la vendita di articoli per il letto, l'arredamento, il bagno e il mare e la cucina, ha reso noto il mancato avveramento delle condizioni per la distribuzione del dividendo, deliberata dall'assemblea dello scorso 28 giugno. La distribuzione di un dividendo pari a 0,1184 euro per azione (2,9 milioni complessivi) sarebbe dovuta iniziare a partire dal 28 agosto nel caso in cui si fossero avverate le condizioni previste dal facility agreement sottoscritto, in data 17 dicembre 2021, tra la società e Illimity Bank. «Le condizioni non si sono interamente verificate entro la data di verifica e, pertanto, la delibera di distribuzione dovrà intendersi inefficace», si legge in una nota della società. Ma la Borsa non ha gradito.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Acciaio, la Cina ora teme i dazi e prova a ridurre la produzione

Materie prime

Stop alle autorizzazioni per nuovi impianti, il settore in crisi frena ma l'export corre

Misure anti-dumping anche da molti Paesi asiatici e dagli alleati dei Brics India e Brasile

Sissi Bellomo

Il Governo cinese prova a dare un ulteriore giro di vite al settore ipertrofico dell'acciaio, nel tentativo di arginare un eccesso di produzione che non solo ha messo in ginocchio le imprese locali, ma provoca ripercussioni economiche e politiche sul piano globale che sempre di più rischiano di ritorcersi contro Pechino.

Il boom di esportazioni di prodotti siderurgici dalla Cina – esacerbato dalla debolezza dei consumi domestici – sta affondando i prezzi del metallo in tutto il mondo, con difficoltà crescenti denunciate anche da colossi del calibro di ArcelorMittal. Ma soprattutto alimenta tensioni diplomatiche, che ormai non coinvolgono più soltanto gli Stati Uniti e l'Unione europea: indagini anti dumping e imposizioni di dazi sull'acciaio «made in China» si stanno moltiplicando, oggi anche da parte di molti Paesi asiatici – dal Vietnam alla Thailandia alla Malaysia – e persino da parte di alcune potenze dei Brics che Pechino non si può permettere di inimicarsi,

nello specifico l'India e il Brasile.

L'ultima stretta imposta dal Governo cinese è la completa sospensione delle autorizzazioni a costruire nuove acciaierie nel Paese: la misura è stata comunicata ieri, con effetto immediato, dal ministero dell'Industria, che ha promesso di elaborare nuove linee guida in futuro. Quelle finora in vigore consentivano di realizzare impianti solo a fronte della chiusura di altre linee produttive, una politica che si è dimostrata poco efficace e che non ha impedito alla siderurgia cinese di svilupparsi in modo incontrollato, superando un milione di tonnellate di produzione l'anno: oltre metà dell'output globale e più del doppio della capacità operativa di Usa, Ue e India sommate.

Anche il provvedimento appena annunciato servirà a poco, temono gli analisti di Citi, secondo cui ci vorrebbero «misure più drastiche, tra cui aggressivi controlli della produzione» e una maggiore severità di Pechino nell'imporre il rispetto.

Tre anni di crisi nel settore immobiliare cinese e un generale rallentamento dell'economia del Paese stanno pesando non poco anche sui produttori siderurgici locali: appena il 5% delle imprese del Paese oggi genera utili, secondo Mysteel. A metà agosto anche Baowu – numero uno dell'acciaio in Cina e nel mondo – ha lanciato l'allarme su quello che il presidente del gruppo, Hu Wangming, ha definito un «duro inverno» per il settore: la crisi, ha aggiunto, rischia di essere ancora più pesante e prolungata di quelle attraversate nel 2008-2009 e nel 2015-2016. L'impatto comincia a farsi sentire, da un

In perdita il 95% dei produttori cinesi, nei primi sette mesi export +21,8%

lato rallentando (ancora troppo poco) le attività delle acciaierie cinesi e dall'altro gonfiando a dismisura il flusso di esportazioni.

Agliosto, secondo gli ultimi dati ufficiali, la produzione siderurgica in Cina è crollata del 9,5% rispetto il mese precedente, a 82,94 milioni di tonnellate, il minimo da dicembre. Nei primi sette mesi dell'anno il Paese ha “sfornato” 613,72 milioni di tonnellate di acciaio, in calo del 2,2% su base annua. Ma nello stesso periodo, tra gennaio e luglio, ha aumentato l'export di prodotti siderurgici del 21,8% a 61,23 milioni di tonnellate: un fiume di acciaio, che si è riversato soprattutto in Paesi asiatici, viste le barriere commerciali già erette da tempo in Occidente, sollevando un'irritazione diffusa e una moltiplicazione dei dazi contro Pechino. Le esportazioni di acciaio cinese verso la Ue sono in realtà in calo di circa il 10% quest'anno, così come scendono da tempo verso gli Usa. Ma verso il Vietnam, ad esempio, sono più che raddoppiate. L'impatto sui prezzi – fortemente ribassista – colpisce tuttavia ovunque, mettendo in difficoltà i produttori di tutto il mondo. ArcelorMittal ha denunciato di recente che «le esportazioni aggressive dovute alla sovrapproduzione in Cina» hanno condotto a una «situazione di mercato è insostenibile», con «prezzi dell'acciaio scesi sotto i costi marginali in Europa e negli Usa». Il maggiore produttore di acciaio cileno, CAP, ha annunciato questo mese la chiusura a tempo indefinito di un impianto a causa della «impossibilità a competere con l'acciaio cinese».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



GAS

Eni ottiene l'Ok in Indonesia per due piani di sviluppo

Eni ha annunciato che le autorità indonesiane hanno approvato il Piano di Sviluppo dei campi di Geng North (North Ganai Psc) e Gehem (Rapak Psc). Lo sviluppo integrato dei due campi creerà un nuovo polo produttivo, denominato Northern Hub, nel bacino del Kutei. Eni è quindi «in procinto di realizzare una significativa produzione di gas e condensati sia per il mercato domestico che internazionale, avvalendosi di sinergie con le strutture esistenti nell'area».

In Borsa Kioxia, big giapponese dei chip

Semiconduttori

La società scorporata da Toshiba punta a valutazione di 9,3 miliardi di euro

Biagio Simonetta

C'è sempre più fermento nel settore dei chip giapponese. Il Paese asiatico, un tempo leader mondiale nella produzione di semiconduttori, si sta riposizionando, cercando di attrarre nuove società (soprattutto in arrivo da Taiwan) per dare nuova linfa a questa industria.

E si inserisce in questo contesto la notizia relativa a Kioxia, azienda giapponese con sede a Tokyo, terzo produttore mondiale di chip di memoria Nand flash, che ha presentato domanda per un'Ipo alla Borsa di Tokyo il prossimo ottobre.

L'obiettivo è chiaro: capitalizzare la domanda di semiconduttori per l'intelligenza artificiale, trend che in quest'ultimo anno e mezzo ha reso Nvidia la terza società più capitalizzata al mondo, con un market cap ora costantemente al di sopra dei tre trilioni di dollari.

Secondo il quotidiano giapponese Nikkei, Kioxia punta a un valore di mercato di 1.500 miliardi di yen (circa 9,3 miliardi di euro), che renderebbe l'Ipo la più grande dell'anno sulla borsa di Tokyo. Attraverso il collocamento la società potrebbe raccogliere circa 500 milioni di dollari, da reinvestire nella produzione di chip per l'AI.

Giova ricordare che Kioxia faceva parte del gruppo Toshiba, prima dell'acquisizione – nel 2018 – da parte del fondo d'investimento Bain Capital, che ora possiede il 56,2% delle azioni della società di semiconduttori.

In questo momento, i manager di Bain sono al lavoro con le banche

L'Ipo prevista entro ottobre, Tokyo cerca un rilancio in un settore sempre più strategico

d'affari per organizzare l'Ipo, i cui dettagli potrebbero cambiare a seconda delle condizioni di mercato.

Come detto, con un valore di 500 milioni di dollari, l'Ipo di Kioxia sarebbe la più grande in Giappone dopo la quotazione di 1,5 miliardi di dollari della società di semiconduttori Kokusai Electric, sostenuta da KKR, nell'ottobre dello scorso anno.

Va anche aggiunto che Bain, che ha guidato un gruppo di investitori nell'acquisizione di Kioxia da Toshiba Corp. per 18 miliardi di dollari nel 2018, ha preso in considerazione la quotazione di Kioxia già in passato. Circa un anno fa, le trattative di fusione tra il chipmaker e Western Digital sono fallite.

Un nuovo tentativo di collocare in Borsa Kioxia capitalizzerebbe l'aumento delle quotazioni di semiconduttori a livello nazionale, in un momento storico in cui i semiconduttori sono diventati un settore assolutamente attraente e florido.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

2,953%

NORGES BANK SCENDE IN MPS

Norges Bank ha diminuito al 2,953% dal 3,153% la sua partecipazione in Banca Monte dei Paschi. Lo rende noto Consob. L'operazione è del 19 agosto.

Auto, i coreani di Kia primi nel confronto sui profitti

Analisi EY

Nel panorama di generale calo del primo semestre brillano la case orientali

La società di revisione e consulenza EY ha analizzato i risultati finanziari del primo semestre dei 16 maggiori produttori di automobili del mondo. Rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso, il fatturato complessivo è aumentato del 3,7% raggiungendo quota mille miliardi di euro. L'utile operativo ha toccato 80,4 miliardi, -7,8% rispetto all'anno precedente.

Le tre potenze tedesche, pur con le dovute differenze (ad avere più problemi è sicuramente Volkswagen rispetto a Bmw, che ha visto l'Ebit sotto le attese ma anche un incremento del 24,6 delle vendite di auto a batteria) hanno registrato un utile operativo pari a 25,9 miliardi. È il 18% in meno rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso. Stellantis, Nissan e Tesla hanno accusato il calo degli utili maggiore (tutte e tre intorno al 50%) mentre gli asiatici (non cinesi) hanno brillato.

Volkswagen, Bmw e Mercedes, insieme, hanno accusato una diminuzione dell'Ebit pari al 18%

to. Toyota & Co. hanno visto aumentare le vendite del 14% e gli utili del 37%, effetto quest'ultimo della svalutazione dello yen.

Nella prima metà dell'anno la redditività, che nel corso del 2023 aveva toccato una media record del 13% (margine Ebit), è scesa di un punto percentuale all'8%. Un'altra casa asiatica, la sudcoreana Kia (parte del gruppo Hyundai-Kia) ha potuto vantare la performance migliore, con un margine del 13,1%. Kia è in testa alla classifica davanti a Mercedes (10,9%) e Bmw (10,8%), che hanno comunque perso terreno rispetto all'anno precedente. Il margine operativo del primo produttore di auto elettriche, Tesla, è crollato rispetto all'anno precedente, dal 10,5 al 5,9%.

Che la fase aurea per i profitti dei produttori di automobili si fosse ormai conclusa era apparso chiaro sin dalla fine del 2023. Le prospettive sugli ordini, in particolare quelli in calo delle auto elettriche, avevano anticipato quello che poi si sta verificando. L'industria ha visto assottigliarsi i margini, ha dovuto avviare costose riorganizzazioni e ristrutturazioni, in alcuni casi (Volkswagen e Mercedes, per esempio) ha ridotto la capacità, quando non è ricorsa a licenziamenti o a cassa integrazione. Risale a lunedì 19 agosto il caso di GM, che ha deciso di fare a meno di un migliaio di ingegneri del software. Ma rischiano anche 2.600 dipendenti della fabbrica in Belgio di Audi, come 2.450 dipendenti americani di Stellantis, che ha già trovato l'accordo per l'uscita incentivata circa 5mila dipendenti tra Italia e Francia.

L'intera industria è alle prese con le conseguenze di investimenti per centinaia di miliardi destinati alla transizione verso l'auto elettrica, che però non trovano riscontro nelle scelte dei consumatori (anche per i prezzi più alti del 20-35%). Al punto che le case hanno iniziato a ridurre lo sviluppo di modelli interamente elettrici per spostarsi verso l'ibrido e ridare prospettive anche ai motori termici.

—Al.An.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Norme & Tributi

Cassazione

Nel reato di depistaggio necessario il dolo diretto —p.18

Appuntamento il 19 settembre

Speciale Telefisco 2024, le novità su fisco e imprese



LE FORMULE

Il convegno gratuito del Sole 24 Ore-Esperto risponde è in agenda il 19 settembre, in diretta streaming dalle 9 alle 13. Per informazioni: [Issole24ore.com/telefisco-settembre](https://www.sole24ore.com/telefisco-settembre)

Data, Visual Storytelling & AI Journalism

Il percorso nato dalla collaborazione tra i professionisti del Sole 24 ORE e le redazioni Info Data e Lab24



Abuso d’ufficio, parte la corsa per cancellare le condanne

Giustizia

Entrerà in vigore domani la legge Nordio con la soppressione del reato

Per circa 4mila pubblici ufficiali sanzionati possibile la «riabilitazione»

Giovanni Negri

Con l'entrata in vigore, domani, della legge Nordio, parte la corsa dei pubblici ufficiali a farsi cancellare le condanne già passate in giudicato per abuso d'ufficio. Davanti alla soppressione del più classico dei reati a carico dei pubblici amministratori, senza dubbio la norma emblema di tutto la legge 114, è evidente che moltissimi sanzionati in via definitiva, come sempre accade nei casi di *abolitio criminis*, o di drastico ridimensionamento della rilevanza

penale (basta pensare a quanto avvenne pochi anni fa sul falso in bilancio quando, con l'introduzione delle soglie, il reato venne drasticamente circoscritto), avanzeranno richiesta di cancellazione della condanna dal casellario. Secondo l'Anm, che ha contestato quella che appare come una vera e propria «amnistia», sono circa 4mila i pubblici ufficiali interessati; una ricerca del professore di Diritto penale della Statale di Milano, Gian Luigi Gatta, ha messo in evidenza come secondo i dati del casellario giudiziale, aggiornati a maggio 2022, relativi alle sentenze definitive di condanna dal 1997 al 2020, risultano iscritte oltre 3.600 condanne. Erano 546 nel 1997; sono progressivamente scese fino ad arrivare a 40 nel 2021. Se l'esplosione delle richieste di eliminazione delle condanne rievute è un'ovvia certezza, come pure l'archiviazione di tutti i procedimenti in corso, con uffici giudiziari che già nelle settimane passate hanno provveduto a sospendere i giudizi in attesa dell'entrata in vigore della legge, da domani sarà in-

vece tutto da misurare l'impatto dell'abrogazione dell'abuso d'ufficio sotto una pluralità di punti di vista. Ne ricordiamo tre. Da verificare, infatti, sarà se la capacità creativa delle procure, favorendo l'espansione di altri reati, proverà a compensare quello che la magistratura tutta, per una volta compatta, considera un drastico abbassamento delle tutele a disposizione dei cittadini. Un'espansione che potrebbe condurre al paradosso effetto di rendere applicabili, al posto del vecchio e ormai accantonato abuso, delitti con sanzioni più gravi come la corruzione o l'estorsione. Anche per scongiurare questa, per ora solo eventuale ricaduta, nella maggioranza si ragiona su una possibile complessiva riforma dei reati con-

79%

LE ARCHIVIAZIONI

Nel 2022 il 79% dei procedimenti per abuso d'ufficio si è chiuso con l'archiviazione

tro la pubblica amministrazione. La seconda incognita riguarda l'incisività del nuovo peculato per distrazione, che il ministero della Giustizia si è visto costretto a introdurre di corsa, nel decreto carceri, per tamponare l'assenza di piena tutela penale sulle distrazioni di denaro pubblico. Infine, c'è tutto il profilo di tensione con le fonti internazionali, a partire dal progetto di direttiva anticorruzione, che potrebbe a breve condurre la decisione della maggioranza davanti alla Corte costituzionale. Nello schema iniziale di direttiva, infatti, un robusto presidio penale per sanzionare le condotte ascrivibili all'ormai scomparso abuso d'ufficio è considerato essenziale dalla Commissione. Nelle settimane scorse, tuttavia, il ministro della Giustizia, Carlo Nordio, ha rivendicato di avere trovato un nuovo punto di equilibrio nel contesto europeo, con il riconoscimento della pluralità di reati che, complessivamente, la legislazione italiana può annoverare contro la corruzione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Interrogatorio per la custodia cautelare

Indagini

In tutti i casi in cui è possibile la reiterazione del reato Decisione sempre collegiale

Obbligo di interrogatorio preventivo e decisione collegiale sulla custodia cautelare. Da domani, l'adozione di misure restrittive in via anticipata diventa più complessa. La legge 144, infatti, introduce la necessità del contraddittorio anticipato in tutti i casi in cui, nel corso delle indagini preliminari, non è necessario che il provvedimento cautelare sia adottato "a sorpresa". L'interrogatorio preventivo è così escluso se esistono le esigenze cautelari del pericolo di fuga e dell'in-

quinamento probatorio. È, invece, necessario, con un preavviso di almeno cinque giorni, se è ipotizzato il pericolo di reiterazione del reato, a meno che non si proceda per reati di rilevante gravità, o «gravidelitti commessi con uso di armi o con altri mezzi di violenza personale». Con l'obiettivo di arrivare a una decisione più solida e meditata, la legge prevede inoltre l'obbligo di pronuncia collegiale sulla misura cautelare personale (sinora la competenza era di un solo giudice); contestualmente, si estende il ruolo organico della magistratura di 250 unità, da destinare esclusivamente alla funzione giudicante, provando in questo modo a circoscrivere le conseguenze della misura, sul piano dell'aumento dei casi di incompatibilità, soprattutto negli uffici giudiziari medio piccoli. Spazio, poi, a nuovi limiti delle

intercettazioni. Sino ad ora a essere vietata è la pubblicazione, anche parziale, del contenuto delle intercettazioni ritenute non rilevanti e pertanto non acquisite al procedimento. La legge Nordio amplia il divieto di pubblicazione del contenuto delle intercettazioni, consentendone la pubblicazione solo se il contenuto è riprodotto dal giudice nella motivazione di un provvedimento, o è utilizzato nel corso del dibattimento. Nei verbali, poi, neppure devono essere riportate espressioni che riguardano dati personali sensibili in grado di identificare

Introdotti limiti alla pubblicazione delle intercettazioni Più garanzie per estranei all'inchiesta

soggetti diversi dalle parti. Obbligo di stralcio anche delle registrazioni e dei verbali che riguardano soggetti diversi dalle parti, a meno che non ne sia dimostrata la rilevanza. Ampliato, allora, l'obbligo di vigilanza del Pm sulle modalità di redazione dei verbali delle operazioni (i cosiddetti brogliacci) e il dovere del giudice di stralciare le intercettazioni, includendo, oltre ai già previsti «dati personali sensibili», anche quelli «relativi a soggetti diversi dalle parti». A ulteriore rafforzamento delle garanzie di difesa è poi introdotto il divieto di acquisizione da parte del Ppm di ogni comunicazione tra l'imputato e il proprio legale, con conseguente immediata interruzione di ogni operazione di intercettazione.

—G. Ne.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Ritorna l’inappellabilità delle assoluzioni

Impugnazioni

Rispetto alla vecchia legge Pecorella il divieto riguarda solo alcuni casi

Torna l'inappellabilità del pubblico ministero, seppure in versione ridotta rispetto all'assai contestata legge Pecorella del 2006. Da domani, la pubblica accusa non potrà più presentare appello contro tutte le pronunce di assoluzione emesse nei procedimenti per reati a citazione diretta. Il riferimento è ai casi di contravvenzioni o di delitti puniti con la pena della reclusione non superiore nel massimo a quattro anni o con la multa, sola o congiunta alla detenzione. Per questi reati l'azione penale si

esercita con citazione diretta davanti al giudice monocratico. Al Pm, come unica chance di impugnazione, resta il ricorso per Cassazione. Un po' più nel dettaglio, l'area dei reati per i quali, in caso di proscioglimento, è cancellato un grado di giudizio è assai ampia. Comprende, per esempio, la violenza e resistenza a pubblico ufficiale, l'istigazione a delinquere, la rissa, le lesioni personali stradali, le violazioni di domicilio, il furto aggravato, il danneggiamento, la truffa, l'appropriazione indebita, la ricettazione. Nel catalogo rientra anche l'omessa dichiarazione, compreso il caso del sostituto d'imposta quando l'ammontare delle ritenute non versate è superiore a 50mila euro. La vecchia legge Pecorella escludeva che il Pm potesse proporre appello contro le sentenze di proscioglimento, a meno che non venissero scoperte

nuove e decisive prove dopo il giudizio di primo grado. La legge venne censurata dalla Corte costituzionale (sentenza 26/2007), sostenendo che l'abrogazione del potere di appello del Pm si presentava generalizzata («perché non è riferita a talune categorie di reati, ma è estesa indistintamente a tutti i processi») e unilaterale («perché non trova alcuna specifica contropartita in particolari modalità di svolgimento del processo»). La legge 114 prova a rispondere a questi rilievi, circoscrivendo l'ambito d'applicazione, valorizzando nello stesso tempo le argomentazioni della commissione Lattanzi che, nel mette-

Tra gli illeciti anche l'omessa dichiarazione Limitato l'obbligo di mandato previsto dalla riforma Cartabia

re a punto lo schema di riforma del Codice di procedura penale - poi in larga parte fatto proprio dall'ex ministra Marta Cartabia (che tuttavia non accolse questa specifica proposta) - sottolineavano come il controllo del Pm poteva essere limitato al ricorso per Cassazione; in un contesto, oltretutto, di limitazione delle facoltà di impugnazioni, anche delle difese. In materia di impugnazioni, peraltro, la legge Nordio cancella la norma della Cartabia sul deposito, a pena di inammissibilità, della dichiarazione o elezione di domicilio per la notificazione del decreto di citazione a giudizio, da effettuare contestualmente all'atto di impugnazione delle parti private e dei difensori. Il deposito di specifico mandato a impugnare è limitato al difensore d'ufficio dell'imputato assente.

—G. Ne.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

FATTISPECIE DEPOTENZIATA

Traffico di influenze esposto a morte lenta e silenziosa

A seguito delle modifiche apportate dall'articolo 1, comma 1, lettera e) della legge 114/2024 risulta ridotto l'ambito di applicazione del delitto di traffico di influenze illecite (articolo 346-bis del Codice penale) con effetti di parziale *abolitio criminis* ex articolo 2 comma 2 del Codice penale e 673 del Codice di procedura penale, tanto su procedimenti pendenti quanto sulle (poche) condanne sinora passate in giudicato. Stante la permanente mancanza di una disciplina sul *lobbying*, si tratta della seconda riforma della fattispecie già introdotta con la legge 190/2012 e riformulata con la legge 3/2019. Con un'inversione di tendenza, si introducono ora nuovi requisiti destinati a limitarne la rilevanza pratica, peraltro già modesta, atteso che, nel 2019, si contano appena 88 procedimenti iscritti, due condanne e cinque patteggiamenti. In primo luogo, si prevede che le relazioni col pubblico agente siano esistenti (e non più solo asserite) ed effettivamente utilizzate (non più solo vantate): mutando da quanto affermato dalle Sezioni unite (19357/2024) a proposito del millantato credito di cui al previgente articolo 346, comma 2 del Codice penale per fatti commessi prima della riforma del 2019, i casi di frode non più rientranti nella nuova fattispecie potranno integrare il delitto di truffa (articolo 640 del Codice penale) mentre per chi dà o promette denaro o altra utilità tornerà la non punibilità ante la legge 3/2019. In secondo luogo si stabilisce, con espressione inedita quanto cacofonica, che l'utilizzo delle relazioni deve avvenire «intenzionalmente allo scopo» di porre in essere le condotte criminose: con il risultato di circoscrivere il dolo a quello intenzionale senza spazi per quello diretto o eventuale. In terzo luogo, come già previsto dal vecchio articolo 346-bis del Codice penale prima dell'estensione operata dalla riforma del 2019, l'utilità data o promessa al mediatore, in alternativa al denaro, deve essere economica (con esclusione, ad esempio, di vantaggi sessuali, sociali o politici). In quarto luogo, sul presupposto della medesima distinzione operata dal legislatore in materia di corruzione, il traffico di influenze viene riferito alla remunerazione del pubblico funzionario relativa all'esercizio delle sue funzioni ovvero finalizzata a indurlo a compiere un atto contrario ai doveri d'ufficio costituente reato dal quale possa derivare un vantaggio indebito, richiamandosi con quest'ultimo inciso, a prescindere dall'inutile ripetizione dell'«indebito», una definizione di «mediazione illecita» ancor più restrittiva di quella proposta dalla Cassazione nel caso Alemanno (sezione VI, 40518/2021), specie in considerazione della contestuale abolizione dell'abuso d'ufficio: fuori dal perimetro della fattispecie, infatti, tutte le condotte dirette a orientare scelte discrezionali del *decision-maker* pubblico (come, ad esempio, le mere raccomandazioni) ovvero a compiere illeciti amministrativi. Sul piano sanzionatorio, l'unico intervento *in peius* riguarda la pena minima edittale della reclusione che viene aumentata da un anno a un anno e sei mesi, mentre vengono estese al traffico di influenze illecite le cause di non punibilità del ravvedimento *post delictum* (articolo 323-bis, comma 2 del Codice penale) nonché della tempestiva e volontaria denuncia del fatto (all'articolo 323-ter del Codice penale).

Nel complesso, la riforma mira a garantire il rispetto dei principi di determinatezza, tassatività e offensività delimitando il traffico a quello pre-corruttivo. Tuttavia, come già segnalato da Gian Luigi Gatta, occorrerà fare i conti con gli obblighi internazionali di incriminazione derivanti, in particolare, dall'articolo 12 della Convenzione del Consiglio d'Europa sulla corruzione conclusa a Strasburgo nel 1999 che, nei termini ribaditi dal Greco (*Group of states against corruption*) indicati nell'articolo 10 della proposta di direttiva europea sulla lotta contro la corruzione del maggio 2023, imporrebbe di punire lo sfruttamento da parte del mediatore di relazioni non solo esistenti ma anche asserite (con estensione della pena al trafficante) ovvero diretto a ottenere contropartite anche non economiche o a far commettere al funzionario pubblico atti contrari ai doveri d'ufficio pur non costituenti reato: obblighi che, come incidentalmente precisato dalla stessa Consulta (pronunce 28/2010, 32/2014, 51/2022 e 37/2019), potrebbero legittimare un sindacato ex articolo 117 della Costituzione anche su norme penali con effetti in *malam partem*. Certo è che, in un modo o nell'altro, a 12 anni dall'introduzione, il traffico di influenze illecite appare, tuttora, esposto a variabili giurisprudenziali, se non al rischio di morte lenta e silenziosa.

—Daniele Piva

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Norme & Tributi

GAZZETTA UFFICIALE 197/2024
È stata pubblicata la legge n. 122 dell'8 agosto 2024 sulla proroga «entro il 31 dicembre 2025» (al posto del 23 agosto 2024) del

termine per il riordino organico delle disposizioni che regolano il sistema tributario mediante adozione di testi unici. La legge 122/2024 è in vigore da oggi..

Nel reato di depistaggio necessaria l'intenzione di sviare le indagini

Penale

La Cassazione propone un'interpretazione garantista del delitto

Irrilevante l'obiettivo di consolidare prove già acquisite

Giovanni Negri

La Cassazione limita il reato di depistaggio. Per la Corte infatti, che è intervenuta nel circoscrivere il dolo specifico nel reato previsto dall'articolo 375 del Codice penale, occorre che il pubblico ufficiale o l'incarica-

to di pubblico servizio abbia agito con l'intenzione di deviare l'indagine o il processo rispetto al corso in origine da essi assunto. Non è invece sufficiente, puntualizza la sentenza 32470 della Sesta sezione penale, la finalità di corroborare o consolidare indagini o elementi probatori già acquisiti, per delineare eventualmente diverse (e meno gravi) ipotesi di reato.

La sentenza, dopo avere ricordato che il depistaggio può avere per oggetto non solo il processo penale, ma anche la fase delle indagini, osserva che la redazione di un verbale nel quale si rappresenta una realtà diversa dal vero non può essere ricondotta a una forma di depistaggio, né a quello materiale né a quello dichiarativo. Centrale, nella lettura della Cassazione, diventa il concetto di «sviamento», visto che il dolo ri-

chiesto dal Codice relativo all'attività «di impedire, ostacolare o sviare un'indagine penale».

La sentenza dichiara espressamente di aderire a una nozione più sostanziale che processuale dello sviamento. In questa prospettiva allora assumono rilevanza penale solo le condotte che puntano a indirizzare verso un esito giudiziario diverso da quello che corrisponde alla realtà dei fatti come fotografata allo stato delle indagini o del dibattimento. «La finalità dell'articolo 375 del Codice penale sarebbe cioè integrata soltanto laddove - sottoli-

Per la Corte vanno tenute presenti l'espansione dell'illecito e la gravità delle sanzioni previste

nea la pronuncia - l'agente, attraverso il comportamento decettivo, miri a mutare il corso delle indagini o il quadro probatorio, contraddicendo l'ipotesi investigativa o gli elementi già raccolti».

Determinante nell'interpretazione della Cassazione è la volontà di aderire ai propositi originari del legislatore che, quando introdusse il reato nel 2016, aveva come obiettivo soprattutto quello di punire comportamenti che nascondevano le responsabilità di uomini di Stato per condotte che mettevano a rischio l'ordine pubblico. Poi la fattispecie si è andata espandendo in maniera considerevole, ma resta punita in maniera assai severa, con una pena che può arrivare sino a otto anni (molto più elevata delle sanzioni per i reati di falso e frode processuale).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Rendite Inail, diritto di revisione senza paletti per concause successive

Infortunati sul lavoro

Non validi i termini fissati per la naturale evoluzione del processo morboso

Marcello Bonomo
Enrico Maria D'Onofrio

Con la sentenza 22897/2024 del 19 agosto, la Cassazione ha bocciato la decisione di secondo grado che, confermando la pronuncia del Tribunale, aveva rigettato la domanda proposta contro l'Inail di adeguamento della rendita derivante da un infortunio. Il caso si riferisce a un lavoratore infortunatosi in itinere nel 1975, poi costretto a ricevere delle trasfusioni; per effetto di queste ultime, egli aveva sviluppato una malattia epatica nel 2010, diagnosticata nel 2014, ovvero a oltre 10 anni di distanza dall'infortunio stesso.

La fattispecie riguarda la disciplina dei postumi derivanti da infortunio sul lavoro nell'ipotesi in cui - a distanza di anni dal riconoscimento della rendita - si verifichi, per concause pacificamente dipendenti dal medesimo infortunio, un aggravamento delle condizioni accertate al momento della costituzione della rendita tale da poter determinare una sua revisione.

La Cassazione ha dato continuità all'orientamento espresso con la sentenza 1048/2018, secondo cui la regola della stabilizzazione dei postumi - che impedisce la revisione della rendita una volta decorsi i termini stabiliti dall'articolo 83 del Dpr 1124/1965 (dieci anni per l'infortu-

nio e 15 anni per la malattia professionale) - si riferisce solo all'eventuale aggravamento derivante dalla «naturale evoluzione» dell'originario stato morboso. In tal caso, ossia quando l'aggravamento costituisce una progressione naturale e indipendente da fattori esterni dell'originario stato morboso, quest'ultimo si intende stabilizzato al decorso del termine previsto dalla legge per il diritto alla revisione. La Corte di legittimità, tuttavia, non ritiene applicabile la medesima regola della stabilizzazione dei postumi nel caso in cui il maggior grado di inabilità dipenda da una «concausa sopravvenuta» originata dalla lesione generata dallo stesso infortunio. Ciò in quanto la concausa sopravvenuta costituisce un evento non prevedibile ed estraneo al naturale evolversi del danno originario, che va considerato tra i postumi derivanti dalla realizzazione del rischio assicurato.

La decisione della Cassazione consolida l'orientamento che consente la rideterminazione della rendita per infortunio per i postumi derivanti da una concausa sopravvenuta che modifichi la naturale evoluzione del processo morboso, anche se verificatisi a distanza di molti anni.

Nel caso di domanda di adeguamento della rendita Inail gli operatori dovranno dunque prestare attenzione a verificare se il grado di inabilità sia aggravato quale naturale evoluzione del processo morboso o per effetto di una concausa dipendente dal medesimo infortunio. In questo secondo caso, la rendita potrà essere rivalutata anche a distanza di oltre 10 anni nel caso di infortunio e 15 anni nel caso di malattia professionale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Celle sovraffollate, no al carcere rumeno

Mandato d'arresto europeo

Solo il regime semiaperto può compensare lo spazio sotto i tre metri quadrati

Patrizia Maciocchi

Lo Stato che richiede la consegna del condannato, nell'ambito di un mandato europeo deve garantire celle con

lo spazio minimo di tre metri quadrati, al netto degli arredi.

Il giudice interno può comunque valutare l'esistenza di fattori compensativi, con requisiti stringenti. Nella valutazione del trattamento riservato al detenuto pesano congiuntamente: la breve durata della detenzione, le condizioni dignitose, la sufficiente libertà di muoversi all'esterno della cella per svolgere attività. Ma, avverte la Cassazione (sentenza 33044), la presunzione della violazione dell'articolo 3 della Cedu che vieta i trattamenti inumani e degradanti, può essere su-

perata solo nel caso «in cui il detenuto sia sottoposto al cosiddetto regime "semiaperto" e non "chiuso"».

Partendo da questi principi i giudici hanno così accolto il ricorso di un imputato rumeno, condannato a scontare dieci anni di carcere, pena non breve, in un carcere sovraffollato. Per i giudici di legittimità non bastano le rassicurazioni ricevute dall'autorità penitenziaria e non giudiziaria, che erano invece andate bene alla Corte d'Appello. Informazioni che facevano riferimento ad uno spazio vitale minimo di tre metri quadrati, comprensivo però di letti e

mobili non meglio specificati. La Cassazione valorizza invece una nota informativa di Bruxelles di maggio 2024, prodotta dalla difesa, sulla situazione delle carceri rumene. Nella città di destinazione, per tutto il 2023, risultavano spazi inferiori agli standard comunitari; locali fatiscenti; assenza di attrezzature e di biancheria; materassi logori e infestati di cimici e scarafaggi. Ai giudici basta per negare la consegna e annullare la sentenza con rinvio. Accolta poi anche la richiesta del Pm di verificare le condizioni «compensative».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

EDUCAZIONE CIVICA CON IL QUOTIDIANO IN CLASSE. TUTTA UN’ALTRA STORIA.



FINALMENTE L'EDUCAZIONE CIVICA RITROVA IL POSTO CHE LE SPETTA.

E con Il Quotidiano in Classe adotti il metodo più contemporaneo per rilanciarla. Un progetto che porta **gratuitamente** tra i tuoi studenti le notizie più importanti del momento, accendendo la loro curiosità sui fatti che accadono nel mondo, allenandoli a distinguere le fake news dalle notizie vere e soprattutto mostrando loro come la stessa notizia possa essere presentata differentemente da fonti giornalistiche diverse. Così stimoli il loro spirito critico, che rende l'uomo libero, aiutandoli a diventare cittadini più liberi, indipendenti, protagonisti della storia democratica.

Scopri di più

adesioni@osservatorionline.it

www.osservatorionline.it

call center **055/41.19.18**
lunedì-sabato 8.30-13.30



OSSERVATORIO
— PERMANENTE —
GIOVANI-EDITORI



paradiso4all.com

Indici obbligazionari

	Chiusura 22.08	Var.% giorno	Var.% in.anno	Rend. %	Dura- tion
Gerrill Lynch					
Global Gov	573,28	-0,28	0,02	3,06	7,00
EMU Broad Market	283,94	-0,22	1,41	2,98	6,32
Euro High Yield	370,57	0,04	5,14	6,41	3,16
US High Yield	2389,35	0,01	5,73	7,51	3,84
CitiGroup					
WGBI	565,77	-0,27	1,57	2,60	7,08
WGBI 1-3 Yrs	355,00	-0,08	2,46	2,43	1,79
EGBI	223,58	-0,29	0,88	2,20	7,23
EGBI 1-3 Yrs	170,21	-0,05	1,65	1,70	1,84
Eurobog	224,14	-0,24	1,38	2,15	6,36
Giappone	363,58	0,09	-2,90	1,10	11,71
Gran Bretagna	812,25	-0,56	-0,73	3,17	9,51
Stati Uniti	555,39	-0,39	2,80	3,05	5,97
ENB Corporate	243,17	-0,15	2,47	2,48	4,45
FTSE Eurozone	chiuss. 23.08				
BTP	757,62	0,28	3,13	—	—
CCT	441,77	0,06	3,26	—	—
Crz	—	—	—	—	—
BoT	333,11	0,02	2,40	—	—

Titoli di Stato

Scadenza	Codice Isin	Prezzo rif. 23.08	Qtà euro (mg)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
Buoni ordinari Tesoro					
13.09.24	IT0005561458	99,829	999	—	—
30.09.24	IT0005589046	99,678	1059	3,47	3,00
14.10.24	IT0005567778	99,561	1102	3,35	2,87
14.11.24	IT0005510855	99,297	362	3,27	2,79
29.11.24	IT0005596538	99,145	1504	3,35	2,89
13.12.24	IT0005575482	99,069	1897	3,18	2,74
14.01.25	IT0005580003	98,787	1448	3,20	2,77
31.01.25	IT0005607459	98,573	2832	3,37	2,92
14.02.25	IT0005582868	98,504	1887	3,24	2,80
14.03.25	IT0005586349	98,274	1699	3,22	2,77
14.04.25	IT0005593370	98,035	2333	3,18	2,73
14.05.25	IT0005585605	97,798	395	3,16	2,71
13.06.25	IT0005589474	97,568	681	3,14	2,68
14.07.25	IT0005603342	97,334	1591	3,11	2,67
14.08.25	IT0005610297	97,177	1417	3,08	2,67

Scadenza -spread	Codice Isin	Cedola in corso	Prezzo rif. 23.08	Qtà euro (mg)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
---------------------	----------------	--------------------	----------------------	------------------	-------------------------	-------------------------

Certificati credito Tesoro - 6mEuribor						
15.10.24 +1,10	IT0005252520	2,52	100,202	26	3,45	2,84
15.01.25 +1,85	IT0005359846	2,82	100,830	23	3,40	2,71
15.04.25 +0,95	IT0005211508	2,45	100,640	175	3,47	2,91
15.09.25 +0,55	IT0005331878	2,27	100,550	549	3,50	3,00
15.04.26 +0,50	IT0005428617	2,22	100,550	1053	3,66	3,15
15.10.28 +0,80	IT0005534984	2,37	100,800	356	4,08	3,53
15.04.29 +0,65	IT0005451361	2,29	99,970	4661	4,15	3,62
15.10.30 +0,75	IT0005491250	2,24	99,330	8270	4,37	3,83
15.03.31 +1,15	IT0005554982	2,55	101,120	1730	4,47	3,88
15.04.32 +1,05	IT0005594467	2,50	100,020	675	4,55	3,98

Buoni Tesoro Poliennali						
01.09.2024	IT0005001547	1,88	100,008	199	0,00	0,00
15.11.2024	IT0005282527	0,73	99,592	4148	3,30	3,12
01.12.2024	IT0005494570	1,25	99,799	4150	3,21	2,91
15.12.2024	IT0005474330	—	99,035	12026	3,20	3,20
01.02.2025	IT0005386245	0,88	98,768	7011	3,19	3,15
01.03.2025	IT0004513641	2,50	100,862	2068	3,28	2,66
28.03.2025	IT0005534281	1,70	100,090	3325	3,26	2,81
15.05.2025	IT000537906	0,73	98,910	803	3,01	2,98
01.06.2025	IT0005090318	0,75	98,832	1368	3,06	2,87
01.07.2025	IT00054008502	0,93	99,012	1768	3,06	2,82
15.08.2025	IT0005493298	0,86	98,306	4933	2,99	2,82
29.09.2025	IT0005557084	1,60	100,670	623	2,99	2,53
15.11.2025	IT000545183	1,25	99,640	776	2,80	2,49
01.12.2025	IT0005217086	1,00	98,900	1320	2,91	2,66
15.01.2026	IT0005514473	1,75	100,850	4165	2,88	2,44
28.01.2026	IT0005584302	1,60	100,410	789	2,92	2,49
01.02.2026	IT0005418948	0,25	96,790	835	2,81	2,74
01.03.2026	IT000444735	2,25	102,040	1049	2,84	2,28
01.04.2026	IT0005437147	—	95,720	4697	2,78	2,77
15.04.2026	IT0005538597	1,90	101,580	418	2,82	2,35
01.06.2026	IT0005170839	0,80	98,600	270	2,75	2,55
15.07.2026	IT0005379306	1,05	98,860	925	2,74	2,48
01.08.2026	IT0005454241	1,17	94,900	3856	2,74	2,74
28.08.2026	IT0005607269	0,26	100,620	1049	2,80	2,41
15.09.2026	IT0005556011	1,93	102,060	—	2,83	2,35
01.11.2026	IT0001086567	3,63	109,520	479	2,73	1,87
01.12.2026	IT0005210650	0,63	96,840	256	2,72	2,55
15.01.2027	IT0005398074	0,43	95,740	197	2,72	2,61
15.02.2027	IT0005589045	1,48	100,450	501	2,77	2,40
01.04.2027	IT0005484552	0,55	95,970	994	2,74	2,60
01.06.2027	IT0005240830	1,10	98,640	1927	2,73	2,44
15.07.2027	IT0005599904	1,73	101,340	5033	3,26	2,82
01.08.2027	IT0005436693	0,30	84,050	1478	3,21	3,12
01.12.2027	IT0005449969	0,48	85,400	1390	3,24	3,11
01.03.2028	IT0005909408	0,83	89,530	1367	3,26	3,03
01.06.2028	IT0005466013	0,48	84,210	1215	3,29	3,15
01.12.2028	IT0005494239	1,25	94,130	2960	3,34	2,98
01.02.2029	IT0003256820	2,88	117,150	327	3,42	2,75
01.05.2029	IT0005518128	2,20	107,430	1734	3,40	2,87
01.09.2029	IT0005240350	1,23	92,790	1665	3,41	3,08
01.11.2029	IT0005540682	2,18	107,080	1475	3,47	2,94
01.02.2030	IT0005494084	2,10	94,480	12248	3,52	3,01
01.07.2030	IT0005584856	1,93	102,640	3248	3,56	3,07
01.08.2030	IT0003535157	2,50	112,140	1893	3,57	2,97
01.02.2031	IT0005607970	1,79	102,140	2458	3,63	3,15
01.03.2031	IT0005388881	1,48	98,600	8973	4,09	3,62
01.09.2031	IT000517909	1,13	86,390	2624	3,69	3,18
01.02.2032	IT0003934657	2,00	103,440	29547	3,68	3,38
01.03.2032	IT0005433195	0,48	72,710	9349	3,73	3,58
01.09.2032	IT0005321320	1,48	90,490	1374	3,85	3,45
01.08.2033	IT0004286666	2,50	112,640	1378	3,93	3,34
01.10.2033	IT0005582421	2,08	102,680	2594	3,95	3,43
01.03.2034	IT0005377152	1,55	90,790	2435	3,93	3,51
01.09.2034	IT0005425559	2,50	112,330	13327	4,13	3,63
01.09.2035	IT0005425233	0,85	62,590	24095	4,10	3,71
01.09.2036	IT0005480980	1,08	68,250	7841	4,10	3,75
01.10.2036	IT0005534411	2,25	105,150	15491	4,12	3,68
01.03.2067	IT0005217390	1,40	75,520	14424	4,04	3,60
01.03.2072	IT0005441883	1,08	62,650	45314	3,91	3,53

28.08.2026	IT0005007679	0,26	100,260	1049	2,80	2,41
15.09.2026	IT0005056011	1,93	102,600		2,83	2,35
15.09.2026	IT0001088567	3,63	109,520	479	2,73	1,87
15.01.2027	IT0005000000	0,63	100,000		2,73	2,35
15.01.2027	IT0005390874	0,43	95,740	197	2,72	2,24
15.02.2027	IT0005080045	1,48	100,450	501	2,77	2,40
15.02.2027	IT0005048452	0,55	95,970	994	2,74	2,60
15.02.2027	IT0005000000	1,02	100,000		2,74	2,40
15.07.2027	IT0005599904	1,73	101,810	118	2,81	2,38
01.08.2027	IT0005000000	1,03	98,140	1090	2,73	2,46
15.09.2027	IT0005000070	0,48	111,800	907	2,75	2,63
15.09.2027	IT0005016511	2,35	95,610	842	2,75	2,63
15.11.2027	IT0005000000	1,33	99,670	907	2,75	2,63
01.02.2028	IT0005233922	1,00	91,450	436	2,78	2,52
15.03.2028	IT0005033960	0,13	91,540	1182	2,82	2,78
15.03.2028	IT0005000000	1,42	100,000		2,82	2,78
15.07.2028	IT0005445306	0,25	91,560	928	2,82	2,74
01.08.2028	IT0005048315	1,50	103,420	718	2,89	2,42
15.08.2028	IT0005000000	2,75	107,120	1133	2,88	2,42
01.11.2028	IT0005000000	1,20	100,800	2020	2,90	2,47
01.09.2029	IT0005566408	2,05	104,580	2771	3,01	2,51
15.09.2029	IT0005647482	0,22	89,810	4283	2,91	2,84
15.09.2029	IT0005000000	1,40	100,000	4283	2,95	2,84
01.10.2029	IT0005084849	0,68	101,610	6388	3,01	2,91
01.08.2029	IT0005365115	1,50	100,220	482	2,98	2,59
01.11.2029	IT0001278511	2,63	110,910	795	2,98	2,36

Fondi comuni e Sicav estere

Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €			Prezzo €		
----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--	----------	--	--

Fondi comuni e Sicav estere

Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €
BOB Multi Asset Opportunity A	22.08	109,26	Global Bond C	22.08	15,71
BOB Multi Asset Opportunity (7)	22.08	113,52	Global Bond D	22.08	13,37
BBi PIR Bil. Sistema Italia A	22.08	103,38	Global Bond R	22.08	15,23
BFI PIR Bil. Sistema Italia (7)	22.08	107,91	Global Equity C	22.08	18,76
FLE Total Return Flexible A	22.08	135,80	Global Equity R	22.08	17,89
FLE VolActive A	22.08	91,89	Pacific Equity C	22.08	12,44
FLE VolActive (7)	22.08	103,01	Pacific Equity R	22.08	11,80
ALTRI ARMONIZZATI UE			Risparmio Italia PIR	22.08	14,82
8a- Sicav			Risparmio Italia D	22.08	14,89
8a- Sicav Eiger (7)	22.08	138,030	Target 2025 D	22.08	10,03
8a- Sicav Eiger R	22.08	159,420	Target 2028 D	22.08	8,97
8a- Sicav Etica R	22.08	98,530	Target 2028 D2	22.08	8,86
			US Equity C	22.08	20,48
			US Equity R	22.08	19,67
BASE INVESTMENTS SICAV					
			PLANETARIUM FUND		
4, rue Robert Stumper L-2557, Luxembourg www.basesicav.lu					
Bonds Value Eur	21.08	215,56	Cassa Lombarda, via Manzoni 14 Milano		
Flexible Low Risk Exp.	21.08	154,73	Anthilia Red A	23.08	158,68
Global Fixed Inc. Eur	21.08	102,63	Anthilia White A	23.08	132,34
Low Duration Eur	21.08	113,48	Anthilia Yellow A	23.08	159,84
Macro Dynamic Eur	21.08	86,65	Flex Target Wealth R	23.08	106,94
Multi Asset Capital Appr. Eur	21.08	94,06			
Sempione Smart Eq. Eur	21.08	103,04			
CB-Accent Lux Sicav			POPPO (SUISSE)		
Comer Banca Spa Lugano 004191.8005111					
AccrossGn Global Equity CHF Hdg 822,08	111,09		www.popsfunds.com; 0342.528.111		
AccrossGn Global Equity Eur Hdg 822,08	115,00		Distribuito da Banca Popolare di Sondrio		
AccrossGn Global Equity Fund USD 822,08	120,71		Asian Equity Eur	31.01	11,530
BlueSpace Fund Eur Hdg (A7)	22.08	124,02	Eur Eqty Div Eur	31.01	12,780
BlueSpace Fund Usd D	22.08	127,28	Fixed Inc. Opp. Eur	31.01	9,390
Bluestar Dynamic A	22.08	114,86	Gib Coverer Bd Eur	31.01	14,300
Bluestar Dynamic CHF Hdg	22.08	107,74	Global Balanced	31.01	17,750
Bluestar Gbl T Abs Alloc A EUR	22.08	102,71	Global Conservative Eur	31.01	10,210
Bluestar Gbl T Abs Alloc B EUR	22.08	101,04	Global Corporate Bd Eur	31.01	11,290
Bluestar Gbl T Abs Alloc CHF Hdg B	—		Short Maturity Euro Bond Eur	31.01	11,740
Bond Euro A	22.08	163,78	Short Term US Dollar Bond Usd	31.01	234,800
Bond Euro B	22.08	162,26	Swiss Conservative Chf	31.01	10,040
Darwin Selection A	22.08	88,80	Swiss Equity Chf	31.01	10,830
Erasmus Fund A	22.08	112,25	Swiss Franc Bond Chf	31.01	165,780
Erasmus Fund B	22.08	111,08	US Value Equity Usd	31.01	458,110
European Equity A	22.08	137,62	Praude Asset Management Ltd		
European Equity B	22.08	136,30	Hermes Linder Fund A(7)	22.08	879,609
Explorer Equity A	22.08	128,78	Hermes Linder Fund AR	22.08	8800,319
Explorer Equity B	22.08	123,09	Hermes Linder Fund B(7)	22.08	3123,646
Far East Equity Eur Hdg A	22.08	146,79	Hermes Linder Fund BR	22.08	3124,845
Far East Equity Eur Hdg B	22.08	155,28			
Far East Equity(S) A	22.08	275,83	ZEST ASSET MANAGEMENT SICAV		
Far East Equity(S) B	22.08	272,87			
Global Economy B	22.08	94,26	www.zest-management.com		
Multi Income A	22.08	109,71	Absolute Return Low VaR R	22.08	138,53
Multi Income B Chf Hdg	22.08	108,24	Argo R2	22.08	115,37
New World A	22.08	64,91	Derivatives Allocation R1	22.08	1184,72
Strategic Diversified Eur A	22.08	97,22	Dynamic Opp. I R1(7)	22.08	115,20
Strategic Diversified Eur B	22.08	131,00	Dynamic Opp. R1	22.08	117,24
Swan Flexible A	22.08	101,62	Flexible Bond Cap Ret Eur	22.08	146,42
Swan Flexible B	22.08	94,76	Global Bonds R	22.08	106,45
Swan Short-Term HY Eur A	22.08	141,16	Global Eqi Institutional(7)	22.08	78412,98
Swan Short-Term HY Eur B	22.08	140,40	Global Opportunities P	22.08	123,46
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg A	22.08	115,41	Global Sp. Situations I Usd(7)	22.08	103,93
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	22.08	114,98	Mediter.Absolute Value (7)	22.08	1285,21
Swan Ultra ST Bond Eur A	22.08	130,54	Mediter.Absolute Value R	22.08	1189,84
Swan Ultra ST Bond Eur B	22.08	129,31	North Am. Pairs Relative R	22.08	1202,50
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	22.08	141,83	Quantamental Equity R	22.08	125,37
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B	22.08	133,89			
Swiss Equity Chf B	22.08	217,66	NON ARMONIZZATI UE		
Swissness Equity Chf B	22.08	93,06	Mediolanum International Funds Ltd		
World Selection B	22.08	84,76	Mediolanum Fund of Hedge Funds		
Generali Investments Luxembourg S.A.			Alternative Str.Collection S A(6,7)28,06	9,650	
GP & G Fund Dinamico	22.08	148,11	P & G SpA		
GP & G Fund Multistrategy	22.08	129,47	P&G Struct.Cr.Outlet(7)	31.07	252,267
GP & G Fund Pianeta	22.08	107,45			
GP & G Fund Valore	22.08	122,08			

JULIUS BAER ZURIGO



Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.;
jbfunditalia@gmail.com; www.jbfunditalia.com;
tel. +39 02 36604900

JB Multibabel

Artemide B1	31.01	132,06
Artemide C1	31.01	140,98
Lyra B1	31.01	133,66
Lyra C1	31.01	141,25

NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	22.08	25,49
Emerging Mkt Bond D	22.08	20,05
Emerging Mkt Bond R	22.08	24,39
Emerging Mkt Equity C	22.08	46,89
Emerging Mkt Equity R	22.08	44,50
Ethical Balanced Cons.C	22.08	11,37
Ethical Balanced Cons.D	22.08	10,03
Ethical Balanced Cons.R	22.08	10,84
Ethical Balanced Dynamic C	22.08	12,41
Ethical Balanced Dynamic D	22.08	10,57
Ethical Balanced Dynamic R	22.08	11,73
Ethical Bond Euro C	22.08	16,94
Ethical Bond Euro D	22.08	15,70
Ethical Bond Euro R	22.08	16,83
Ethical Corporate Bond Euro C	22.08	15,88
Ethical Corporate Bond Euro R	22.08	14,11
Ethical Corporate Bond Euro R	22.08	14,45
Ethical Global Trends SDG C	22.08	14,60
Ethical Global Trends SDG D	22.08	13,53
Ethical Global Trends SDG R	22.08	13,99
Ethical Short Term Bond Euro C	22.08	13,81
Ethical Short Term Bond Euro D	22.08	12,90
Ethical Short Term Bond Euro R	22.08	13,53
Euro Equity C	22.08	25,42
Euro Equity R	22.08	24,10

LEGENDA

FONDI ESTERI. Le quote sono espresse in € salvo diversa indicazione e sono arrotondate a due o tre decimali, ad eccezione dei Vali espressi in Yen per i quali non sono previsti decimali. La dicitura "Fund" non è riportata nella denominazione dei singoli comparti.
Abbreviazioni: Az.=Azionario, Eq.=Equities, Obbl.=Obbligazionario, Bd=Bond, Bil.=Bilanciato, Bal=Balanced, Gbl=Global, Mkt=Market, Opps=Opportunities, Idx=Index, Sett=Sector, Mix=Mixed. (1) Più commissione di sottoscrizione. (2) Più commissione di sottoscrizione e riscatto. (3) Più commissione di sottoscrizione e riscatto (a favore del cliente). (5) Più o meno commissione emissione/riscatto. (6) Fondo non autorizzato alla vendita in Italia. (7) Offerta riservata ad operatori qualificati.
FONDI CHIUSI. Prezzo: viene indicato il Prezzo di Riferimento rilevato per il Fondo nel Mercato Telematico di Borsa Italiana. Scambi: sono riportati gli scambi giornalieri.
FONDI PENSIONE. Data: data dell'ultima var. della quota. ➡ con garanzia del capitale ➡ con garanzia di rendimento. Su richiesta della Commissione Vigilanza (Covip) si precisa che il valore unitario della quota è soggetto a variazione in relazione all'andamento dei mercati. Pertanto il risultato complessivo della gestione va valutato in un orizzonte temporale di sufficiente ampiezza.

TARIFFE DI PUBBLICAZIONE.
Fondi Assicurativi è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** storici. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano e

POLTRONE PER CINEMA
POLTRONE PER TEATRI
POLTRONE PER IMPIANTI SPORTIVI
POLTRONE DA GAMING

LINO SONEGO
INTERNATIONAL SEATING **SINCE 1952**